

**UNIVERSIDAD NACIONAL
TORIBIO RODRÍGUEZ DE MENDOZA DE AMAZONAS**



**FACULTAD DE INGENIERÍA ZOOTECNISTA, AGRONEGOCIOS
Y BIOTECNOLOGÍA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN
AGRONEGOCIOS**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
INGENIERO EN AGRONEGOCIOS**

**“OPORTUNIDAD COMERCIAL PARA LA
EXPORTACIÓN DE ARÁNDANOS FRESCOS,
PROVENIENTES DE LA REGIÓN AMAZONAS, 2019.”**

Autor (a) : Bach. Llosetita Mego Vargas

Asesor (a) : Ing. Robert Merardo de la Cruz Alvarado

Registro N°463-2019.

CHACHAPOYAS – PERÚ

2020

**UNIVERSIDAD NACIONAL
TORIBIO RODRÍGUEZ DE MENDOZA DE AMAZONAS**



**FACULTAD DE INGENIERÍA ZOOTECNISTA, AGRONEGOCIOS
Y BIOTECNOLOGÍA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN
AGRONEGOCIOS**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
INGENIERO EN AGRONEGOCIOS**

**“OPORTUNIDAD COMERCIAL PARA LA
EXPORTACIÓN DE ARÁNDANOS FRESCOS,
PROVENIENTES DE LA REGIÓN AMAZONAS, 2019.”**

Autor (a) : Bach. Llosetita Mego Vargas

Asesor (a) : Ing. Robert Merardo de la Cruz Alvarado

Registro N°463-2019.

CHACHAPOYAS – PERÚ

2020

DEDICATORIA

Dedico este trabajo principalmente a Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

A mi padre, a pesar de nuestra distancia física, siento que estás conmigo siempre y aunque nos faltaron muchas cosas por vivir juntos, sé que este momento hubiera sido tan especial para ti como lo es para mí.

A mi madre, por ser el pilar más importante y por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional sin importar nuestras diferencias de opiniones.

AGRADECIMIENTO

Primeramente agradezco a la Universidad UNTRM por haberme aceptado ser parte de ella y abierto las puertas para poder estudiar mi carrera, así como también a los diferentes docentes de la Facultad de Ingeniería Zootecnista, Agronegocios y Biotecnología. Que me brindaron sus conocimientos y su apoyo para seguir adelante día a día.

Agradezco también a mi Asesor de Tesis el Ing. Robert M. de La Cruz Alvarado por haberme brindado la oportunidad de recurrir a su capacidad y conocimiento, así como también haberme tenido toda la paciencia del mundo para guiarme durante todo el desarrollo de la tesis.

Mi agradecimiento también va dirigido a mis padres, familiares y amigos cercanos por el apoyo incondicional en el desempeño de esta etapa profesional.

Y para finalizar, también agradezco a mi novio Juan F. Chauca Revilla. Por la ayuda que me ha brindado que ha sido sumamente importante, estuvo a mi lado inclusive en los momentos y situaciones más difíciles, siempre ayudándome. Muchas gracias por todo.

AUTORIDADES

Dr. POLCARPIO CHAUCA VALQUI
RECTOR

Dr. MIGUEL ÁNGEL BARRENA GURBILLÓN
VICERRECTOR ACADÉMICO

Dra. FLOR TERESA GARCIA HUAMÁN
VICERRECTORA DE INVESTIGACIÓN

Dr. NILTON LUIS MURGA VALDERRAMA
DECADO FIZAB

VISTO BUENO DEL ASESOR DE LA TESIS

Yo, Robert Merardo De La Cruz Alvarado, identificado con DNI N°18101261, Ing. Industrial, docente de la Escuela Profesional de Ingeniería en Agronegocios de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez en Mendoza de Amazonas. Doy visto bueno, al informe de tesis titulado “**Oportunidad comercial para la exportación de arándanos frescos provenientes de la región Amazonas, 2019**”, presentado por la **Bach. Llosetita Mego Vargas**, egresada de la Escuela Profesional de Ingeniería en Agronegocios de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas.

Doy fe de que esta investigación es coherente en su fondo y forma. Responde óptimamente a un análisis de consistencia lógica y metodológica.

Chachapoyas, diciembre de 2020.



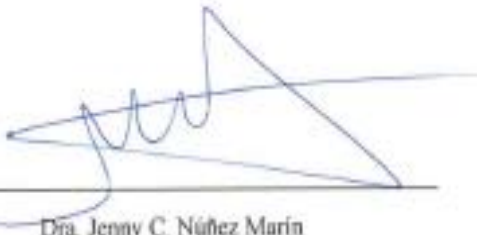
Ing. ROBERT MERARDO DE LA CRUZ ALVARADO
ASESOR

JURADO EVALUADOR



MscM. Yuri Reina Marin

PRESIDENTE



Dra. Jenny C. Núñez Marín

SECRETARIO



Mg. Jonathan A. Campos Trigoso.

VOCAL

ANEXO 3-O**CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL**

Los suscritos, miembros del Jurado Evaluador de la Tesis titulada:

"Oportunidad Comercial para la Exportación de Mandarinos Frescos Provenientes de la Región Amazonas, 2019"

presentada por el estudiante (egresado) _____

de la Escuela Profesional de Ingeniería en Agonegocios

con correo electrónico institucional lucianacua24@gmail.com

después de revisar con el software Turnitin el contenido de la citada Tesis, acordamos:

- La citada Tesis tiene 11 % de similitud, según el reporte del software Turnitin que se adjunta a la presente, el que es menor () / igual () al 25% de similitud que es el máximo permitido en la UNTRM.
- La citada Tesis tiene _____ % de similitud, según el reporte del software Turnitin que se adjunta a la presente, el que es mayor al 25% de similitud que es el máximo permitido en la UNTRM, por lo que el aspirante debe revisar su Tesis para corregir la redacción de acuerdo al Informe Turnitin que se adjunta a la presente. Debe presentar al Presidente del Jurado Evaluador su Tesis corregida para nueva revisión con el software Turnitin.



Chachapoyas, 29 de Diciembre del 2020


SECRETARIO


PRESIDENTE


VOZAL

OBSERVACIONES:

.....
.....

INDICE

DEDICATORIA.....	III
AGRADECIMIENTO.....	IV
AUTORIDADES.....	V
VISTO BUENO DEL ASESOR DE LA TESIS	VI
JURADO EVALUADOR.....	VI
CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL	VIII
ACTA DE EVALUACION DE SUSTENTACION DE TESIS.....	IX
INDICE	X
ÍNDICE DE TABLAS.....	XII
INDICE DE FIGURAS.....	XIII
RESUMEN.....	XIV
ABSTRACT	XV
I. INTRODUCCIÓN.....	17
II. MATERIALES Y MÉTODOS.....	19
2.1. Objetivos.	19
2.1.1. Objetivo general:.....	19
2.1.2. Objetivos específicos:.....	19
2.2. Métodos.	19
2.2.1. Tipo de investigación.....	19
2.2.2. Diseño de la investigación.....	19
2.2.3. Población.....	20
2.2.4. Muestra.	20
2.3. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos.	20
2.4. Análisis de datos.....	20
2.5. Validez.	21
III. RESULTADOS.	22
3.1. Producción de arándanos frescos a nivel mundial, nacional y regional.	22
3.1.1. Producción mundial.	22
3.1.2. Producción Nacional.....	32
3.1.3. Producción regional.	32
3.1.4. Exportaciones mundiales y peruanas de arándanos frescos.	38
3.1.5. Ranking de empresas peruanas exportadoras.	43
3.2. Importaciones mundiales y peruanas de arándanos frescos.....	47

3.2.1.	Principales países de destino de arándano en el mundo.....	47
3.2.2.	Principales países de destino de arándano fresco peruano.....	53
3.3.	Factores de viabilidad para la exportación de arándano.	59
3.3.1.	Demanda.	60
3.3.2.	Oferta.	66
IV.	DISCUSIÓN.....	70
V.	CONCLUSIONES.	73
VI.	RECOMENDACIONES.	75
VII.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.	76
VIII.	ANEXOS.	77

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Técnicas e instrumentos para la recolección de datos	20
Tabla 2	Producción mundial (TM)	22
Tabla 3.	Producción por países (TM)	24
Tabla 4.	Variación % de la producción por países	25
Tabla 5.	Superficie cosechada por país productor.	26
Tabla 6.	Variación porcentual de la superficie cosechada a nivel mundial	27
Tabla 7.	Rendimiento de la producción por países	29
Tabla 8.	Variación porcentual de rendimiento anual	30
Tabla 9.	Variables productivas nacionales.	32
Tabla 10.	Producción por regiones (TM)	33
Tabla 11.	Variación porcentual de la producción regional	34
Tabla 12.	Superficie cosechada por departamentos.	35
Tabla 13.	Variación porcentual de superficie cosechada	36
Tabla 14.	Rendimiento de la producción por departamentos	37
Tabla 15.	Precios en chacra (S/.) promedio por departamentos.	38
Tabla 16.	Resumen de las exportaciones a nivel mundial	39
Tabla 17.	Principales países exportadores (USD)	40
Tabla 18.	Variación porcentual de exportaciones	41
Tabla 19.	Principales países exportadores de arándanos (TM)	42
Tabla 20.	Variación porcentual de exportaciones (TM)	43
Tabla 21.	Empresas peruanas exportadoras de arándanos (FOB USD)	44
Tabla 22.	Variación porcentual de exportaciones peruanas (FON USD)	45
Tabla 23.	Empresas peruanas exportadoras de arándanos (Kg)	46
Tabla 24.	Variación porcentual de exportaciones peruanas en Kg	47
Tabla 25.	Resumen de importaciones a nivel mundial	48
Tabla 26.	Principales países importadores de berries (Miles USD)	49
Tabla 27.	Variación porcentual en Miles USD	50
Tabla 28.	Principales países importadores (TM)	51
Tabla 29.	Variación porcentual de importaciones (TM)	52
Tabla 30.	Países importadores de arándano proveniente de Perú (FOB USD)	54
Tabla 31.	Variación porcentual de las importaciones de arándano peruano. (FOB USD)	55
Tabla 32.	Países importadores de arándano proveniente de Perú (Kg)	56
Tabla 33.	Variación porcentual de las importaciones de países de destino (Kg)	57
Tabla 34.	Precio promedio (\$/Kg) de los principales países de destino del arándano peruano	58
Tabla 35.	Variación porcentual del precio promedio de arándano peruano (\$/Kg)	59
Tabla 36.	Resumen del análisis de la producción, importaciones mundiales y de Perú	61
Tabla 37.	Resumen del análisis de la producción e importaciones mundiales y de Perú	62
Tabla 38.	Criterios con coeficientes establecidos para el análisis de países preseleccionados ..	63
Tabla 39.	Valores asignados a los datos según su relevancia al ser comparados	63
Tabla 40.	Resultados de la matriz comparativa de macro segmentación.	65
Tabla 41.	Variedad y tamaño de planta, experimento INDES - CES	68

INDICE DE FIGURAS

Ilustración 1: Periodo estacional de producción arándanos a nivel mundial.....	31
Ilustración 3: Zonas potenciales de producción de arándano.....	69

RESUMEN

La producción del arándano peruano vienen siendo uno de los principales productos en representar al Perú en los mercados internacionales, la investigación realizada acerca de los principales destinos que presentan mayor oportunidad comercial fue de carácter descriptivo – no experimental, teniendo como población a los tres principales importadores de arándano peruano; se desarrolló un diagnóstico productivo y comercial de arándano a nivel mundial, nacional y regional para luego con la revisión documental y haciendo uso de herramientas de inteligencia comercial se concluye que el Perú tiene mayores oportunidades comerciales con: se concluye que Estados Unidos de América logró mayor puntaje con las ponderaciones asignadas demostrando que es el país con mayores condiciones comerciales, debido a que tiene el mayor puntaje entre los países analizados. Reino Unido ocupa el segundo lugar, mientras que Alemania, Países Bajos y España ocupan el tercer, cuarto y quinto lugar respectivamente.

PALABRAS CLAVE: Arándano, Importación, viabilidad.

ABSTRACT

Peruvian cranberry production has been one of the main products in representing Peru in international markets, the research carried out on the main destinations that present the greatest commercial opportunity was descriptive - not experimental, with the three main importers as a population Peruvian cranberry; a productive and commercial diagnosis of blueberry was developed worldwide, nationally and regionally and then with the documentary review and using commercial intelligence tools it is concluded that Peru has greater commercial opportunities with: It is concluded that the United States of America achieved a higher score with the assigned weights, demonstrating that it is the country with the best commercial conditions, because it has the highest score among the countries analyzed. The United Kingdom occupies the second place, while Germany, the Netherlands and Spain occupy the third, fourth and fifth place respectively.

KEY WORDS: Cranberry, Import, viability.

I. INTRODUCCIÓN.

El desarrollo de la agricultura y su impacto en la agro exportación, vienen siendo bases para el desarrollo económico de nuestro país, el impulso en el cultivo de productos nuevos que cuenten con mercados locales e internacionales son la alternativa para la agricultura nacional y regional; esta investigación tuvo como base el análisis y estudio de las oportunidades comerciales para este berrie.

Los estudios acerca del cultivo de arándano y su acondicionamiento en la región de Amazonas vienen siendo de mucho interés por parte de las entidades públicas y privadas, en busca del desarrollo y la innovación agrícola, por ello, la política agraria regional busca el impulso en este cultivo. Amazonas es una región que cuenta con mucho potencial para el cultivo, se considera el cultivo con mayor potencial exportador de la zona andina de Amazonas promovido por Sierra Exportadora y la participación de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza (UNTRM); en cursos brindados por estas entidades se señala que el 21% del área total de 39 249,13 km², Amazonas está en zona de sierra, por lo que los berries (frambuesas y arándanos especialmente) se pueden sembrar en cuatro de las siete provincias que conforman la región Amazonas: Chachapoyas, Luya, Bongará y parte de Utcubamba (Agencia de prensa Ambiental, 2016).

La región de Amazonas es considerada una región con alta potencialidad para la producción de arándano, en la región el cultivo de arándano se puede considerar como alternativa agrícola regional. Por la calidad de suelo y variado clima encontrado en los diferentes pisos ecológicos de la región, existen entre 5 mil y 7 mil hectáreas aptas para iniciar el cultivo de berries en Amazonas según dirigentes de Sierra Exportadora (Agraria.pe, 2016). Los estudios que preceden la investigación son realizadas por el INDESCES en el acondicionamiento de tres variedades de berries en tres zonas de la región de Amazonas para evaluar la rentabilidad y la adaptación del arándano en suelos amazonenses.

En la búsqueda de oportunidades comerciales, se analizaron las tendencias nacionales e internacionales del cultivo, analizado los principales importadores y exportadores para luego determinar el mejor país como oportunidad comercial.

Agraria.pe (2019) menciona en que en el año 2018, la producción nacional de arándanos alcanzó las 89.735 toneladas, lo que representó un incremento de 71.6% respecto a 2017. Además, la Dirección General de Seguimiento y Evaluación de Políticas del Ministerio de Agricultura y Riego (Minagri), indicó que las regiones de mayor producción de la mencionada fruta son La Libertad y Lambayeque, que registraron incrementos de 78.4% y 18.2%, respectivamente. Respecto a los índices de rendimiento por regiones registrados al 2018, sobresalen La Libertad, con 16.8 toneladas por hectárea, superior al promedio nacional (15.3 toneladas/hectárea); le sigue Lambayeque (15 toneladas/hectárea), Ica (8.2 toneladas/hectárea), Lima (4.5 toneladas/hectárea) y Áncash (4.1 toneladas/hectárea). La superficie instalada de arándano en la campaña agrícola 2017-2018 fue de 7.884 hectáreas, concentrando la mayor superficie alcanzada en La Libertad y Lambayeque.

Se considera a los siguientes países con mejor oportunidad comercial: Estados Unidos de América, Reino Unido, Alemania, Países Bajos y España por contar con las mayores facilidades de accesibilidad y aceptación del producto. Además el consumo de arándanos frescos viene incrementándose por la tendencia de consumo de productos naturales y vitamínicos.

II. MATERIALES Y MÉTODOS.

2.1. Objetivos.

2.1.1. Objetivo general:

Demostrar la existencia de la oportunidad comercial para la exportación de arándanos frescos, provenientes de la región Amazonas, 2019.

2.1.2. Objetivos específicos:

- Describir y analizar la producción de arándanos frescos a nivel mundial, nacional y regional.
- Analizar los principales países de destino para el arándano fresco peruano.
- Determinar los factores de viabilidad para la exportación de arándano fresco peruano.

2.2. Métodos.

2.2.1. Tipo de investigación.

La presente investigación es de tipo descriptiva porque se requiere conocer las condiciones actuales del comercio de berries especialmente de los arándanos a nivel nacional, se recopila información y datos, que permitan llegar a conclusiones de la investigación.

2.2.2. Diseño de la investigación.

El diseño de la investigación es no experimental – transversal. Es no experimental porque en el transcurso de la investigación no se modifican las variables en el proceso de investigación y es transversal porque los instrumentos solamente se aplican una vez.

2.2.3. Población.

La población para el presente estudio estuvo conformada por los tres principales países importadores de arándano fresco peruano.

2.2.4. Muestra.

La muestra con la que se trabajó en esta investigación fueron los tres principales países importadores de arándano fresco peruano.

2.3. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos.

Tabla 1

Técnicas e instrumentos para la recolección de datos

Técnicas	Instrumentos
Observación	Análisis de gráficos
Revisión Documental y Digital	Análisis Documental
Entrevistas	

- **Revisión digital.**

Para la recolección de la información se empleó la revisión digital, teniendo como herramienta el internet, el mismo que permitió tener acceso a los sistemas de SUNAT, MINAGRI, TRADE MAP, FAOSTAT, que facilitan la recolección de datos y que contribuyen a medir la variable de exportación y poder analizar sus indicadores.

- **Entrevistas.**

Se realizó la entrevista a expertos para recolectar información sobre los indicadores que correspondan a cada una de la variable independiente y dependiente.

2.4. Análisis de datos.

Para el análisis de los datos obtenidos mediante el estudio se utilizó Excel para realizar cálculos.

2.5. Validez.

El estudio fue validado por especialistas y conocedores del tema, quienes revisaron y evaluaron las interrogantes de la entrevista a emplearse en la recolección de información.

III. RESULTADOS.

3.1. Producción de arándanos frescos a nivel mundial, nacional y regional.

3.1.1. Producción mundial.

- Volúmenes de producción.

En la tabla 2 se observa que la producción a nivel mundial (toneladas) ha sido estable con una ligera tendencia de crecimiento desde el año 2013 hasta el año 2016, sin embargo, en el año 2017 se ha tenido una considerable caída en la producción mundial con respecto al año 2016 obteniendo un -15%.

La caída de la producción mundial se debió a que las condiciones climáticas de los principales productores fueron poco favorables (la presencia de humedad en etapa de formación del fruto, ocasiona presencia de plagas que limitan el desarrollo adecuado del cultivo), observándose en los bajos volúmenes de producción.

Tabla 2

Producción mundial (TM)

Año	Sup. Cosechada		Producción	
	N° ha	Var. %	Tm	Var. %
2013	40,260	-----	627,384	-----
2014	38,406	-5%	638,433	2%
2015	39,554	3%	638,688	0%
2016	41,594	5%	736,765	15%
2017	41,084	-1%	624,708	-15%

Fuente: FAOSTAT.

Según FAOSTAT, en la tabla 3, se muestran las cantidades producidas de arándanos (toneladas) por los principales países productores a nivel mundial, ocupando el primer lugar se encuentra EE.UU con una producción total de

379,745 toneladas equivalente al 60.79% de participación, seguido de Canadá con una producción total de 125,568 toneladas en el mismo año ocupando un 20.10% de participación, y en tercer lugar se encuentra Chile ocupando un 16.51% de la producción mundial.

La producción mundial está sujeta a la extensión de áreas cultivadas y el rendimiento promedio con el que cuentan los países; la producción nacional de USA tiene una tendencia de crecimiento a partir del año 2014 hasta el 2016, siendo este crecimiento por el incremento del consumo nacional de este producto, la caída observada en el año 2017 se debió a condiciones climáticas que no permitieron el desarrollo adecuado de los cultivos.

En Canadá la producción a partir del 2013 tiene un comportamiento inestable en al crecer y decrecer cada año, el año 2017 Canadá tiene una caída compartida con los demás 3 principales países de la lista, esto se debe a compartir los problemas climáticos experimentados ese año.

Tabla 3.

Producción por países (TM)

N°	País productor	Cantidad en toneladas					Part. %
		2013	2014	2015	2016	2017	2017
1	USA	406,328	381,018	388,411	436,691	379,745	60.79%
2	Canadá	122,409	160,046	145,141	180,282	125,568	20.10%
3	Chile	82,000	82,000	89,179	103,469	103,169	16.51%
4	Turquía	11,838	10,982	10,764	11,143	11,180	1.79%
5	Azerbaiyán	2,500	2,800	3,000	3,099	3,112	0.50%
6	Rumania	592	547	558	559	561	0.09%
7	Letonia	179	209	299	389	393	0.06%
8	Macedonia	278	281	294	303	312	0.05%
9	Bielorrusia	900	178	666	451	284	0.05%
10	Túnez	170	182	188	193	199	0.03%
11	España	100	100	100	100	100	0.02%
12	Bulgaria	90	90	88	86	85	0.01%
Total		627,384	638,433	638,688	736,765	624,708	100%

Fuente: FAOSTAT.

La tabla 4 muestra la variación porcentual de la producción de arándanos en toneladas, los países que han tenido una producción más estable son: Estados Unidos de América y Chile. El comportamiento de manera general como es el comportamiento productivo de los países como demandantes; los datos recopilados nos demuestran la variación positiva y negativa que tiene año tras año en relación a la producción nacional de los principales países a nivel mundial.

La tabla 4 está relacionada directamente con la tabla 3, ya que los cálculos efectuados son con los datos de producción mundial.

Tabla 4.

Variación % de la producción por países

N°	País productor	Var. % anual – TM				
		2013	2014	2015	2016	2017
1	Estados Unidos de América	----	-6%	2%	12%	-13%
2	Canadá	----	31%	-9%	24%	-30%
3	Chile	----	0%	9%	16%	0%
4	Turquía	----	-7%	-2%	4%	0%
5	Azerbaiyán	----	12%	7%	3%	0%
6	Rumania	----	-8%	2%	0%	0%
7	Letonia	----	17%	43%	30%	1%
8	Macedonia	----	1%	5%	3%	3%
9	Bielorrusia	----	-80%	274%	-32%	-37%
10	Túnez	----	7%	3%	3%	3%
11	España	----	0%	0%	0%	0%
12	Bulgaria	----	0%	-2%	-2%	-1%

Fuente: FAOSTAT.

- Superficie cosechada.

La tabla 5 nos muestra la superficie cosechada en los principales países productores de arándanos, encabezando el ranking se encuentra Estados Unidos de América el cual demuestra una cantidad de superficie cosechada estable y ocupando un 29.11% de la participación, seguido de Chile con un 38.23% de

participación, en tercer lugar, se encuentra Canadá con un 19.43% de participación.

La superficie cosechada influye directamente en la cantidad producida, también la producción obtenida está relacionada con el rendimiento y la capacidad tecnológica con la que cuenta cada país para incrementar la productividad de los terrenos. EE.UU ocupa el primer lugar en extensión cultivada ya que tiene mucha relación con los datos de la tabla N°3, teniendo una participación del 39.11% de la extensión mundial de área de arándanos cultivados.

Tabla 5.
Superficie cosechada por país productor.

N°	País productor	Superficie cosechada - N° ha					Part. % 2017
		2013	2014	2015	2016	2017	
1	Estados unidos de américa	16,997	16,430	16,552	16,794	16,066	39.11%
2	Chile	14,723	14,476	14,573	15,801	15,707	38.23%
3	Canadá	5,928	6,292	7,084	7,618	7,982	19.43%
4	Azerbaiyán	500	600	700	694	638	1.55%
5	Ucrania	200	200	200	202	202	0.49%
6	Letonia	76	87	122	155	153	0.37%
7	Bielorrusia	1,600	90	92	101	106	0.26%
8	Rumania	87	80	81	80	80	0.19%
9	Bulgaria	75	75	72	69	68	0.17%
10	Macedonia	48	48	49	50	51	0.12%
11	Túnez	26	28	29	30	31	0.08%
Total		40,260	38,406	39,554	41,594	41,084	100%

Fuente: FAOSTAT.

Para un análisis del comportamiento del crecimiento en las extensiones cultivadas año a año se realiza un análisis de varianza en la tabla 6 se observa que los países que tienen una variación más estable son: Estados Unidos de América, Chile y Canadá respectivamente; se tiene que EE.UU sufrió un incremento en las áreas de cultivo en el año 2014, sufriendo una pérdida de áreas de producción en el año 2017; esto es ocasionado por el abandono del cultivo por cultivos alternativos y/o pérdidas de extensiones de cultivo por plagas o enfermedades. Sufre estos mismo cambios Chile a diferencia de Canadá que no experimenta variaciones negativas.

Tabla 6.

Variación porcentual de la superficie cosechada a nivel mundial

N°	País productor	Var. % anual - superficie cosechada				
		2013	2014	2015	2016	2017
1	Estados Unidos de América	-----	-3%	1%	1%	-4%
2	Chile	-----	-2%	1%	8%	-1%
3	Canadá	-----	6%	13%	8%	5%
4	Azerbaiyán	-----	20%	17%	-1%	-8%
5	Ucrania	-----	0%	0%	1%	0%
6	Letonia	-----	14%	40%	27%	-1%
7	Bielorrusia	-----	-94%	2%	10%	5%
8	Rumania	-----	-8%	1%	-1%	0%
9	Bulgaria	-----	0%	-4%	-4%	-1%
10	Macedonia	-----	0%	2%	2%	2%
11	Túnez	-----	8%	4%	3%	3%

Fuente: FAOSTAT.

-

- **Rendimiento de producción.**

Estados Unidos de América es el país que tiene el mejor rendimiento (kg/ha) a nivel mundial; sin embargo, en el año 2017 ha tenido una caída colosal, la caída en el rendimiento de USA y Canadá son por factores climáticos que ambos compartieron en el año 2017, ocasionando la presencia de plagas y enfermedades en etapas de desarrollo del fruto, por las condiciones climáticas la presencia y aparición de nuevos productos alternativos al cultivo. En el segundo lugar con mejor rendimiento (kg/ha) se encuentra Chile, el cual también se observa que ha tenido una caída en su rendimiento en el año 2017. Ver la tabla 7.

Tabla 7.

Rendimiento de la producción por países

N°	País productor	Rendimiento - kg/ha				
		2013	2014	2015	2016	2017
1	Estados unidos de américa	23,906	23,190	23,466	26,003	23,637
2	Canadá	20,649	25,436	20,487	23,665	15,731
3	Rumania	6,772	6,840	6,907	6,974	7,041
4	Chile	5,570	5,665	6,120	6,548	6,568
5	Túnez	6,443	6,431	6,439	6,447	6,455
6	Macedonia	5,835	5,916	5,957	6,045	6,134
7	Azerbaiyán	5,000	4,667	4,286	4,468	4,876
8	Bielorrusia	563	1,978	7,239	4,465	2,679
9	Letonia	2,353	2,406	2,460	2,513	2,567
10	Bulgaria	1,202	1,200	1,224	1,254	1,249

Fuente: FAOSTAT.

Según la tabla 8, los países que han tenido un rendimiento ligeramente estable en los últimos años son: EE.UU, Rumania y Chile respectivamente son estables por que no experimentan muchos cambios en su rendimiento promedio anual, EE.UU experimenta crecimiento positivo el 2015 en relación al 2014 que experimento una varianza negativa de -3%, el 2016 de un 11% de manera incremental en relación al 1% del 2015, el 2017 se tiene una varianza negativa de -9%. Rumania quien ocupa el tercer puesto a diferencia de los dos primeros puesto no experimenta una variación contante de 1% anual.

Tabla 8.

Variación porcentual de rendimiento anual

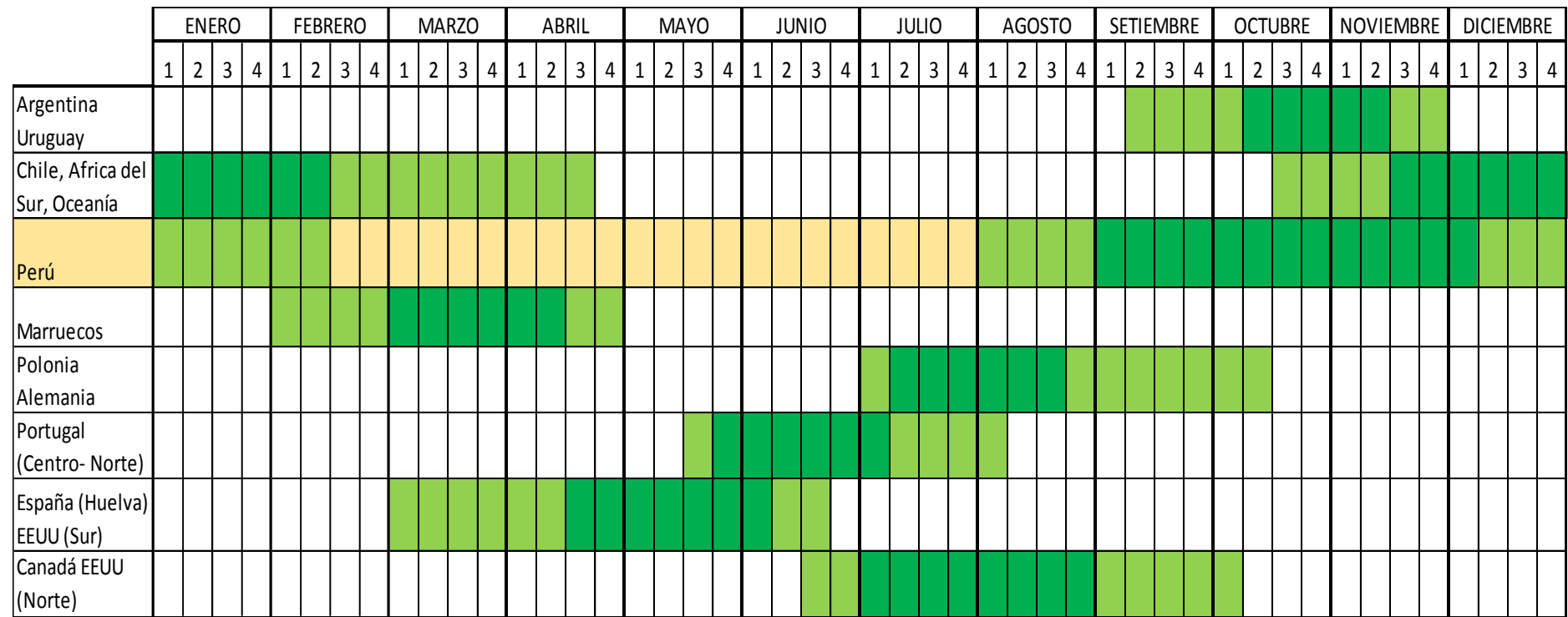
N°	País productor	Var. % anual – rendimiento				
		2013	2014	2015	2016	2017
1	Estados unidos de américa	-----	-3%	1%	11%	-9%
2	Canadá	-----	23%	-19%	16%	-34%
3	Rumania	-----	1%	1%	1%	1%
4	Chile	-----	2%	8%	7%	0%
5	Túnez	-----	0%	0%	0%	0%
6	Macedonia	-----	1%	1%	1%	1%
7	Azerbaiyán	-----	-7%	-8%	4%	9%
8	Bielorrusia	-----	252%	266%	-38%	-40%
9	Letonia	-----	2%	2%	2%	2%
10	Bulgaria	-----	0%	2%	2%	0%

Fuente: FAOSTAT.

- Calendario de producción mundial.

La producción de arándano a nivel mundial varía por la estacionalidad en la que se produce, la siguiente ilustración detalla los meses distribuidos por semanas con indicadores de dos colores, el verde claro indica las semanas en la que es el principio o final de cosecha, el verde oscuro detalla las semanas en la que la cosecha está en su punto más alto. La producción estacional del Perú son en los meses de septiembre, Octubre y Noviembre, siendo los meses con la producción máxima de arándano, logrando aprovechar las oportunidades comerciales en las cuales Argentina, Uruguay y Chile tienen producción alta; aprovechando así la poca producción mundial de arándano.

Ilustración 1: *Periodo estacional de producción arándanos a nivel mundial.*



PRINCIPIO O FINAL DE COSECHA PLENA PRODUCCIÓN

Elaboración MINAGRI – DEEIA 2016

3.1.2. Producción Nacional.

En la siguiente tabla se muestra la producción peruana de arándanos en el periodo 2015 – 2018, en la cual se observa que cada año se ha tenido un crecimiento constante, teniendo así 10,585 toneladas en el año 2015 y 94,805 toneladas al 2018. De igual manera se ha tenido un crecimiento constante en superficie cosechada y rendimiento (kg/ha). El precio en chacra es todo lo contrario, se puede ver que en los años 2015 – 2017 se ha tenido un incremento en los precios pero para el año 2018 ha tenido una caída considerable llegando a S/. 7.02 por kilogramo.

Tabla 9.

Variables productivas nacionales.

Año	Sup. Cosechada		Producción		Rendimiento		Precio en chacra	
	Nº ha	Var. %	Tm	Var. %	Kg/ha	Var. %	S/. / kg	Var. %
2015	1,158	-----	10,585	-----	9,145	-----	10.57	-----
2016	1,945	68%	22,978	117%	11,817	29%	10.72	1%
2017	4,134	113%	52,301	128%	12,651	7%	11.30	5%
2018	6,011	45%	94,805	81%	15,771	25%	7.02	-38%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

3.1.3. Producción regional.

– Volúmenes de producción.

La tabla 10 muestra los volúmenes de producción de arándanos en las principales regiones productoras, según el Ministerio de Agricultura y Riego - MINAGRI, la región de La Libertad es la que ocupa el primer puesto con una producción de 75,114 toneladas en el 2018 equivalente al 79% de participación de la producción nacional, lo sigue la región Lambayeque con una producción total de 16,350 toneladas ocupando un 17% de la producción total; demostrando de esta manera sus liderazgos en la producción de arándanos.

El liderazgo de las regiones en la producción se debe al tiempo que vienen incursionando en el cultivo de berries, siendo así puntos principales de intervención de las entidades como sierra exportadora para potenciar el cultivo con la ampliación de extensiones cultivadas y el fortalecimiento de las capacidades técnicas para la producción y mejora en la cadena comercial.

En la participación de la producción nacional siempre lidera la región de la Libertad teniendo un nivel de participación desde el 2015 con un 98% de la producción nacional, el 2018 se reduce por la presencia de nuevas regiones en la participación de la producción nacional, pero aun así se mantiene en el primer puesto con 79% de participación.

Tabla 10.

Producción por regiones (TM)

N°	Departamentos	Cantidad en toneladas				Part. % de la prod. en Perú			
		2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
1	La Libertad	10,345	21,999	39,359	75,114	98%	96%	75%	79%
2	Lambayeque	0	0	10,560	16,350	0%	0%	20%	17%
3	Ica	217	208	833	1,465	2%	1%	2%	2%
4	Lima	23	538	762	1,101	0%	2%	1%	1%
5	Ancash	0	230	784	774	0%	1%	1%	1%
6	Arequipa	0	3	3	1	0%	0%	0%	0%
Total		10,585	22,978	52,301	94,805	100%	100%	100%	100%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

Para el análisis del comportamiento en cuanto a la producción nacional distribuida por las regiones la tabla 11 nos muestra la variación porcentual de la producción regional de arándanos en el Perú, en la cual la región de La Libertad es la que tiene una variación porcentual estable esto demuestra una producción constante en los últimos años.

De la tabla 11 se puede observar que Lima fue el departamento con la mayor variación positiva, en relación a la producción en el año 2016 y el 2015, teniendo un total de 2249% de variación positiva.

Tabla 11.

Variación porcentual de la producción regional.

N°	Departamentos	Var. % anual – TM			
		2015	2016	2017	2018
1	La libertad	-----	113%	79%	91%
2	Lambayeque	-----	-----	-----	55%
3	Ica	-----	-4%	300%	76%
4	Lima	-----	2239%	42%	44%
5	Ancash	-----	-----	241%	-1%
6	Arequipa	-----	-----	0%	-67%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

– **Superficie cosechada por departamentos.**

La tabla 12 muestra datos de la superficie cosechada de arándanos en hectáreas en los últimos años en las principales regiones productoras. La región de la Libertad es la que tiene mayor superficie cosechada ocupando un 73% de participación del total a nivel nacional con 4,392 hectáreas en el año 2018. Seguidamente se encuentra la región Lambayeque con un total de 1,090 hectáreas equivalente a un 18% del total.

Tabla 12.

Superficie cosechada por departamentos.

N°	Departamentos	Superficie cosechada - N° ha				Part. % de la prod. en Perú			
		2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
1	La libertad	1,094	1,640	2,618	4,392	94%	84%	63%	73%
2	Lambayeque	0	0	1,054	1,090	0%	0%	25%	18%
3	Lima	12	141	169	237	1%	7%	4%	4%
4	Ica	52	55	102	162	4%	3%	2%	3%
5	Ancash	0	108	190	130	0%	6%	5%	2%
6	Arequipa	0	1	1	1	0%	0%	0%	0%
Total		1,158	1,945	4,134	6,012	100%	100%	100%	100%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

En la tabla 13 se observa la variación porcentual de superficie cosechada de arándanos en hectáreas, destacando la región de La Libertad porque tiene un crecimiento constante en superficie cosechada, lo que demuestra una producción estable en los últimos años.

Se presencia la variación positiva y de manera incremental en la región de la Libertad, en Lambayeque se tiene una varianza en el 2018 en relaciona al 2017 de 3% , el cual indica igual al cuadro anterior que la producción regional inicio en el año 2017, esto provocó nuevos horizontes de crecimiento en la producción de arándanos, de igual manera a los datos presentados en la tabla anterior se puede observar la incursión de las nuevas regiones al cultivo en los últimos años.

Tabla 13.

Variación porcentual de superficie cosechada

N°	Departamentos	Var. % anual - Sup. Cosechada			
		2015	2016	2017	2018
1	La libertad	-----	50%	60%	68%
2	Lambayeque	-----	-----	-----	3%
3	Lima	-----	1075%	20%	40%
4	Ica	-----	6%	85%	59%
5	Ancash	-----	-----	76%	-32%
6	Arequipa	-----	-----	0%	0%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

- Rendimiento de producción.

La tabla 14 indica el rendimiento de la producción de arándanos en kg/ha, La Libertad es la región que tiene un mayor rendimiento por hectárea con un total de 17,104 kg/ha en el año 2018, según la variación porcentual se observa que el rendimiento se mantiene constante con tendencia a incrementarse cada año; la región Lambayeque, por su parte, es la segunda con mayor rendimiento, con un total de 15,000 kg/ha en el mismo año.

El rendimiento del arándano en Kg/ Ha que experimentan la regiones nacionales tienen una varianza positiva cada año, esto se debe a la experiencia adquirida año tras año en el cultivo, Lambayeque a diferencia de las demás regiones es la que en el 2018 logró una varianza de 50% en su rendimiento, esto quiere decir que aumento su rendimiento más de la mitad que el año anterior. Se puede observar que todas las regiones logran incrementar su producción año tras año, esto se debe a la intervención de las inversiones privadas y públicas que fortalecen las capacidades técnicas de los productores de este cultivo.

Tabla 14.

Rendimiento de la producción por departamentos

N°	Departamentos	Rendimiento kg/ha				Var. % anual		
		2015	2016	2017	2018	2016	2017	2018
1	La libertad	9,460	13,414	15,034	17,104	42%	12%	14%
2	Lambayeque	0	0	10,019	15,000	-----	-----	50%
3	Ica	4,174	3,816	8,170	9,072	-9%	114%	11%
4	Ancash	0	2,130	4,126	5,954	-----	94%	44%
5	Lima	1,917	3,816	4,509	4,638	99%	18%	3%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

- Precios.

La siguiente tabla muestra los precios en chacra en las principales regiones productoras de arándanos, siendo la región Ica la que tiene un mayor precio por kilogramo, sin embargo ha sufrido variaciones considerables en el 2017, pues disminuyó su precio un 36% con respecto al año 2016. Por el contrario, la región de La Libertad tiene el menor precio en chacra, y ha sufrido caídas considerables en los últimos años.

Los precios estimados en chacra nos indican que Lambayeque a pesar de encontrarse en los primeros lugares no tiene los mejores precios nacionales que se puede suponer, Ica lidera esta lista con una variación positiva en el 2016 con respecto al 2015, variación que se vienen cambiando de manera negativa en los años 2017 y 2018, esta situación se observa en todos los departamentos.

Tabla 15.

Precios en chacra (S/.) promedio por departamentos.

N°	Departamentos	Precio en chacra - s/ / kg				Var. % anual		
		2015	2016	2017	2018	2016	2017	2018
1	Ica	37.79	46.99	32.85	32.08	24%	-30%	-2%
2	Arequipa	0.00	50.00	37.14	31.72	-----	-26%	-15%
3	Ancash	0.00	18.49	18.34	16.56	-----	-1%	-10%
4	Lima	25.39	23.73	14.15	11.12	-7%	-40%	-21%
5	Lambayeque	0.00	0	11.08	11.08	-----	-----	0%
6	La libertad	9.96	9.97	10.52	6.43	0%	6%	-39%

Fuente: SEPA – MINAGRI.

3.1.4. Exportaciones mundiales y peruanas de arándanos frescos.

El análisis de las exportaciones mundiales de arándano fresco se realizó considerando a la sub partida del sistema armonizado 0810.40; mientras que las exportaciones peruanas con la sub partida nacional 0810.40.00.00.

3.1.4.1. Exportaciones mundiales.

La tabla 16 muestra un resumen de las exportaciones mundiales de arándanos en toneladas, se nota que las exportaciones han incrementado de año tras año aunque con ligeras variaciones.

Aun así, se observa el crecimiento acelerado con variaciones positivas tanto en miles de USD y toneladas con variaciones de hasta de 27% y 26% respectivamente, demostrando el gran incremento de la producción mundial en el año 2018.

Tabla 16.

Resumen de las exportaciones a nivel mundial.

Año	Exportaciones a nivel mundial			
	Miles USD	Var. %	Tm	Var. %
2014	1,727,999	-----	338,633	-----
2015	1,846,864	7%	374,620	11%
2016	2,273,011	23%	436,732	17%
2017	2,421,796	7%	431,281	-1%
2018	3,068,361	27%	545,134	26%

Fuente: TRADE MAP.

– **Exportaciones mundiales según valor monetario.**

Según Trade Map, la tabla 17 muestra el ranking mundial de países exportadores de arándanos en miles USD, al 2018, Chile encabeza la lista ocupando un 21% del total de las exportaciones a nivel mundial, seguido de Perú que exportó 548,104 miles USD equivalente a 18% de participación. En el tercer lugar se ubica España quien ocupa un 12% de las exportaciones mundiales.

Los dos primeros puestos son países latino americanos seguido por España, Perú tiene una participación mundial del 18% de la producción mundial en miles de USD, demostrando su crecimiento año tras año.

Tabla 17.

Principales países exportadores (USD)

N°	País exportador	Miles USD					Part. % 2018
		2014	2015	2016	2017	2018	
1	Chile	528,856	528,563	644,274	490,563	647,392	21%
2	Perú	30,230	97,187	241,256	360,942	548,104	18%
3	España	207,737	231,486	285,365	309,798	383,177	12%
4	Países bajos	143,750	154,384	194,287	255,977	323,622	11%
5	USA	212,041	181,775	191,161	189,844	211,530	7%
6	Canadá	162,244	185,902	166,902	166,392	181,605	6%
7	Marruecos	42,430	49,258	71,764	96,412	127,861	4%
8	México	39,862	43,904	65,140	83,787	103,506	3%
9	Polonia	62,418	69,157	57,063	81,752	94,757	3%
10	Argentina	116,585	106,939	120,478	99,906	83,015	3%
	Otros	181,846	198,309	235,321	286,423	363,792	12%
Total		1,727,999	1,846,864	2,273,011	2,421,796	3,068,361	100%

Fuente: TRADE MAP.

En la tabla 18 se observa la variación porcentual de exportaciones de arándanos, en la cual Perú es el país que tiene mayor estabilidad en sus exportaciones, pero también con ligeras variaciones.

Perú expresa un crecimiento considerable a partir del año 2015 con una variación del 221% en relación al 2014, dicha variación sigue siendo positiva pero en menor cantidad los siguientes años, a diferencia de Chile quien expreso una varianza negativa del 24% el año 2017 y experimenta un crecimiento de 32% para el 2018.

Tabla 18.

Variación porcentual de exportaciones

N°	País exportador	Var. % - miles USD				
		2014	2015	2016	2017	2018
1	Chile	-----	0%	22%	-24%	32%
2	Perú	-----	221%	148%	50%	52%
3	España	-----	11%	23%	9%	24%
4	Países bajos	-----	7%	26%	32%	26%
5	Estados unidos de américa	-----	-14%	5%	-1%	11%
6	Canadá	-----	15%	-10%	0%	9%
7	Marruecos	-----	16%	46%	34%	33%
8	México	-----	10%	48%	29%	24%
9	Polonia	-----	11%	-17%	43%	16%
10	Argentina	-----	-8%	13%	-17%	-17%

Fuente: TRADE MAP.

– **Exportaciones mundiales según cantidad en toneladas.**

La tabla 19 muestra el ranking de países exportadores de arándanos en toneladas, Chile encabeza el ranking habiendo exportado 113,786 Tm en el año 2018, equivalente a una participación igual a 21%; en segundo lugar, se ubica Canadá ocupando un 19% de las exportaciones totales; en el tercer puesto se ubica Perú habiendo logrado exportar 72,583 Tm en el año 2018 lo que equivale a un 13% de las exportaciones mundiales en toneladas.

Tabla 19.

Principales países exportadores de arándanos (TM)

N°	País exportador	Cantidad en toneladas					Part.
		2014	2015	2016	2017	2018	% 2018
1	Chile	83,828	87,067	113,034	87,954	113,786	21%
2	Canadá	94,183	106,888	100,808	82,789	105,275	19%
3	Perú	2,902	10,353	28,154	43,007	72,583	13%
4	España	23,250	30,249	36,070	46,511	57,803	11%
5	Estados Unidos de América	49,036	42,161	45,561	39,212	36,110	7%
6	Países bajos	16,122	17,249	22,839	27,822	35,991	7%
7	México	4,527	4,881	8,380	13,930	19,206	4%
8	Marruecos	6,750	8,394	11,199	15,561	18,234	3%
9	Argentina	16,307	14,779	16,942	15,627	14,796	3%
10	Polonia	11,142	13,781	9,370	12,854	13,926	3%
	Otros	30,586	38,818	44,375	46,014	57,424	11%
	Total	338,633	374,620	436,732	431,281	545,134	100%

Fuente: TRADE MAP.

En la tabla 20 se observa la variación porcentual de exportaciones en los últimos años, del cual Perú es el país que ha tenido una variación porcentual ligeramente más estable que los demás países.

A diferencia de la tabla de exportaciones en USD varían los puestos, teniendo a Canadá en el segundo puesto, desplazando al Perú al tercer lugar; en la tabla 20 se observa que Perú mantiene constante con varianzas positivas y significativas; a diferencia de Canadá quien sufrió en los años 2016 y 2017 con bajas en su producción nacional; Chile tiene el mismo comportamiento que sus precios en la tabla 18.

Tabla 20.

Variación porcentual de exportaciones (TM)

N°	País exportador	Var. % - TM				
		2014	2015	2016	2017	2018
1	Chile	-----	4%	30%	-22%	29%
2	Canadá	-----	13%	-6%	-18%	27%
3	Perú	-----	257%	172%	53%	69%
4	España	-----	30%	19%	29%	24%
5	Estados Unidos de América	-----	-14%	8%	-14%	-8%
6	Países bajos	-----	7%	32%	22%	29%
7	México	-----	8%	72%	66%	38%
8	Marruecos	-----	24%	33%	39%	17%
9	Argentina	-----	-9%	15%	-8%	-5%
10	Polonia	-----	24%	-32%	37%	8%

Fuente: TRADE MAP.

3.1.5. Ranking de empresas peruanas exportadoras.

– Exportaciones según valor monetario.

La tabla 21 muestra el ranking de las principales empresas peruanas exportadoras de arándanos en los últimos años, teniendo como principal exportador a la empresa Camposol S.A. Con una participación equivalente al 31.69%, seguido de Hortifrut – Perú S.A.C. Ocupando una participación del 12.57% del total de exportaciones. En tercer lugar, se encuentra Hortifrut-Tal S.A.C. con una participación igual a 10.80%.

Tabla 21.

Empresas peruanas exportadoras de arándanos (FOB USD)

N°	Empresa Exportadora	FOB USD					PART. %
		2014	2015	2016	2017	2018	
1	Camposol S.A.	11,504,886	39,555,986	92,373,252	115,334,144	173,011,646	31.69%
2	Hortifrut - Perú S.A.C.					68,634,039	12.57%
3	Hortifrut-Tal S.A.C.	1,175,030	9,434,673	39,291,574	47,000,902	58,971,923	10.80%
4	Hfe Berries Peru S.A.C.				11,197,314	31,372,186	5.75%
5	Agrícola Santa Azul S.R.L			9,501,663	24,783,851	30,775,047	5.64%
6	Hass Perú S.A.		2,357,087	7,543,460	22,140,427	24,467,628	4.48%
7	Agrícola Cerro Prieto S.A.			1,937,652	7,371,760	20,617,838	3.78%
8	Agroberries Perú S.A.C.				5,131,213	19,920,651	3.65%
9	Tal S A	15,879,557	38,458,371	71,122,605	90,666,369	18,765,973	3.44%
10	Agrovisión Perú S.A.C.				4,192,841	17,421,955	3.19%
	Otros	1,662,458	6,946,928	18,814,745	43,500,832	81,982,376	15.02%
	Total	30,221,931	96,753,045	240,584,951	371,319,653	545,941,262	100%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

La tabla 22 nos muestra la variación porcentual de las exportaciones peruanas, la cual nos indica que Camposol S.A. y Hortifrut-Tal S.A.C. son las empresas que más estabilidad han tenido respecto a las exportaciones de arándano en los últimos años.

En la tabla 22 se observa que ninguna empresa peruana dedicada a la exportación de arándano ha tenido varianzas negativas, esto quiere decir que año tras año se incrementa la producción peruana de este berry, esta lista es líder por Camposol S.A según su valor FOB, pero quien expresa mayor crecimiento anual en relación a años anteriores es Hortifrut – Tal S.A.C quien logró una varianza de 703% el 2015 con respecto al 2014, y el 2016 una variación de 316%.

Tabla 22.

Variación porcentual de exportaciones peruanas (FON USD)

N°	Empresa Exportadora	Variación % FOB USD				
		2014	2015	2016	2017	2018
1	Camposol S.A.	----	244%	134%	25%	50%
2	Hortifrut - Perú S.A.C.	----	----	----	----	----
3	Hortifrut-Tal S.A.C.	----	703%	316%	20%	25%
4	Hfe Berries Peru S.A.C.	----	----	----	----	180%
5	Agrícola Santa Azul S.R.L	----	----	----	161%	24%
6	Hass Perú S.A.	----	----	220%	194%	11%
7	Agrícola Cerro Prieto S.A.	----	----	----	280%	180%
8	Agroberries Perú S.A.C.	----	----	----	----	288%
9	Tal S A	----	142%	85%	27%	-79%
10	Agrovisión Perú S.A.C.	----	----	----	----	316%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

- Exportaciones según cantidad en toneladas.

La tabla 23 muestra el ranking de las principales empresas peruanas exportadoras de arándanos en kg durante los últimos años, Camposol S.A. lidera el ranking con 25, 059,990 kg en al año 2018 ocupando de esta manera un 34.16% de participación, seguidamente se encuentra Hortifrut-Perú S.A.C. ocupando un

13.53% de participación, mientras que Hortifrut-Tal S.A.C. ocupa un 11.88% de participación.

Tabla 23.

Empresas peruanas exportadoras de arándanos (Kg)

N°	Empresa Exportadora	Cantidad en Kg					Part.
		2014	2015	2016	2017	2018	%
1	Camposol S.A.	1,070,115	4,317,260	12,404,032	13,193,335	25,059,990	34.16%
2	Hortifrut - Perú S.A.C.					9,928,052	13.53%
3	Hortifrut-Tal S.A.C.	148,688	1,060,229	4,045,274	6,408,984	8,719,188	11.88%
4	Hfe Berries Peru S.A.C.				1,257,697	3,497,217	4.77%
5	Agrícola Santa Azul S.R.L			937,856	2,328,543	3,493,871	4.76%
6	Tal S A	1,497,252	3,919,085	7,174,320	10,408,463	3,017,738	4.11%
7	Hass Perú S.A.		210,809	903,568	2,487,693	2,795,267	3.81%
8	Agroberries Perú S.A.C.				648,880	2,441,060	3.33%
9	Agrovisión Perú S.A.C.				398,221	2,199,395	3.00%
10	Blueberries Perú S.A.C.	9,872	228,876	658,660	1,627,071	2,145,901	2.92%
	Otros	167,668	500,581	1,757,209	4,063,829	10,068,756	13.72%
	Total	2,893,595	10,236,840	27,880,919	42,822,716	73,366,435	100%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

La tabla 24 muestra la variación porcentual de las exportaciones de arándanos de las empresas peruanas, en la cual Camposol S.A. y Hortifrut-Tal S.A.C. Son las dos empresas que muestran mayor estabilidad y constancia en las exportaciones de los últimos años.

Estas empresas demuestran estabilidad porque su crecimiento en cantidades exportables crece cada año, demostrando que logra posicionamiento y expansión el mercado internacional; en algunas empresas no se puede observar varianza porque su actividad comercial inicio en el 2018 y no se encontraron datos de comparación, como es el caso de Hortifrut - Perú S.A.C.

Tabla 24.

Variación porcentual de exportaciones peruanas en Kg.

Empresa Exportadora	Variación % Cantidad En Kg				
	2014	2015	2016	2017	2018
Camposol S.A.	-----	303%	187%	6%	90%
Hortifrut - Perú S.A.C.	-----	-----	-----	-----	-----
Hortifrut-Tal S.A.C.	-----	613%	282%	58%	36%
Hfe Berries Peru S.A.C.	-----	-----	-----	-----	178%
Agrícola Santa Azul S.R.L	-----	-----	-----	148%	50%
Tal S A	-----	162%	83%	45%	-71%
Hass Perú S.A.	-----	-----	329%	175%	12%
Agroberries Perú S.A.C.	-----	-----	-----	-----	276%
Agrovisión Perú S.A.C.	-----	-----	-----	-----	452%
Blueberries Perú S.A.C.	-----	2218%	188%	147%	32%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

3.2. Importaciones mundiales y peruanas de arándanos frescos.

El análisis de las importaciones mundiales de arándano fresco se realizó considerando a la sub partida del sistema armonizado 0810.40.

3.2.1. Principales países de destino de arándano en el mundo.

La tabla 25 muestra un resumen de las importaciones de arándanos a nivel mundial en miles USD y toneladas. En ella se observa que las importaciones en miles USD y toneladas se han incrementado cada año.

El presente cuadro demuestra el consumo mundial del arándano tanto en toneladas y en miles de USD, en las variaciones se puede observar el crecimiento que tiene el consumo del arándano fresco año tras año, experimentando solo una baja en el año 2015, pero recuperándose muy rápido en el año 2016.

Tabla 25.

Resumen de importaciones a nivel mundial

Año	Importaciones a nivel mundial			
	Miles USD	Var. %	Tm	Var. %
2014	1,774,671	-----	331,450	-----
2015	1,961,371	11%	326,289	-2%
2016	2,470,376	26%	426,548	31%
2017	2,676,045	8%	442,393	4%
2018	3,343,422	25%	547,513	24%

Fuente: TRADE MAP.

– **Importaciones mundiales según valor monetario.**

Según Trade Map, durante el periodo 2014 – 2018, Estados Unidos de América es el país que encabeza el ranking de países importadores de arándanos en miles USD ocupando un 37% del total de importaciones mundiales, seguido de Reino Unido que ocupa un 11%, Países Bajos y Alemania ocupando un 9% cada uno. Ver tabla 26.

Tabla 26.

Principales países importadores de berries (Miles USD)

N°	País importador	Miles USD					Part. %
		2014	2015	2016	2017	2018	2018
1	USA	675,748	796,366	982,893	969,199	1,247,218	37%
2	Reino Unido	197,441	220,724	338,568	337,841	372,850	11%
3	Países Bajos	160,448	163,967	219,920	237,276	310,407	9%
4	Alemania	109,145	127,135	147,705	214,560	309,639	9%
5	Canadá	186,032	167,356	189,318	186,034	221,874	7%
6	China	40,812	68,613	78,517	104,391	122,024	4%
7	España	36,532	45,816	61,170	91,785	124,770	4%
8	Francia	21,036	28,043	40,950	49,870	62,473	2%
9	Bélgica	32,685	31,782	40,019	47,633	52,939	2%
10	Suiza	29,835	36,129	47,409	47,807	52,112	2%
	Otros	284,957	275,440	323,907	389,649	467,116	14%
	Total	1,774,671	1,961,371	2,470,376	2,676,045	3,343,422	100%

Fuente: TRADE MAP.

La tabla 27 muestra la variación porcentual de las importaciones en miles USD, en la cual se nota que Alemania es el país con las importaciones más estable en el periodo 2014 – 2018, ya que no sufre variaciones negativas más bien expresa un crecimiento constante en sus precios, a diferencia de EE.UU quien tiene el primer puesto en la lista de importadores pero variaciones inestables ya que en el 2017 con respecto al 2016 tuvo una baja de -1%, pero lográndose recuperar para el 2018 con un crecimiento de 29%.

Tabla 27.

Variación porcentual en Miles USD

N°	País importador	Var. % - miles USD				
		2014	2015	2016	2017	2018
1	Estados unidos de américa	-----	18%	23%	-1%	29%
2	Reino unido	-----	12%	53%	0%	10%
3	Países bajos	-----	2%	34%	8%	31%
4	Alemania	-----	16%	16%	45%	44%
5	Canadá	-----	-10%	13%	-2%	19%
6	China	-----	68%	14%	33%	17%
7	España	-----	25%	34%	50%	36%
8	Francia	-----	33%	46%	22%	25%
9	Bélgica	-----	-3%	26%	19%	11%
10	Suiza	-----	21%	31%	1%	9%

Fuente: TRADE MAP.

- Importaciones mundiales según cantidad en toneladas.

En la tabla 28 se observa el ranking de los países importadores de arándanos (TM) en el período 2014 – 2018, Estados Unidos de América es el país que ocupa el primer lugar con un 46% de las importaciones mundiales equivalente a 252,127 Tm en el año 2018, seguido de Reino Unido que ocupa un 9% de las importaciones totales con 48,353 Tm, y Países Bajos con el 8% de las importaciones totales con 42,891 Tm.

Tabla 28.

Principales países importadores (TM)

N°	País importador	Cantidad en toneladas					Part. %
		2014	2015	2016	2017	2018	2018
1	USA	164,728	187,100	211,741	194,074	252,127	46%
2	Reino unido	24,814	29,947	42,984	44,763	48,353	9%
3	Países bajos	21,135	22,118	26,647	32,256	42,891	8%
4	Canadá	46,353	41,700	44,903	41,122	42,777	8%
5	Alemania	14,673	18,955	18,771	32,104	42,518	8%
6	China	5,169	6,458	8,734	12,327	15,372	3%
7	España	5,402	6,907	9,200	13,860	17,430	3%
8	Francia	3,442	5,119	7,178	9,104	10,108	2%
9	Polonia	1,343	2,460	4,453	5,876	8,455	2%
10	Italia	4,364	3,372	4,003	5,237	6,311	1%
	Otros	40,027	43,853	47,934	51,670	61,171	11%
	Total	331,450	367,989	426,548	442,393	547,513	100%

Fuente: TRADE MAP.

En la tabla 29 se muestra la variación porcentual de importaciones de arándanos, del cual se puede decir que, Estados Unidos de América ha crecido durante los años 2015, 2016 y 2018, este último con un crecimiento del 30%. Durante el año 2017, se muestra una particularidad, el decrecimiento de 8% puede explicarse por una serie de factores, empezando por el cambio de gobierno en la presidencia, que resultó ser un escenario de incertidumbre para los negocios, y que se produjo con el paso del tiempo ciertas tensiones comerciales globales.

Otros factores son la creciente demanda de fruta fresca; en Europa, por ejemplo, Países Bajos y Alemania llegaron a una situación en que la demanda supera a la oferta, con dicha escases, las miradas se han inclinado a Sudamérica, cuya producción se incrementó poco a poco. Otros mercados que incrementaron su demanda se encuentran en el Oriente próximo y Asia. Asimismo, de los 3 principales países importadores a nivel mundial, Reino Unido y Países Bajos son los que han importado de manera creciente y constante durante el periodo 2014 – 2018.

Tabla29.

Variación porcentual de importaciones (TM)

N°	País importador	Var. % - TM				
		2014	2015	2016	2017	2018
1	Estados unidos de américa	-----	14%	13%	-8%	30%
2	Reino unido	-----	21%	44%	4%	8%
3	Países bajos	-----	5%	20%	21%	33%
4	Canadá	-----	-10%	8%	-8%	4%
5	Alemania	-----	29%	-1%	71%	32%
6	China	-----	25%	35%	41%	25%
7	España	-----	28%	33%	51%	26%
8	Francia	-----	49%	40%	27%	11%
9	Polonia	-----	83%	81%	32%	44%
10	Italia	-----	-23%	19%	31%	21%

Fuente: TRADE MAP.

3.2.2. Principales países de destino de arándano fresco peruano.

– Importaciones según valor monetario.

En la tabla 30 se observa el ranking de países importadores de arándano peruano en los últimos años, el cual se encuentra liderado por EE.UU con una participación igual a 51.45% respecto a las exportaciones peruanas, seguido de Países Bajos ocupando un 22.33% de participación, mientras que Reino Unido ocupa el tercer lugar, con una participación de 10.37% con respecto a las exportaciones totales de arándano peruano.

Se puede destacar que EE.UU viene siendo nuestro principal comprador del arándano fresco peruano ya que más del 50% de la producción nacional es consumida por el mercado Norte Americano; esto nos da una idea general que existe mayor cantidad de empresas exportadoras que dirigen su producto a este mercado, dejando de lado oportunidades comerciales en otros mercados, esto se puede dar por los tiempos y distancias o políticas de libre comercio.

Tabla 30.

Países importadores de arándano proveniente de Perú (FOB USD)

N°	País De Destino	FOB USD					Part. %
		2014	2015	2016	2017	2018	
1	EE.UU.	12,936,899	53,679,121	128,943,543	165,971,739	280,890,095	51.45%
2	Países Bajos	7,207,912	27,241,563	56,264,867	100,591,023	121,883,228	22.33%
3	Reino Unido	3,158,679	11,839,550	35,370,551	39,631,873	56,633,587	10.37%
4	China	5,916,456	1,419,884	4,364,079	47,119,341	44,990,606	8.24%
5	España	379,479	587,334	3,124,939	5,241,472	21,026,783	3.85%
6	Canadá	-----	286,924	5,067,723	7,587,786	13,918,466	2.55%
7	Alemania	87,886	150,499	1,561,434	508,616	2,503,072	0.46%
8	Tailandia	12,528	21,959	497,900	882,820	1,066,823	0.20%
9	Singapur	113,629	485,891	1,605,817	1,234,939	702,367	0.13%
10	Brasil	-----	-----	-----	154,007	474,235	0.09%
	Otros	408,463	1,040,320	3,784,098	2,396,037	1,852,000	0.34%
	Total	30,221,931	96,753,045	240,584,951	371,319,653	545,941,262	100%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

La tabla 31 muestra la variación porcentual en las importaciones de arándano peruano según país de destino, en la cual se observa que EE.UU, Países Bajos, Reino Unido y España son los países que más estabilidad han tenido con respecto a las importaciones de arándanos peruanos.

Alemania tiene un crecimiento considerable en los últimos años, esto se demuestra por las variaciones e incrementos altos que experimenta año tras año; todos los países demuestran un crecimiento de sus importaciones FOB, demostrando que el consumo del arándano fresco peruano va en continuo crecimiento.

Tabla 31.

Variación porcentual de las importaciones de arándano peruano. (FOB USD)

País De Destino	Variación % FOB USD				
	2014	2015	2016	2017	2018
EE.UU.	-----	315%	140%	29%	69%
Países Bajos	-----	278%	107%	79%	21%
Reino Unido	-----	275%	199%	12%	43%
China	-----	-76%	207%	980%	-5%
España	-----	55%	432%	68%	301%
Canadá	-----	-----	1666%	50%	83%
Alemania	-----	71%	938%	-67%	392%
Tailandia	-----	75%	2167%	77%	21%
Singapur	-----	328%	230%	-23%	-43%
Brasil	-----	-----	-----	-----	208%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

- Importaciones según cantidad en Kg.

La siguiente tabla muestra los principales países de destino de las exportaciones de arándanos peruanos en los últimos años según cantidad en Kilogramos. Estados Unidos lidera el ranking con una participación igual a 53.60%, seguido de Países Bajos con 20.91%, y el tercer puesto corresponde a Reino Unido quien ocupa un 9.90% de las exportaciones peruanas.

Tabla 32.

Países importadores de arándano proveniente de Perú (Kg)

N°	País De Destino	Cantidad En Kg					Part. %2018
		2014	2015	2016	2017	2018	
1	EE.UU.	1,324,769	5,534,536	15,178,929	18,983,145	39,326,203	53.60%
2	Países Bajos	685,938	2,904,787	6,770,517	11,312,650	15,337,635	20.91%
3	Reino Unido	296,727	1,375,967	3,712,582	4,668,692	7,265,566	9.90%
4	China	485,165	153,195	454,303	5,765,950	6,329,416	8.63%
5	España	40,602	60,934	321,654	579,508	2,282,791	3.11%
6	Canadá		21,823	576,437	837,252	1,964,825	2.68%
7	Alemania	10,032	16,611	156,106	77,102	296,246	0.40%
8	Tailandia	1,365	1,800	55,168	106,625	140,950	0.19%
9	Singapur	10,715	60,044	184,027	171,160	110,110	0.15%
10	Bélgica	11,037	13,785	17,724	89,980	67,174	0.09%
	Otros	27,245	93,358	453,472	230,652	245,519	0.33%
	Total	2,893,595	10,236,840	27,880,919	42,822,716	73,366,435	100%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

La tabla 33 muestra la variación porcentual de las importaciones de arándano peruano, en ésta se observa que los países que más estabilidad han tenido son EE.UU, Países Bajos, Reino Unido y España, demostrando ser potenciales clientes para nuestro producto.

El crecimiento de las importaciones de arándano peruano nos demuestra la gran creciente demanda internacional, en la tabla 33 se demuestra el crecimiento a grandes proporciones que tienen los países, abriendo oportunidades de mercado para la producción nacional de poder incrementar nuestra producción y por ende nuestras extensiones de cultivo.

Tabla 33.

Variación porcentual de las importaciones de países de destino (Kg)

País De Destino	Variación % Cantidad en Kg				
	2014	2015	2016	2017	2018
EE.UU.	-----	317.77%	174.26%	25.06%	107.16%
Países Bajos	-----	323.48%	133.08%	67.09%	35.58%
Reino Unido	-----	363.71%	169.82%	25.75%	55.62%
China	-----	-68.42%	196.55%	1169.19%	9.77%
España	-----	50.08%	427.87%	80.17%	293.92%
Canadá	-----	-----	2541.42%	45.25%	134.68%
Alemania	-----	65.58%	839.77%	-50.61%	284.23%
Tailandia	-----	31.87%	2964.89%	93.27%	32.19%
Singapur	-----	460.37%	206.49%	-6.99%	-35.67%
Bélgica	-----	24.90%	28.57%	407.67%	-25.35%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

– **Precios promedios de importación de arándano prov. de Perú.**

La tabla 34 indica los precios promedio de arándano peruano (\$/kg) según los países importadores, teniendo en cuenta el año 2018, España encabeza el ranking con un precio promedio igual a \$9.21 por Kg, seguido de Alemania con un precio promedio de \$8.45 por Kg. Países Bajos se encuentra en el tercer lugar con un precio promedio de \$7.95 por Kg.

Asimismo, se debe tener en cuenta que, España y Alemania, pese a tener los mayores precios promedios de importación de arándano peruano, resultan poco atractivo por la poca cantidad que vienen comprando al Perú, en el 2018 apenas representaron el 3.11% y 0.40%. Caso contrario es el de Estados Unidos de América que, con el paso de los años, muestra un precio promedio decreciente,

pero que se compensa por la gran cantidad de arándano que demanda, pues representa más del 50% del total exportado por el Perú.

En este apartado, es importante recalcar que estos precios promedios toma en cuenta todas las exportaciones de arándano peruano registradas en Sunat – operatividad aduanera, y que se calcula dividiendo el total exportado en dólares entre el total exportado en kilogramos.

Tabla 34.

Precio promedio (\$/Kg) de los principales países de destino del arándano peruano

N°	País De Destino	Precio Promedio - \$/Kg				
		2014	2015	2016	2017	2018
1	España	9.35	9.64	9.72	9.04	9.21
2	Alemania	8.76	9.06	10.00	6.60	8.45
3	Países Bajos	10.51	9.38	8.31	8.89	7.95
4	Reino Unido	10.65	8.60	9.53	8.49	7.79
5	Tailandia	9.18	12.20	9.03	8.28	7.57
6	Brasil	-----	-----	-----	7.33	7.44
7	EE.UU.	9.77	9.70	8.49	8.74	7.14
8	China	12.19	9.27	9.61	8.17	7.11
9	Canadá	-----	13.15	8.79	9.06	7.08
10	Bélgica	10.86	11.81	10.09	6.94	6.52
11	Singapur	10.60	8.09	8.73	7.22	6.38

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

La tabla 35 muestra la variación porcentual de los precios promedio manejados por los principales países importadores de arándano proveniente de Perú, de la cual España es el país que más estabilidad presenta en el precio por kilogramo, seguido de Alemania. Se considera mayor estabilidad a España y Alemania porque

en los últimos años no experimenta mucha variación negativa en los precios, mejor dicho no tiene caída en sus precios, brindando un punto en el momento de elegir el país de destino con mayores precios.

Tabla 35.

Variación porcentual del precio promedio de arándano peruano (\$/Kg)

País De Destino	Variación % Precio Promedio - \$/Kg				
	2014	2015	2016	2017	2018
España	----	3.13%	0.79%	-6.90%	1.84%
Alemania	----	3.42%	10.40%	-34.05%	28.08%
Países Bajos	----	-10.75%	-11.39%	7.00%	-10.63%
Reino Unido	----	-19.17%	10.72%	-10.90%	-8.18%
Tailandia	----	32.92%	-26.02%	-8.26%	-8.59%
Brasil	----	----	----	----	1.58%
EE.UU.	----	-0.68%	-12.41%	2.92%	-18.31%
China	----	-24.00%	3.64%	-14.93%	-13.02%
Canadá	----	----	-33.13%	3.09%	-21.84%
Bélgica	----	8.68%	-14.56%	-31.24%	-6.08%
Singapur	----	-23.69%	7.83%	-17.31%	-11.59%

Fuente: SUNAT – Operatividad Aduanera.

3.3. Factores de viabilidad para la exportación de arándano.

Al momento de iniciar un proceso de exportación, existen varios factores de viabilidad, sin embargo, se debe tener en cuenta que algunos son más importantes que otros. Los principales factores son la demanda y oferta, mientras que otros factores secundarios son el capital de inversión, disponibilidad de transporte y carreteras, la asociatividad o nivel empresarial, la institucionalidad, entre otros.

Por lo mencionado anteriormente, es preciso indicar también que en esta tesis, solo se describe a los principales factores debido a que demuestran en primera instancia la existencia de una oportunidad comercial para la exportación de arándanos frescos de la región Amazonas y que es el objetivo general del estudio. Otros factores secundarios deberán ser evaluados posteriormente teniendo en cuenta el nivel en el que se encuentra la organización que pretende vender al exterior.

3.3.1. Demanda.

Este factor resulta clave al momento de iniciar una exportación porque es la que determina la existencia de uno o más mercados que puedan ser considerados como oportunidad comercial y que comprarán arándanos frescos provenientes de la región Amazonas.

La metodología para determinar un mercado internacional, primero se preselecciona los principales países con mayor potencial, según los resultados obtenidos del análisis de la producción, importaciones mundiales e importaciones de arándano peruano; posteriormente, se analizan dichos países en una matriz de selección.

A continuación, en la tabla 36 se puede observar el resumen de los resultados obtenidos, con los principales países que destacan según indicadores en la producción mundial, importaciones mundiales e importaciones de arándanos peruanos.

Tabla 36.

Resumen del análisis de la producción, importaciones mundiales y de Perú.

VARIABLE DE ESTUDIO	INDICADORES	PAIS	DETALLE
PRODUCCIÓN DE ARÁNDANO FRESCO A NIVEL MUNDIAL	Mayor % Participación En Toneladas 2018	EE.UU.	1° Lugar - 60.7%
		Canadá	2° Lugar - 20.1%
		Chile	3° Lugar - 16.5%
	Mayor Crecimiento Constante Anual Miles USD 2014 – 2018	Azerbaiyán	4 Años
		Letonia	4 años
		Macedonia	4 años
IMPORTACIONES DE ARÁNDANO FRESCO A NIVEL MUNDIAL	Mayor % Participación En Miles USD 2018	EE.UU	1° Lugar - 37%
		Reino Unido	2° Lugar - 11%
		Países Bajos	3° Lugar - 9%
	Mayor Crecimiento Constante Anual Miles USD 2014 – 2018	Reino Unido	3 Años + 1 Sin Variación
		Países Bajos	4 Años
		Alemania	4 Años
	Mayor % Participación En Cantidad Tm 2019	EE.UU	1° Lugar - 46%
		Reino Unido	2° Lugar - 9%
		Países Bajos	3° Lugar - 8%
	Mayor Crecimiento Constante Anual Cantidad Tm 2014 – 2018	Reino Unido	4 Años
		Países Bajos	4 Años
		China	4 Años
IMPORTACIONES DE ARÁNDANO FRESCO PROVENIENTE DE PERÚ	Mayor % Participación En Miles USD 2018	EE.UU	1° Lugar - 51%
		Países Bajos	2° Lugar - 22%
		Reino Unido	3° Lugar - 10%
	Mayor Crecimiento Constante Anual Miles USD 2014 – 2018	EE.UU	4 Años
		Países Bajos	4 Años
		Reino Unido	4 Años
	Mayor % Participación En Cantidad Tm 2019	EE.UU	1° Lugar - 54%
		Países Bajos	2° Lugar - 21%
		Reino Unido	3° Lugar - 10%
	Mayor Crecimiento Constante Anual Cantidad Tm 2014 – 2018	EE.UU	4 Años
		Países Bajos	4 Años
		Reino Unido	4 Años
	Mayor Valor Unitario - \$ X Kg 2018	España	\$ 9.21
		Alemania	\$ 8.45
		Países Bajos	\$ 7.95
Mayor Crecimiento Constante Anual Valor Unitario - \$ X Kg 2014 – 2018	España	2 Años	
	Alemania	2 Años	

Fuente: Varios.

Elaboración: Propia.

En la tabla 37, se puede ver los países preseleccionados y las razones por las que fueron considerados.

Tabla 37.

Resumen del análisis de la producción e importaciones mundiales

PAÍS	RAZONES POR LAS QUE EL PAÍS ES PRESELECCIONADO
EE.UU.	Estados Unidos de América pese a ser el primer productor de arándanos en el mundo, también es el primer importador de arándanos a nivel mundial concentrando el 37% según valor monetario y 46% según cantidad en toneladas. Asimismo, es el principal importador de arándano proveniente de Perú tanto en valor monetario como en toneladas, en ambos casos supera el 50% de participación total; y su demanda posee 4 años de crecimiento continuo, el mayor entre los países analizados en la tabla 36.
REINO UNIDO	Este país es el segundo importador a nivel mundial de arándanos frescos tanto en valor monetario (11%) como en toneladas (9%); además ocupa el primer lugar en tener mayor crecimiento anual de manera continua tanto en valor monetario (3 años + 1 sin variación) y toneladas (4 años). En cuanto a las importaciones de arándano fresco peruano, ocupa el tercer lugar como país de destino, tanto en valor monetario, toneladas y crecimiento anual continuo de su demanda.
ALEMANIA	Tercer lugar con el mayor crecimiento constante anual (4 años) en las importaciones mundiales según valor monetario. También se ubica en el segundo lugar con el mayor valor unitario promedio de compra para el arándano peruano (\$ 8.45) y primer lugar junto a España con el mayor crecimiento anual constante (2 años).
PAÍSES BAJOS	Tercer importador a nivel mundial de arándanos frescos tanto en valor monetario (9%) como en toneladas (8%); además ocupa el segundo lugar en tener mayor crecimiento anual de manera continua tanto en valor monetario y toneladas, ambos con 4 años. En cuanto a las importaciones de arándano fresco peruano, ocupa el segundo lugar como país de destino, tanto en valor monetario, toneladas y crecimiento anual continuo de su demanda. Tercer lugar con el mayor valor unitario promedio (\$ 7.95) de compra para el arándano fresco proveniente de Perú
ESPAÑA	Primer lugar con el mayor valor unitario promedio (\$ 9.21) de compra para el arándano fresco proveniente de Perú y primer lugar junto a Alemania con el mayor crecimiento anual constante (2 años).

Fuente: Varios.

Elaboración: Propia.

Luego, los países preseleccionados son analizados comparativamente en una matriz de selección, la misma que tiene algunos criterios con coeficientes establecidos, según su relevancia. Tal y como se puede ver en la tabla 38.

Tabla 38.

Criterios con coeficientes establecidos para el análisis de países preseleccionados

COEFICIENTE	CRITERIO
3	Consumo Per cápita promedio de arándano
3	Poder adquisitivo per cápita
2	Valor unitario del producto importado en promedio (\$/Kg)
2	Sostenibilidad del valor unitario promedio de importación (\$/Kg)
1	Acceso al mercado: TLC o acuerdo comercial
3	Volumen de importación a nivel mundial
2	Volumen de importación de arándano peruano
1	Tiempo de transporte del producto en días
1	Facilidad de hacer negocio (Ranking Doing Business)

Elaboración: Propia.

Asimismo, para analizar comparativamente los países, se propone un sistema de puntuación que utiliza una escala de 1 al 5, en el que 1 indica unas condiciones muy desfavorables en la aplicación del criterio de la matriz de selección, y 5 unas condiciones muy favorables. Ver tabla 39.

Tabla 39.

Valores asignados a los datos según su relevancia al ser comparados

CONDICIÓN	VALOR
MUY FAVORABLE	5
FAVORABLE	4
NEUTRO	3
DESFAVORABLE	2
MUY DESFAVORABLE	1

Elaboración: Propia.

Multiplicando el valor de cada criterio por el coeficiente, y sumando la puntuación obtenida de cada criterio se obtiene la puntuación total, la misma que indica al país con mayor potencial frente a los demás.

De acuerdo a la tabla 40, el resultado de la matriz de selección muestra a los países con los que el Perú tiene mayor oportunidad comercial. Asimismo, indica que Estados Unidos de América, es el país con mayores condiciones favorables para

la exportación de arándano fresco, debido a que obtuvo el mayor puntaje total entre todos los países analizados. Reino Unido, por su parte, ocupa el segundo lugar, mientras que Países Bajos, España y Alemania ocupan el tercer, cuarto y quinto lugar respectivamente.

Tabla 40.

Resultados de la matriz comparativa de selección.

CRITERIO	COEF.	EE.UU.		REINO UNIDO		ALEMANIA		PAÍSES BAJOS		ESPAÑA						
Consumo Per cápita promedio de arándano (Kg)	3	1.44	5	15	0.69	3	9	0.59	3	9	0.99	4	12	0.07	1	3
Poder adquisitivo per cápita (\$)	3	62,869	5	15	42,580	4	12	47,662	4	12	53,228	4	12	30,733	4	12
Valor unitario del producto importado en promedio (\$/Kg) – 2018	2	4.95	3	6	7.71	5	10	7.28	4	8	7.24	4	8	7.16	4	8
Sostenibilidad del valor unitario promedio de importación (\$/Kg) - 2014 – 2018	2	4.9%	4	8	-0.6%	1	2	0.3%	2	4	-0.9%	1	2	1.5%	3	6
Acceso al mercado: TLC o acuerdo comercial	1	TLC	5	5	TLC	5	5	TLC	5	5	TLC	5	5	TLC	5	5
Volumen de importación a nivel mundial (TM)	3	252,127	5	15	48,353	4	12	42,518	4	12	42,891	4	12	17,430	3	9
Volumen de importación de arándano peruano (TM)	2	39,326	5	10	7,266	3	6	296	1	2	15,338	4	8	2,283	3	6
Tiempo de transporte del producto en días	1	15	5	5	24	4	4	23	4	4	22	4	4	30	3	3
Facilidad de hacer negocio (Ranking Doing Business)	1	6	5	5	8	5	5	22	3	3	42	3	3	30	3	3
Total Puntuación		----	----	69	----	----	56	----	----	50	----	----	54	----	----	52
UBICACIÓN	----	PRIMER LUGAR		SEGUNDO LUGAR		QUINTO LUGAR		TERCER LUGAR		CUARTO LUGAR						

Fuente: Varios.

Elaboración: Propia.

Según menciona el especialista en comercio exterior y Agronegocios Lic. Eli Llimer Toro Gonzales, que el desarrollo de las exportaciones a nivel nacional de diferentes cultivos genera una dinámica activa de la economía nacional, ya que mediante ello se genera empleo y generación de servicios complementario comerciales como generación de empresas agroindustriales que transforma el producto.

En un análisis de un mercado internacional se debe de tener en cuenta las condiciones comerciales que presentan y su historial comercial como importador, menciona también que el desarrollo del cultivo enmarca una alternativa de cultivo alternativo para los productores regionales.

3.3.2. Oferta.

Este factor no pretende determinar la viabilidad a nivel de una empresa, sino simplemente en términos generales, por eso es que en esta investigación, se considera importante conocer las características de los suelos y climas de la región Amazonas que puedan garantizar oferta del producto en un futuro. Otros factores relacionados a la oferta deberán ser evaluados posteriormente.

En el cultivo de cualquier producto es indispensable el tipo de suelo y/o sustrato para el plantado, por eso los estudios en los que se basó la presente investigación son las afirmaciones del Instituto de Investigación para el Desarrollo Sustentable de Ceja de Selva (INDES-CES), que basándose en los estudios del programa de Sierra Exportadora y del Ministerio de Agricultura y Riego, afirma que Amazonas cuenta con las condiciones climáticas y disponibilidad hídrica para cultivar berries con una capacidad de entre 5,000 y 7,000 hectáreas. (Agro noticias, 2018).

Los estudios acerca del cultivo de arándano y su acondicionamiento en la región de Amazonas es de mucho interés por parte de las entidades públicas y privadas en busca del desarrollo y la innovación agrícola, y de la política agraria regional que busca el impulso en este cultivo. Amazonas es una región que cuenta con mucho potencial para el cultivo, considerando su zona andina como el de mayor potencial exportador promovido por Sierra Exportadora con la participación de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza - UNTRM. En cursos

brindados por estas entidades se señala que el 21% del área total de 39,249.13 km², Amazonas está en zona de sierra, por lo que los berries (frambuesas y arándanos especialmente) se pueden sembrar en cuatro de las siete provincias que conforman la región Amazonas: Chachapoyas, Luya, Bongará y parte de Utcubamba (Agencia de prensa Ambiental, 2016).

- **Suelos de la región Amazonas.**

Según la entrevista al Ing. Jimmy Alexander Grandez Chappa encargado de manejo técnico y agronómico de los cultivos fresa y arándanos de la empresa FOODZ EXPORT SAC, describe que en el sector de Cuelchos donde se instalaron las parcelas de fresas y arándanos se adaptan mejor a climas con temperaturas frías es por ello que el acondicionamiento en el sector de Cuelchos se dio de manera fácil, ya que se necesita en promedio 400 a 1200 horas frío para el desarrollo de un buen cultivo, estas temperaturas son indispensables para la instalación del cultivo ya que una vez instalado el cultivo se vuelve sensible a bajas temperaturas. También aclara que las condiciones climáticas y constituciones de suelo encontrados en la región de Amazonas es favorable para incursionar en este cultivo, destacando potencialidades las provincias de Luya, Bongara y Chachapoyas.

Los suelos en los que se desarrolla con mayor eficiencia el arándano son terrenos arenosos por la conformación de sus raíces en forma fibrosas y tienen poca capacidad de absorción, el pH óptimo es entre 4.5 y 5.5 siendo ligeramente ácidos, para un correcto desarrollo la materia orgánica mayor a 3% con suelos de mayor porosidad (INTAGRI, 2017).

Las pruebas realizadas por el INDES – CES, en cuatro variedades como Biloxi, Legacy, Star y Bluecrop demostraron que la variedad con mayor facilidad de acondicionamiento es el Biloxi, quien tiene mayores rendimientos en producción y desarrollo de planta. El sustrato adecuado con el que se obtuvo los mejores resultados es:

Tabla 41.

Variedad y tamaño de planta, experimento INDES - CES

Lugar	Sustrato	Variedad	Media
Ubilón	3-3-1 pajilla de arroz, turba de bosque y tierra agrícola.	Biloxi	65.75
Ubilón	3-3-1 turba de pino, turba de bosque, tierra agrícola.	Biloxi	65.25

Fuente: INDES-CES dela UNTRM

Elaboración: Propia.

- **Climas de la región Amazonas.**

El Perú cuenta con una gran diversidad de climas que permiten la producción de arándanos durante todo el año. Los meses de mayor producción son de setiembre a noviembre, logrando abastecer al mercado europeo y norteamericano, aunque se encuentra como competencia a los países de Chile, Argentina, Uruguay y Nueva Zelanda. (Romero, 2016).

La ubicación de los diversos pisos altitudinales de la región Amazonas permite el acondicionamiento del cultivo en diversos puntos de sus provincias. El arándano puede adaptarse en una gran diversidad de climas por sus diversas variedades, en su mayoría necesita de 400 a 1,200 horas frío, la presencia de sol en los veranos favorece a combatir el desarrollo de hongos Fito patógenos, y para la temporada de cosecha no favorecen los vientos y las lluvias fuertes (INTAGRI, 2017).

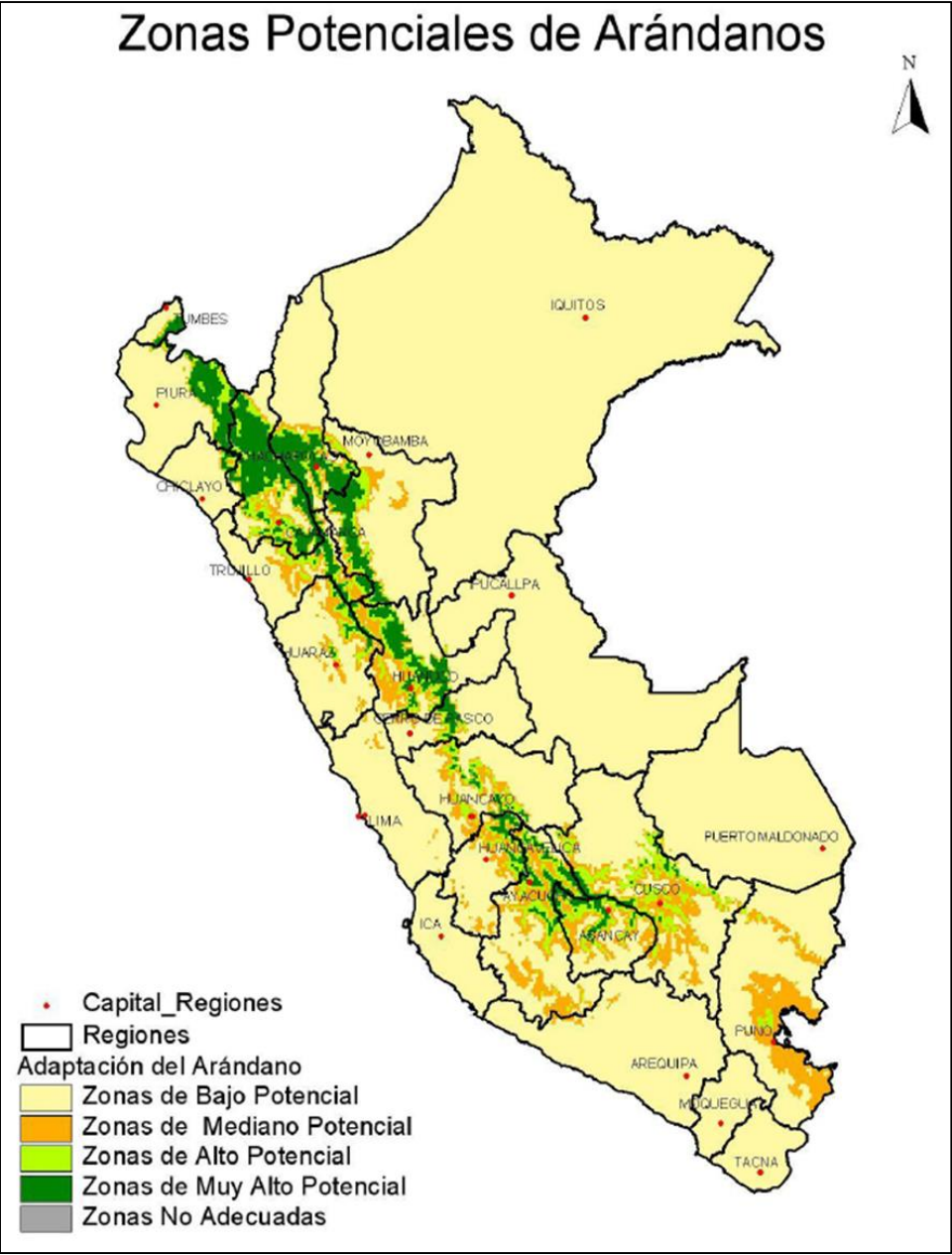


Ilustración 2: Zonas potenciales de producción de arándano.

Fuente: Comercio Internacional del Perú - UNI

IV. DISCUSIÓN.

Según los resultados del objetivo específico 01: “Analizar la producción de arándanos frescos a nivel mundial, nacional y regional”, la producción de arándano a nivel regional, según los datos mostrados en la tabla 14 acerca del rendimiento de kg/ha. (SEPA-MINAGRI) se tiene a la Libertad como primer puesto con un rendimiento de 17,104 kilogramos por hectárea teniendo una variación en el 2018 de 14%, y Arequipa en el puesto 6 con un rendimiento de 930 kg/ha en el año 2018; estos resultados difieren con la investigación realizada; según los resultados de la producción en el acondicionamiento de especies de arándano en la región de Amazonas, como se pudo identificar mediante la consulta a especialistas en el cultivo, la región de Amazonas tiene un rendimiento promedio de 1 kilogramos por planta, siendo un total de 6,000 plantas por hectárea, esto demuestra que el rendimiento del arándano en Amazonas se puede ubicar entre el tercer y cuarto puesto en el ranking nacional, demostrando su potencialidad en la producción de este berry.

De acuerdo al objetivo específico 02: “Analizar los principales países de destino para el arándano fresco peruano. Demuestra que la producción de berries a nivel nacional viene teniendo un amplio crecimiento en el mercado internacional, teniendo como principal importador a EE.UU como se aprecia en la tabla 30, que demuestra que el 51.45% es comprado por el mercado de EE.UU y el 22.33% por Países Bajos; estos resultados son compartidos con los de Salazar (2014) quien en su investigación considera al mercado de Estados Unidos de América como una oportunidad de negocio para los arándanos provenientes de la región Libertad, dado que La Libertad es considerada como región líder en producción de arándanos en el Perú.

Según los resultados obtenidos por el objetivo específico 03: “Determinar los factores de viabilidad para la exportación de arándano fresco peruano”; se debe dejar en claro que existen diversos factores que pueden ser tomados como materia de estudio, sin embargo, para esta investigación, se ha considerado la demanda y oferta en términos generales, debido a que va dirigido a conocer y definir uno o más países potenciales como oportunidades comerciales, más no a definir una estrategia de exportación, ya que para eso se debería tener en cuenta el nivel de internacionalización en la que se encuentran las organizaciones.

Para el factor demanda, la matriz de selección presenta 9 criterios que permiten analizar y comparar los datos de 5 países: Estados Unidos de América, Reino Unido, Alemania, Países Bajos, y España. Para esta investigación, se consideró como criterios más relevantes al “Consumo per cápita promedio de arándano (Kg)”, “Poder adquisitivo per cápita (\$)”, y “Volumen de importación a nivel mundial (Tm)”, cuyo valor de coeficiente es 3.

El “Consumo per cápita promedio de arándano (Kg)” es un importante criterio porque permite conocer la cantidad en peso del producto que la población de un cierto país consume. Se calcula sumando la producción más las importaciones y restando las exportaciones, para luego al resultado dividirlo entre la población. El mayor resultado en la matriz de selección lo tiene Estados Unidos de América (1.44 kg), mientras que el menor, España (0.07 kg). En este último país resulta bajo el consumo per cápita debido a que su producción total sumado a su importación está cerca del nivel de sus exportaciones, caso contrario el de Estados Unidos de América, cuya producción y nivel de importaciones son cerca de 250 mil toneladas cada una, mientras que sus exportaciones apenas superan los 35 mil toneladas.

El “Poder adquisitivo per cápita (\$)” en los países analizados, resulta importante debido a que permite conocer la capacidad de gasto con el que cuenta una persona en promedio. Y el “Volumen de importación a nivel mundial (Tm)” permite conocer y hacer proyecciones de la cantidad demandada para un país específico.

Dentro de otros criterios que se muestran en la matriz de selección, se encuentra el “Valor unitario del producto importado en promedio (\$/Kg) – 2018”, en el cual Estados Unidos de América por presentar el menor valor frente a los demás países, no significa que no sea atractivo al mercado, ya que podría decirse que se compensa con dos criterios, primero por el nivel del “volumen importado en el mundo”, y la “sostenibilidad del valor unitario promedio de importación”, cuyos valores son mayores frente a los demás países, 252,127 toneladas y 4.9% respectivamente. El resto de países no supera las 50 mil toneladas en importaciones al año, y presentan menos del 2% de sostenibilidad o valor negativo.

Respecto a las barreras arancelarias y no arancelarias, se puede decir que para lograr exportar a cualquiera de los 5 países analizados en la matriz, existe evidencia que si son alcanzables. Primero, porque el Perú tiene acuerdos comerciales (TLC) con Estados

Unidos de América y la Unión Europea; y segundo porque a pesar de que, por ejemplo, en Market Access Map, una herramienta de inteligencia comercial, muestra una serie de medidas no arancelarias para ingresar a dichos mercados, la base de datos de Sunat – Operatividad Aduanera demuestra que existen empresas que exportan a dichos países. Por lo tanto, al ser esta una investigación centrada en un país, consideró que es suficiente un análisis a nivel general, si en caso se desea realizar una investigación más exhaustiva de la manera en que estas barreras puedan influenciar en la exportación de arándanos, deberá considerarse otros factores de la organización, como el nivel de capital, calidad del producto, etc.

Finalmente, para el factor oferta, es importante mencionar que el potencial agrícola de la región de Amazonas es muy amplio, dentro de los cuales tiene la oportunidad de incursionar en nuevos y mejores cultivos como el arándano, según las declaraciones de los especialistas entrevistados en cuanto al acondicionamiento del cultivo en la región amazonas, es confirmado con los experimentos realizado por la Universidad Nacional Toribio Rodríguez De Mendoza y el INDES-CES, que el acondicionamiento del cultivo de arándano de variedad Biloxi en la región de amazonas es la más viable; estas afirmaciones y resultados de investigación son complementarias y compartidas con Pinedo (2018) en su trabajo de investigación sobre la caracterización fisicoquímica y organoléptica de variedades comerciales de arándanos, siendo la Emerald, el que presenta más alto resultado en características fisicoquímicas, mientras que las variedades con la mejor aceptación fueron Misty y Biloxi.

V. CONCLUSIONES.

De acuerdo al primer resultado del diagnóstico de la producción de arándanos frescos a nivel mundial, nacional y regional, se concluye que en el mundo, la tendencia de crecimiento de la superficie cosechada no ha sufrido grandes variaciones, ya que oscila entre 38 mil a poco más de 41 mil hectáreas, mientras que la producción por toneladas presenta una tendencia creciente desde el año 2013 hasta el 2016 de manera consecutiva.

De igual manera, se puede mencionar que los principales productores de arándanos frescos durante el año 2018 son Estados Unidos, Canadá y Chile, quienes concentran en conjunto más del 97% de la producción mundial. Perú, presenta ventaja competitiva frente a dichos países porque su producción no llega a cruzar con sus temporadas, brindándole facilidad de negociación. Además, cabe recalcar que, el mercado de Estados Unidos pese a tener gran producción de arándanos, no es suficiente para abastecer su demanda total, por lo que necesita importar de otros países.

En cuanto a la producción nacional, se concluye que durante los años 2016 y 2017, la tendencia de crecimiento en general de la superficie cosechada y la producción en toneladas se ha incrementado en gran medida, alcanzando variaciones superiores al 100% anual. Los departamentos con mayor producción durante los últimos años son La Libertad y Lambayeque, quienes concentran el 96% de la producción total y cuyo incremento de su producción se vienen dando año tras año. La región de Amazonas no registra datos de producción, ni parcelas identificadas por la dirección regional de agricultura del Gobierno Regional de Amazonas.

Según los resultados obtenidos, dentro de los principales países exportadores al año 2018, se encuentran indiscutiblemente Chile y Perú, les acompañan otros países importantes como España, Países Bajos, Estados Unidos y Canadá.

Por otro lado, los principales importadores mundiales son Estados Unidos, Reino Unido y Países Bajos, los mismos que coinciden con ser los importadores más importantes del arándano fresco peruano, y cuya demanda internacional viene en continuo crecimiento, debido al incremento del consumo per cápita de este producto en cada país, lo cual resulta muy ventajoso para el Perú ya que mantiene buenas relaciones comerciales con la de ellos, abriendo más oportunidades para empresas nacionales.

Referente a la viabilidad para exportación de arándano fresco proveniente de la región de Amazonas, se consideró como parte del estudio 2 factores esenciales, la demanda y la oferta. En el primero, se tomaron en cuenta 9 criterios para analizar comparativamente a 5 países potenciales, Estados Unidos de América, Reino Unido, Alemania, Países Bajos y España, siendo el país norteamericano, el que obtuvo mayor puntaje total, indicando mayores condiciones favorables.

Por el lado de la oferta, se concluye que Amazonas, es una región que cuenta con una gran variedad de pisos altitudinales para poder establecer plantaciones de arándano en sus diversas variedades, sobre esto se realizaron estudios de acondicionamientos y evaluación de aclimatación en tres pisos altitudinales extremos de la provincia de Chachapoyas para evaluar su rendimiento; los lugares estudiados fueron tres distritos, la Jalca (Ubilón), Olleros y Molino Pampa, teniendo los mejores resultados Ubilón (ESTUDIO INDESCES). Finalmente, al considerar el potencial que existe en la región para la producción de arándano fresco como oferta, y la presencia de mercados como Estados Unidos de América, demuestra que el cultivo de arándano podría considerarse en un futuro una alternativa de desarrollo agrícola regional.

VI. RECOMENDACIONES.

Para incursionar en el cultivo de arándano se recomienda el estudio de suelos y la consulta a especialistas para realizar la inversión y no tener problemas en el desarrollo fisiológico del cultivo y la presencia de plagas. Además, es recomendable acercarse a alguna entidad pública relacionada al cultivo de arándano para recibir asistencia técnica y asesoramiento comercial.

El manejo de cosecha y post cosecha del arándano es de mucha importancia ya que de esto dependerá la calidad del producto fresco, se recomienda tener en cuenta los materiales y el clima para la cosecha y de esta manera no dañar las frutas frescas.

En el estudio de los mercados de esta investigación, se identificó a los países demandantes que muestran mayores condiciones favorables para que los productores amazonenses, o de otras regiones, puedan exportar. Sin embargo, hay que recordar que el proceso de exportación puede tomar tiempo, y que por el solo hecho de haber identificado un país importador no se debe iniciar la exportación apresuradamente, lo más recomendable en este caso es que, teniendo como base las conclusiones de la investigación, se inicie otra de manera más detallada, hasta obtener un directorio de empresas importadoras.

Finalmente, es necesario e importante recalcar que, identificar los mercados locales y compradores locales puede resultar ventajoso en el inicio del negocio del arándano, ya que estos garantizan la sostenibilidad de la producción a pequeña escala.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

- Agencia de prensa Ambiental. (04 de Julio de 2016). *Amazonas: Región con gran potencial para el cultivo de berries*. Recuperado el 17 de septiembre de 2019, de Inforegion.pe: <http://www.inforegion.pe/226554/amazonas-region-con-gran-potencial-para-el-cultivo-de-berries/>
- Agronoticias. (12 de Diciembre de 2018). *Agronoticias revista para el desarrollo*. Obtenido de <https://agronoticias.pe/ciencia-e-innovacion/amazonas-tiene-7000-hectareas-para-sembrar-arandanos/>
- Araria.pe. (5 de Julio de 2016). *Agraria .pe* . Obtenido de Agencia agrária de noticias: <https://agraria.pe/noticias/amazonas-tiene-gran-potencial-para-11486>
- Comercio Internacional del Perú - UNI. (s.f.). *Comercio Internacional del Perú - UNI*. Obtenido de Análisis de mercado para la exportación de arandanos.
- INTAGRI. (2017). *INTAGRI*. Obtenido de Cultivo de arándano o blueberry: <https://www.intagri.com/articulos/frutillas/El-Cultivo-de-Ar%C3%A1ndano-o-Blueberry>
- Pinedo Montoya, S. K. (Agosto de 2018). Caracterización fisicoquímica y organoléptica de variedades comerciales de arándanos y otras especies del genero Vaccinium. *RENATI*. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/241451>
- Romero, C. A. (Diciembre de 2016). El arándano en el Perú y el mundo. *El arándano en el Perú y el mundo, Producción, Comercio y Perspectiva*. Lima, Lima, Perú: MINAGRI - DEEIA.
- Salazar Chavez, K. M. (2014). Oportunidad de negocio en el mercado de Estados Unidos para las exportaciones peruanas de arandanos frescos provenientes de la región La Libertad. Trujillo, La Libertad, Perú. Obtenido de <https://www.blueberrieschile.cl/subidas/2016/05/oportunidadesdenegocio.pdf>

VIII. ANEXOS.

ANEXO N° 1: Formato de Entrevista.



ENTREVISTA – ESPECIALISTA. “OPORTUNIDAD COMERCIAL PARA LA EXPORTACIÓN DE ARÁNDANOS FRESCOS, PROVENIENTES DE LA REGIÓN AMAZONAS, 2019”

Nombres Y Apellidos : _____

Empresa O Entidad : _____

Cargo : _____

I. INTRODUCCIÓN.

II. DESARROLLO DE TEMÁTICA.

A. Puede Ud. explicarme acerca de la zona de intervención del cultivo.

B. ¿Con qué variedades instaladas trabajo o trabaja?

C. ¿Qué opina de las condiciones agroclimáticas regionales para el cultivo de arándanos?

D. ¿En qué consiste el sistema de cultivo empleado en las parcelas de arándano con la que trabajó o trabaja?

E. ¿Cuáles son los mercados establecidos con los que trabajó o viene trabajando?

III. RESOLUCIÓN DE DUDAS.

IV. CIERRE DE ENTREVISTA

Firma de especialista.

ANEXO N° 2: Constancia de datos Dirección Regional de Agricultura de Amazonas –
DRAA.



"Año de la Universalización de la Salud"

El que suscribe la Dirección de Información Estadística Agraria – Dirección Regional Agraria Amazonas, otorga la presente:

CONSTANCIA

Por medio de la presente certificamos que, la BACH. LLOSELITA MEGO VARGAS con DNI N° 47051552. Por motivos de estudios y desarrollo de investigación de tesis titulada: "OPORTUNIDAD COMERCIAL PARA LA EXPORTACIÓN DE ARANDANOS FRESCOS, PROVENIENTES DE LA REGION AMAZONAS". Solicitó información de cultivo de Arándanos de la cual, la Dirección de Información Estadística Agraria no cuenta con datos estadísticos de la producción de Arándanos en la Región de Amazonas.

Se expide la presente a petición del interesado para los fines que estime conveniente.

Chachapoyas, 10 de Febrero de 2020

GOBIERNO REGIONAL AMAZONAS
DIRECCIÓN REGIONAL AGRARIA
DIRECCIÓN DE INFORMACIÓN
ESTADÍSTICA AGRARIA

Dr. BENJAMÍN RODRÍGUEZ POLO ESCOBAR
DIRECTOR DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA AGRARIA

ANEXO 3: Registro fotográfico de visita a campo.



