

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
TORIBIO RODRÍGUEZ DE MENDOZA DE AMAZONAS**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ESTUDIO DE VIABILIDAD PARA LA CREACIÓN DE LA  
ASOCIACIÓN DE ENGORDE DE GANADO SÍMMENTAL  
EN EL CASERÍO DE SANTO DOMINGO DISTRITO DE  
SAN LUIS DE LUCMA PROVINCIA DE CUTERVO  
REGIÓN CAJAMARCA**

**Autor :        Bach. Wilsert Vásquez Díaz**

**Asesor:        MscM. Yuri Reina Marín**

**Registro:(...)**

**CHACHAPOYAS - PERÚ**

**2021**

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
TORIBIO RODRÍGUEZ DE MENDOZA DE AMAZONAS**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ESTUDIO DE VIABILIDAD PARA LA CREACIÓN DE LA  
ASOCIACIÓN DE ENGORDE DE GANADO SÍMMENTAL  
EN EL CASERÍO DE SANTO DOMINGO DISTRITO DE  
SAN LUIS DE LUCMA PROVINCIA DE CUTERVO  
REGIÓN CAJAMARCA**

**Autor : Bach. Wilsert Vásquez Díaz**

**Asesor: MscM. Yuri Reina Marín**

**Registro:(...)**

**CHACHAPOYAS - PERÚ**

**2021**

## DEDICATORIA

Dedico esta investigación a mis padres el señor Marino Vásquez González y la señora Adelinda Díaz Tapia por el apoyo incondicional ofrecido hacia mi persona y hermanos, por ser mis primeros maestros y guiarnos por el camino del bien por enseñarnos a llevar en práctica desde muy pequeños los valores morales, gracias por instruirnos con el ejemplo, y ahora puedo decir soy quien soy gracias a mis padres debido a que por ellos llegue a formar parte de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas mi alma mater, también dedico a mis hermanos Belis Yober, Anali y Leydi Jhamileth que siempre me impulsan a seguir adelante, a mis sobrinitos que son una fuente de alegría, a mis abuelos y todas las personas que me han apoyado para hacer realidad uno de mis objetivos el nutrirme de conocimiento y ser un profesional.

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, agradezco a Dios por permitirme concluir con este trabajo de investigación, a mis padres por su apoyo incondicional en todo momento, a mis hermanos por sus palabras de aliento, a mi cuñado y cuñada por creer en mí, a mis sobrinitos, tíos, tías, y todos mis familiares, a la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas por ser una fuente de conocimiento, a mis amigos y docentes por los consejos y buenos momentos vividos a todos ellos agradezco por confiar en mi persona por su paciencia y palabras de aliento todo eso ha sido muy importante para yo poder concluir con esta etapa.

## **AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

Dr. Policarpio Chauca Valqui

**Rector**

Dr. Miguel Ángel Barrena Gurbillón

**Vicerrector Académico**

Dra. Flor Teresa García Huamán

**Vicerrectora de investigación**

MSc. Ricardo Rafael Alva Cruz

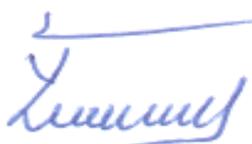
**Decano de la facultad de  
Ciencias Económicas y Administrativas**

## VISTO BUENO DEL ASESOR DE TESIS

Yo MscM. Yuri Reina Marín, identificado con DNI N° 09671063, docente auxiliar a tiempo completo en la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas de la Facultad de Ingeniería Zootecnista, Agronegocios y Biotecnología y Escuela Académico de Agronegocios, dejo constancia de haber asesorado al bachiller en Administración de Empresas, Wilsert Vásquez Díaz, en sus tesis titulada **“Estudio de viabilidad para la creación de la asociación de engorde de ganado simmental en el caserío de Santo Domingo distrito de san Luis de Lucma provincia de Cutervo región Cajamarca”**; así mismo dejo constancia que he revisado el informe para su respectivo empastado.

Por lo indicado doy fe y visto bueno.

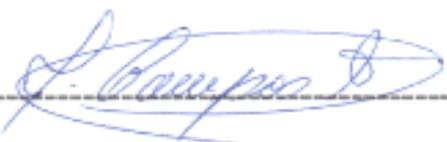
Chachapoyas, 10 de mayo de 2021



---

MscM. Yuri Reina Marín  
Asesor

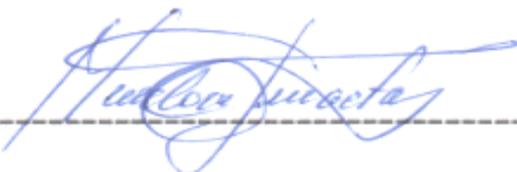
## **JURADO EVALUADOR**



---

Mg. Jonathan Alberto Campos Trigos

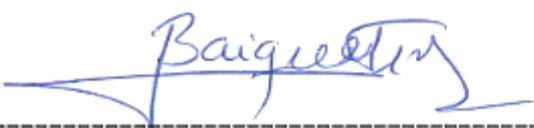
**Presidente**



---

Mg. Leonardo Napoleón Mendoza Zumaeta

**Secretario**

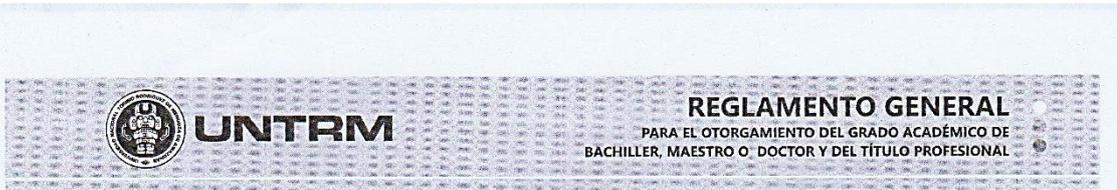


---

Mg. Dennis Brayan Baíque Timaná

**Vocal**

# CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS



## ANEXO 3-0

### CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL

Los suscritos, miembros del Jurado Evaluador de la Tesis titulada:

*ESTUDIO DE VIABILIDAD PARA LA CREACION DE LA ASOCIACION DE ENLORDE DE GANADO SIMMENTAL EN EL CASERIO DE SANTO DOMINGO, DISTRITO DE SAN LUIS DE LUCMA, PROVINCIA DE COTACACHI, REGION CATAMARCA.*

presentada por el estudiante ( ) /egresado (X) WILBERT VÁSQUEZ DÍAZ

de la Escuela Profesional de ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

con correo electrónico institucional wilbertvasquez@gmail.com

después de revisar con el software Turnitin el contenido de la citada Tesis, acordamos:

- a) La citada Tesis tiene 22 % de similitud, según el reporte del software Turnitin que se adjunta a la presente, el que es menor (X) / igual ( ) al 25% de similitud que es el máximo permitido en la UNTRM.
- b) La citada Tesis tiene 22 % de similitud, según el reporte del software Turnitin que se adjunta a la presente, el que es mayor al 25% de similitud que es el máximo permitido en la UNTRM, por lo que el aspirante debe revisar su Tesis para corregir la redacción de acuerdo al Informe Turnitin que se adjunta a la presente. Debe presentar al Presidente del Jurado Evaluador su Tesis corregida para nueva revisión con el software Turnitin.



Chachapoyas, 13 de MAYO del 2021

[Signature]  
SECRETARIO

[Signature]  
PRESIDENTE

[Signature]  
VOCAL

OBSERVACIONES:

.....  
.....

# ACTA DE EVALUACIÓN DE LA TESIS



UNIVERSIDAD NACIONAL  
TORIBIO RODRÍGUEZ DE  
MENDOZA DE AMAZONAS

Secretaría General  
OFICINA DE GRADOS Y TÍTULOS

## ANEXO 3-N

### ACTA DE EVALUACIÓN DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL

En la ciudad de Chachapoyas, el día 28 de mayo del año 2021, siendo las 4:04 p.m. horas, el aspirante Bach. Wilsert Vásquez Díaz defiende en sesión pública la Tesis titulada: Estudio de viabilidad para la Creación de la asociación de engorde de ganado Simmental en el caserío de Santo Domingo distrito de San Luis de Lucma, Provincia de Cutervo, Región Cajamarca.

para obtener el Título Profesional de licenciado en Administración de Empresas a ser otorgado por la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, ante el Jurado Evaluador, constituido por:

Presidente: Mg. Jonathan Alberto Campos Trigoso

Secretario: Mg. Leonardo Napoleón Mendoza Zumaeta

Vocal: Mg. Dennis Brayan Baigue Timana

Procedió el aspirante a hacer la exposición de la Introducción, Material y método, Resultados, Discusión y Conclusiones, haciendo especial mención de sus aportaciones originales. Terminada la defensa de la Tesis presentada, los miembros del Jurado Evaluador pasaron a exponer su opinión sobre la misma, formulando cuantas cuestiones y objeciones consideraron oportunas, las cuales fueron contestadas por el aspirante.

Tras la intervención de los miembros del Jurado Evaluador y las oportunas respuestas del aspirante, el Presidente abre un turno de intervenciones para los presentes en el acto, a fin de que formulen las cuestiones u objeciones que consideren pertinentes.

Seguidamente, a puerta cerrada, el Jurado Evaluador determinó la calificación global concedida la Tesis para obtener el Título Profesional, en términos de:

Aprobado (  )

Desaprobado (  )

Otorgada la calificación, el Secretario del Jurado Evaluador lee la presente Acta en sesión pública. A continuación se levanta la sesión.

Siendo las 5:35 p.m. horas del mismo día y fecha, el Jurado Evaluador concluye el acto de sustentación de la Tesis para obtener el Título Profesional.

SECRETARIO

VOCAL

PRESIDENTE

OBSERVACIONES: .....

## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
AUTORIDADES UNIVERSITARIAS .....	v
VISTO BUENO DEL ASESOR DE TESIS.....	vi
JURADO EVALUADOR.....	vii
CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS.....	viii
ACTA DE EVALUACIÓN DE LA TESIS.....	ix
ÍNDICE GENERAL .....	x
ÍNDICE DE FIGURAS .....	xiv
RESUMEN .....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
I. INTRODUCCIÓN .....	18
II. MATERIAL Y MÉTODOS.....	27
2.1. Población, muestra y muestreo. ....	27
2.1.1. Población. ....	27
2.1.2. Muestra. ....	27
2.1.3 Muestreo. ....	27
2.3. Variables de estudio. ....	27
2.3.1. Variable independiente. ....	27
2.3.2. Variable dependiente. ....	27
2.3.3. Operacionalización de variables.....	28
2.4. Métodos, técnicas e instrumentos. ....	30
2.4.1. Métodos. ....	30
2.4.2.Técnicas. ....	30
2.4.3.Instrumentos. ....	30
2.5. Análisis de viabilidad de la asociación. ....	31

2.5.1. Viabilidad Financiera. ....	31
2.5.1.1. Inversiones. ....	31
2.5.1.1.1. Inversión fija ....	31
2.5.1.1.1.1. Inversión fija tangible. ....	31
2.5.1.1.1.2. Inversión fija intangible. ....	34
2.5.1.1.2. Capital de trabajo ....	35
2.5.1.1.2.1. Costos de producción ....	35
2.5.1.1.2.2. Gastos de operación. ....	35
2.5.1.1.2.2.1. Gastos de ventas ....	35
2.5.1.1.2.2.2. Gastos administrativos. ....	35
2.5.1.2. Análisis de sensibilidad. ....	41
2.5.1.2.1. Variable 1 Precio de compra de los toretes.....	42
2.5.1.2.2. Variable 2. Precio de venta de los toretes. ....	42
2.5.1.2.3. Variable 3. Costos de insumos.....	43
2.5.1.2.4. Variable 4. Cantidades vendidas de los toretes.....	44
2.5.1.2.5. Variable 5. Cantidades compradas de toretes. ....	45
2.5.2. Viabilidad Organizacional Institucional. ....	45
2.5.3. Viabilidad Técnica Operativa. ....	48
2.5.4. Viabilidad Ambiental.....	55
2.5.5. Viabilidad Social.....	58
III. RESULTADOS .....	59
IV. DISCUSIÓN .....	74
V. CONCLUSIONES .....	78
VI. RECOMENDACIONES.....	79
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	80
VIII. ANEXOS .....	82

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cuadro de causas y efectos. ....	22
Tabla 2. Operacionalización de variables. ....	28
Tabla 3 Equipos para el procesamiento de información. ....	31
Tabla 4 Muebles y enseres. ....	31
Tabla 5 Materiales y herramientas. ....	32
Tabla 6 Útiles de escritorio. ....	32
Tabla 7 Toretes. ....	33
Tabla 8 Suministros para la alimentación del ganado. ....	33
Tabla 9 Recursos intelectuales. ....	34
Tabla 10 Costo de mano de obra. ....	35
Tabla 11 Transporte. ....	35
Tabla 12 Pago a personal. ....	35
Tabla 13 Total gastos administrativos. ....	36
Tabla 14 Depreciación. ....	36
Tabla 15 Total, capital de trabajo. ....	37
Tabla 16 Total inversiones. ....	37
Tabla 17 Plan de financiamiento. ....	37
Tabla 18 Presupuesto de egresos. ....	38
Tabla 19 Ingresos por la venta de toretes durante los 5 años de. ....	38
Tabla 20 Flujo de caja. ....	39
Tabla 21 Estado de ganancias y pérdidas. ....	39
Tabla 22 Retorno de la inversión. ....	40
Tabla 23 Resultado para un escenario pesimista de la variable precio de compra de toretes. 42	
Tabla 24 Resultado para un escenario optimista para la variable precio de compra de toretos. ....	42
Tabla 25 Resultado para un escenario optimista para la variable precio de venta de los toretos. ....	42
Tabla 26 Resultado para un escenario pesimista para la variable precio de venta de los toretos. ....	43
Tabla 27 Resultado para un escenario pesimista de la variable costos de insumos. ....	43
Tabla 28 Resultado para un escenario optimista de la variable costos de insumos. ....	44

Tabla 29 Resultado para un escenario optimista de la variable cantidades vendidas de toretes.....	44
Tabla 30 Resultado para un escenario pesimista de la variable cantidades vendidas de toretes.....	44
Tabla 31 Resultado para un escenario optimista de la variable cantidades compradas de toretes.....	45
Tabla 32 Resultado para un escenario pesimista de la variable cantidades compradas de toretes.....	45
Tabla 33 ¿Posee usted ganado bovino? .....	59
Tabla 34 Razas bovinas con las que cuenta en su ganadería.....	60
Tabla 35 Actividad que predomina en su ganadería.....	60
Tabla 36 ¿Dónde se suministra la alimentación al ganado? .....	61
Tabla 37 ¿Qué tipo de alimentación le suministra a su ganado? .....	62
Tabla 38 ¿Cómo maneja actualmente su ganado? .....	63
Tabla N° 39¿Cómo lleva las cuentas de su ganadería?.....	64
Tabla 40 ¿Para mejorar la producción de su ganadería que técnicas le gustaría aprender? .....	64
Tabla 41 ¿Cuánto ganado posee actualmente? .....	65
Tabla 42 de estos, ¿Cuántos ganados son hembras y cuantos son machos?.....	66
Tabla 43 Número de hectáreas de terreno que destina a la ganadería.....	67
Tabla 44 ¿Estaría dispuesto a ser parte de un proyecto ganadero?.....	68
Tabla 45 ¿Conoce usted los beneficios que se posee al pertenecer a una asociación?... 68	
Tabla 46 ¿Estaría de acuerdo en realizar un aporte económico para que la asociación empiece sus actividades? .....	69
Tabla 47 ¿En el caso de formar parte de la asociación estaría de acuerdo en que se realice prestamos de entidades financieras para que la asociación realice sus actividades?.....	70
Tabla 48¿Cree usted que las entidades públicas y/o privadas apoyan al sector ganadero? .....	71
Tabla 49 ¿Con que grado de instrucción cuenta usted?.....	71
Tabla 50 Genero oficial.....	72
Tabla 51 ¿Qué edad tiene?.....	73

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Árbol de problemas. ....	20
Figura 2	Árbol de objetivos. ....	21
Figura 3	Diagrama de Ishikawa también llamado diagrama de causas y efectos para conformarla asociación de engorde de ganado simmental en el caserío de Santo Domingo. ....	23
Figura 4	Organigrama de la asociación. ....	46
Figura 5	Módulo de uso del software ganadero. ....	50
Figura 6	Simulador de engorde. ....	50
Figura 7	Tablero de control. ....	51
Figura 8	Graficas. ....	52
Figura 9	Producción de carne por edad. ....	53
Figura 10	Economía. ....	53
Figura 11	Inventario de productos. ....	54
Figura 12	Nómina de personal. ....	54
Figura 13	Modelo de simulación. ....	55
Figura 14	Respuesta de los encuestados a la pregunta ¿posee usted ganado bovino?... 59	59
Figura 15	Respuesta de los encuestados a la pregunta raza bovina con las que cuenta en su ganadería. ....	60
Figura 16	Respuesta de los encuestados a la pregunta actividad que predomina en su ganadería. ....	61
Figura 17	Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta ¿dónde se suministra la alimentación al ganado?.....	62
Figura 18	Respuesta de los encuestados a la pregunta ¿qué tipo de alimentación le suministra a su ganado? .....	63
Figura 19	Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta ¿cómo maneja actualmente su ganado?.....	63
Figura 20	Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta ¿cómo lleva las cuentas de su ganadería?.....	64
Figura 21	Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta para mejorar la producción de su ganadería que técnicas le gustaría aprender. ....	65
Figura 22	Respuesta de las personas encuestadas al a pregunta ¿cuánto ganado posee actualmente? .....	66

Figura 23 Respuesta a la pregunta de estos cuantos ganados son hembras y cuantos son machos. ....	67
Figura 24 Respuesta de los encuestados a la pregunta número de hectáreas de terreno que destina a la ganadería. ....	67
Figura 25 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta estaría dispuesto a ser parte de un proyecto asociativo. ....	68
Figura 26 Respuesta por parte de los encuestados a la pregunta conoce usted los beneficios que se posee al pertenecer a una asociación. ....	69
Figura 27 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta estaría de acuerdo en realizar un aporte económico para que la asociación empiece sus actividades. ....	70
Figura 28 Respuesta por parte de las personas encuestadas a la pregunta en el caso de formar parte de la asociación estaría de acuerdo en que se realice prestamos de entidades financieras para que la asociación realice sus actividades. ....	70
Figura 29 Respuesta por parte de las personas encuestadas a la pregunta Cree usted que las entidades públicas y/o privadas apoyan al sector ganadero. ....	71
Figura 30 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta con qué grado de instrucción cuenta usted. ....	72
Figura 31 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta genero oficial. ....	73
Figura 32 Respuesta por parte de las personas encuestadas a la pregunta ¿qué edad tiene? .....	73

## RESUMEN

La presente investigación, fue realizada teniendo como área de influencia el caserío de Santo Domingo en el distrito de San Luis de Lucma provincia de Cutervo región Cajamarca, debido a que la principal actividad es la ganadería. El objetivo de la investigación fue determinar la viabilidad de la creación de una asociación de engorde de ganado vacuno de la raza Símmmental, se partió de la siguiente hipótesis: si con el adecuado estudio de viabilidad se podrá promover una mejor producción de ganado en el caserío de Santo Domingo; se estudió la viabilidad utilizando la investigación cuantitativa-descriptiva no experimental; aplicando métodos como el cuantitativo y el analítico; se usó las técnicas como la encuesta y la toma de información; además se utilizó los siguientes instrumentos: el cuestionario y la ficha bibliográfica, para el debido proceso de la información; se calculó los indicadores de rentabilidad como el VAN S/.20,137.17, y la TIR de 27%. La inversión total requerida es de S/. 132,215.40, se concluye que sí es viable la creación de una asociación de engorde de ganado de la raza Simmental en el caserío de Santo Domingo.

**Palabras clave:** Asociación, viabilidad, rentabilidad, Símmmental.

## **ABSTRACT**

The present investigation was carried out taking as the area of influence the hamlet of Santo Domingo in the district of San Luis de Lucma province of Cutervo Cajamarca region, because the main activity is livestock. The objective of the research was to determine the viability of the creation of a cattle fattening association of the Simmental level, it was based on the following hypothesis: if with the adequate feasibility study a better cattle production can be promoted in the hamlet from Santo Domingo; Viability was studied using non-experimental quantitative-descriptive research; applying methods such as quantitative and analytical; techniques such as the survey and information gathering were used; In addition, the following instruments were used: the questionnaire and the bibliographic file, for the due process of the information; Profitability indicators such as NPV S / .20,137.17, and IRR of 27% were calculated. The total investment required is S / . 132,215.40, it is concluded that the creation of a cattle fattening association of the Simmental level in the hamlet of Santo Domingo is viable.

**Keywords:** Partnership, Feasibility, Profitability, Simmental.

## **I. INTRODUCCIÓN**

El sector pecuario en las regiones del Perú es trascendental, tributa el 43% del PBI agrario, intrínsecamente de este el sector ganadero contribuye con el 24%. Teniendo un incremento del 2.6% intermedio por año durante el quinquenio último. En tanto que la acción ganadera se consagra un 70% de la población rural del Perú. Pero existen rendimientos frágiles impidiendo obtener mejores beneficios. (Comisión Técnica, Plan Ganadero Nacional 2005)

Por otra parte, la Dirección General de Políticas Agrarias, (2017) nos muestran que los productores agropecuarios son cerca de 824 mil, los mismos que el 31% está en pobreza y que el 13% se localiza en extrema pobreza. La gran mayoría de bovinos son criados en espacios menores a 5 hectáreas. El año 2015 se registró que la ganancia media en peso vivo por cabeza de bovino fue de 281kg generando 387 mil toneladas de carne. Encontrando a Cajamarca y Moquegua como los departamentos de mayor producción y rendimiento respectivamente. Además, existen factores críticos para que la ganadería bovina no se desarrolle a su máximo esplendor como, por ejemplo, no hay el fomento de asociaciones, falta de instrucción para mejorar pastos, no hay capacitación para la mejora genética y manejo sanitario, infraestructuras inadecuadas, productores sin facilidades comerciales.

Según el censo agropecuario (2012), Cajamarca es la región más rural del Perú, con más productores agropecuarios del país (339 mil 979), con la mayor cantidad de vacunos (724 mil cabezas de ganado) y más de 1 millón 409 mil unidades agropecuarias.

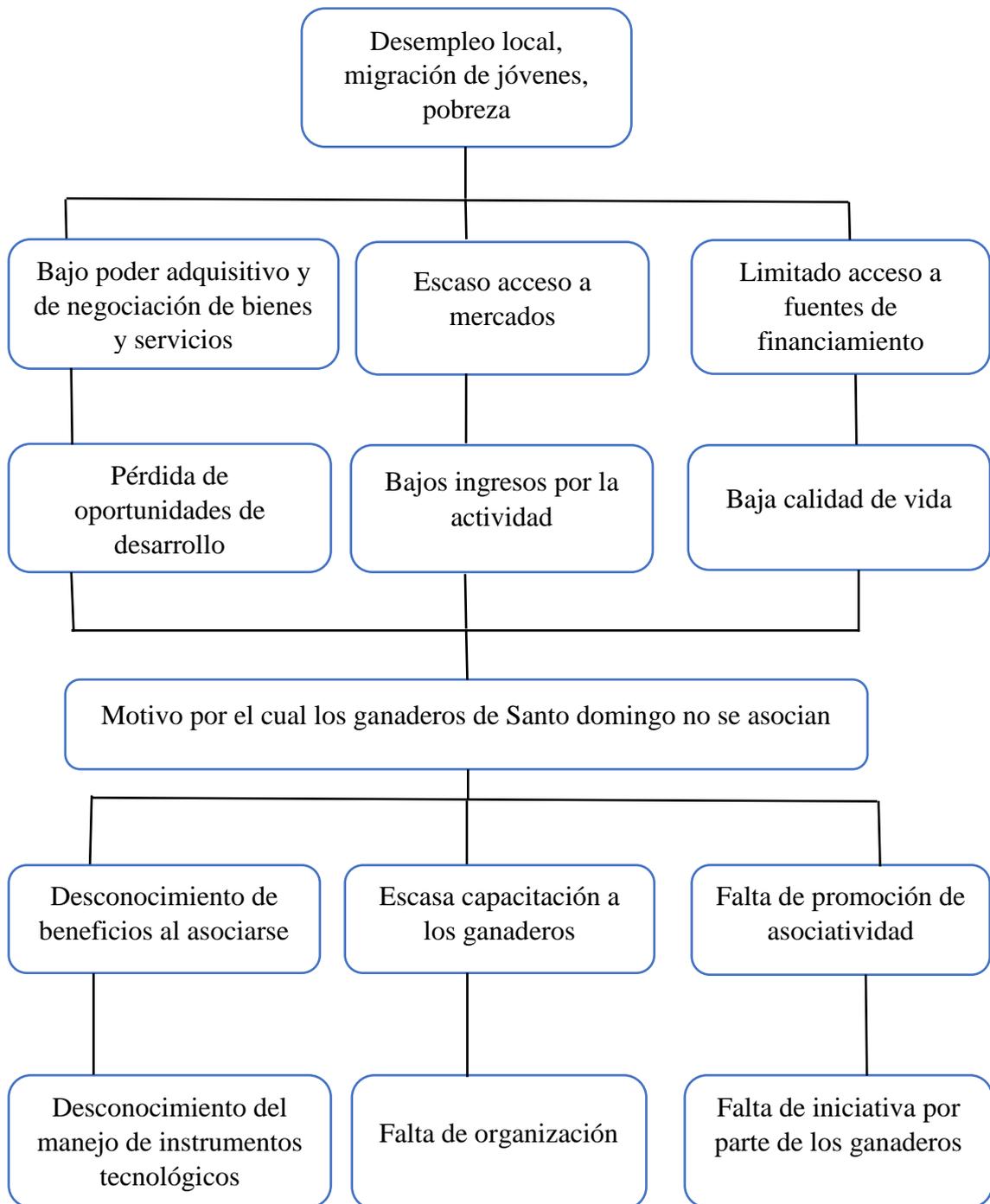
En esta investigación tratamos de explicar los conceptos de viabilidad y asociativismo ya que están muy relacionados con la tesis. Para realizar el estudio de viabilidad debemos tener una especial consideración a la viabilidad financiera del proyecto ya que depende mucho de esto para tener un acercamiento real hacia el éxito o fracaso de los proyectos, además de ello es importante conocer el ambiente y/o espacio donde se desarrolla la ejecución del proyecto. Wikipedia, (2019).

Por otra parte, consideramos que el asociativismo radica en que una persona por su libre disposición decide participar y formar parte de un conjunto de personas para lograr objetivos en común. Báez, (2005)

El objetivo general de la presente investigación fue determinar la viabilidad para la creación de la asociación de engorde de ganado Simmental en el caserío de Santo Domingo distrito de San Luis de Lucma provincia de Cutervo región Cajamarca, y los objetivos específicos fueron determinar la viabilidad financiera, viabilidad organizacional – institucional, viabilidad técnica - operativa, viabilidad ambiental y viabilidad social. El caserío de Santo Domingo se encuentra ubicado en la parte norte de la provincia de Cutervo, es una zona netamente ganadera, en la actualidad según muestra representativa Santo Domingo se encuentra produciendo 343 cabezas de ganado de las cuales 237 cabezas son hembras y 106 cabezas son machos en un área total de 227 hectáreas según encuesta realizada a productores ganaderos, además encontramos que la raza predominante que se cría en este lugar es el Simmental con un 78% de la producción ganadera, la raza Holstein con un 4% de la producción y ganado cruzado un 18%. Con estos datos nos preguntamos ¿cuán viable es la creación de una asociación de engorde de ganado Simmental?, la problemática encontrada para tener baja rentabilidad del ganado en Santo Domingo es la falta de capacitación de los productores, inexistencia de infraestructura, falta de promoción de la asociatividad, no se encuentra permanencia y continuidad en el tiempo de las asociaciones, y el inadecuado manejo del ganado por parte de los ganaderos; entonces decimos cual sería la incidencia al crear una asociación de engorde de ganado Simmental en los ganaderos del caserío de Santo Domingo, San Luis de Lucma, Cutervo, Cajamarca.

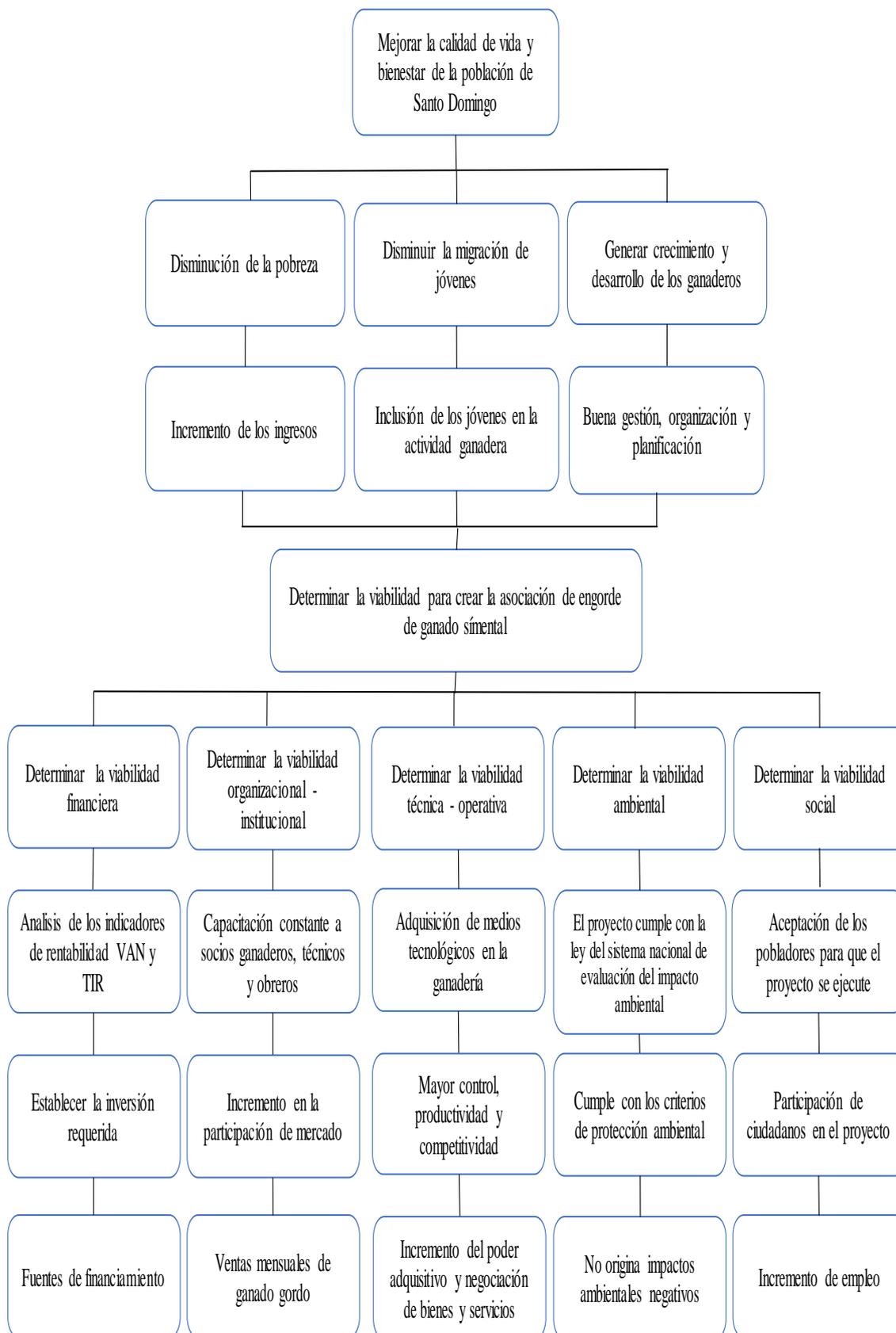
Añadiendo a esto un análisis a través del diagrama de causa efecto o también llamado diagrama de Ishikawa para encontrar las causas del porque los ganaderos de Santo Domingo no deciden asociarse, el diagrama de Ishikawa es un instrumento de tramitación de inconvenientes que fue perfeccionado por Kaoru Ishikawa, que ayuda a obtener y comprobar las causas raíz de los problemas y eliminarlos de un proceso es así que en la (figura 3) lo esquematizamos las problemáticas encontradas en los ganaderos de Santo Domingo; también elaboramos nuestro árbol de problemas y árbol objetivos.

**Figura 1** Árbol de problemas.



Fuente: Elaboración propia.

**Figura 2** Árbol de objetivos.



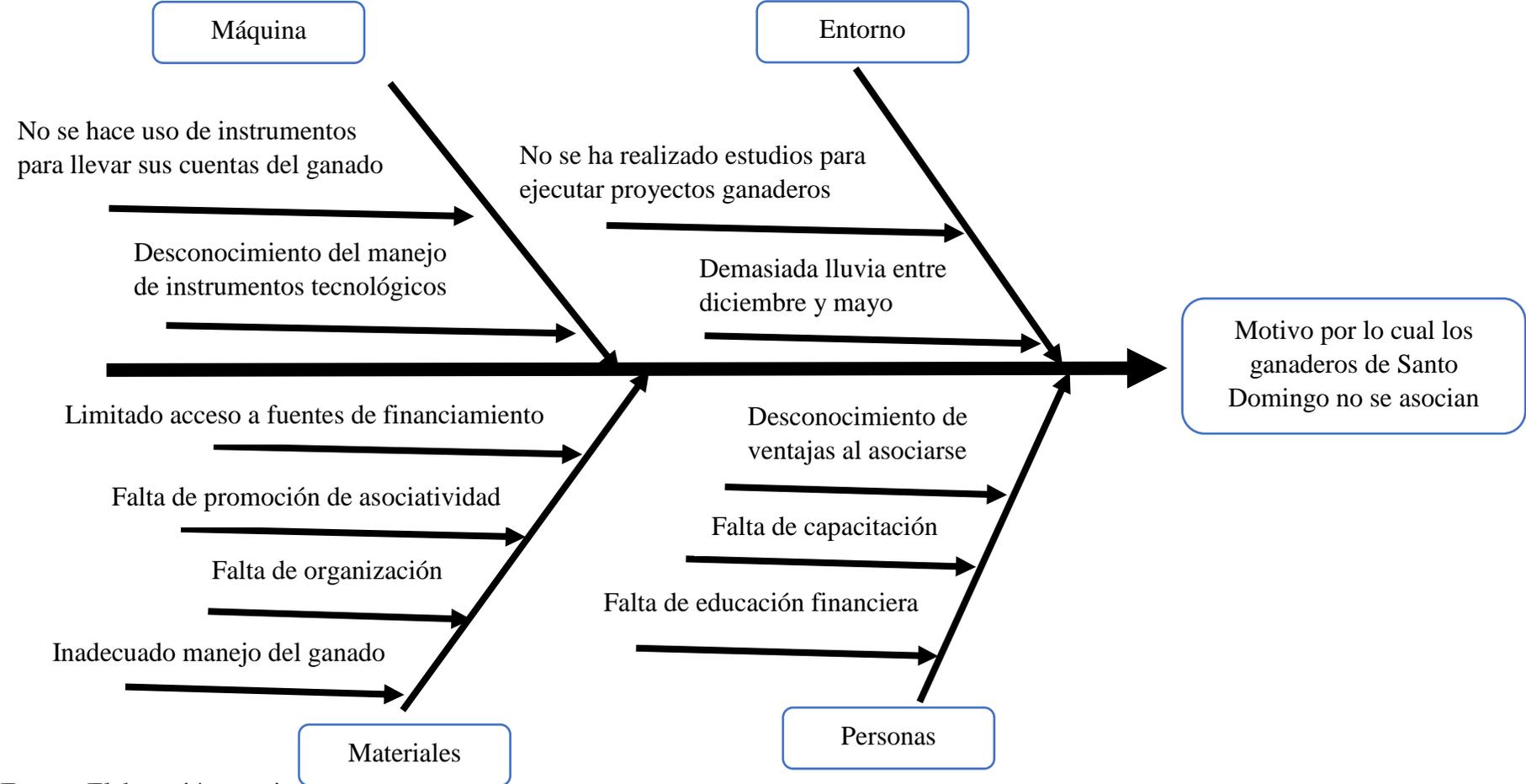
Fuente: Elaboración propia

**Tabla 1 Cuadro de causas y efectos.**

Problema central detectado	Causas ¿por qué?	Efectos ¿cuáles?
Motivo por el cual los ganaderos de Santo Domingo no se asocian	Desconocimiento de beneficios al asociarse	Pérdida de oportunidades de desarrollo
	Escasa capacitación a los ganaderos	Escaso acceso a mercados
	Falta de promoción de asociatividad	Bajos ingresos por la actividad
	Desconocimiento del manejo de instrumentos tecnológicos	Bajo poder adquisitivo y de negociación de bienes y servicios
	Falta de organización	Limitado acceso a fuentes de financiamiento
	Falta de iniciativa por parte de los ganaderos	Baja calidad de vida

Fuente: Elaboración propia

**Figura 3 Diagrama de Ishikawa también llamado diagrama de causas y efectos para conformarla asociación de engorde de ganado simmental en el caserío de Santo Domingo.**



Fuente: Elaboración propia.

Como antecedentes a nuestra investigación a nivel internacional nombramos a Colango, Jimenez,H,J,A, & Jimena,J, s.f. (2017) en su tesis titulada investigación de la incidencia de la economía popular y solidaria en el sector ganadero de la provincia de Napo para obtener el título profesional de ingeniería comercial de la Universidad de las Fuerzas Armadas, en donde realizaron un estudio para establecer factores influyentes en los ganaderos y decidan no formar parte de asociaciones del sector, encontrando que dichos ganaderos no se asocian debido a que desconocen los beneficios y ventajas que genera una asociación, también encontraron que el ganadero se siente desprotegido por parte de entidades generando malestar en los productores ganaderos.

Mientras que Flores, (2015) en su tesis titulada propuesta de asociatividad para los ganaderos de la comuna Manantial de Colonche, parroquia Colonche, cantón Santa Elena de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, en esta investigación encuentran situaciones por las que los ganaderos están pasando por un inadecuado manejo de bovinos, capitales limitados, exiguo financiamiento, inexistencia de agroindustrias. Debido a la situación encontrada proponen alternativas de asociarse he insertar en la comercialización con una labor en equipo permitiéndoles ser competitivos en calidad, precio y cantidad. Concluyendo que al promover la asociatividad se tendrán mayores y mejores beneficios tanto para el productor como para la comunidad en general.

Como antecedentes a nuestra investigación a nivel nacional tenemos a Gutiérrez, Trujillo, V, & Martínez, F, (2010) en su tesis titulada Plan Estratégico del sector ganadero bovino en Perú para obtener el grado académico de Magister en Administración estratégica de empresas otorgado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, El presente plan estratégico expone una propuesta para mejorar la competitividad del sector ganadero, a través de una serie de elementos técnicos y científicos para que se tomen las mejores decisiones para la contribución de manera satisfactoria en toda la cadena productiva de carne. Según el censo nacional agropecuario (CENEAGRO), se encuentra que la ganadería bovina en el Perú es de subsistencia y de crianza extensiva, localizando un 57% de hatos con menos de 10 cabezas de ganado; añadiendo a esto que la crianza de ganado en las zonas andinas se da por familias que no han tenido acceso a una educación así se encuentra que el 22% de los productores agrarios tienen un total analfabetismo, un 22% que no han podido culminar sus estudios primarios, un 37% que han accedido al nivel de educación primaria y solo un 6% secundaria. Además encontraron que en el Perú el 49% del territorio son pisos aptos para la alimentación del ganado de estos el 98% son

pastos nativos, la sierra y la selva se han convertido en los ejes principales para la crianza del ganado de engorde ya que abarcan un 80% contando con las razas Simmental, Brown swiss y Jersey en la sierra y en la selva se encuentra las razas Holstein, Cebú y los cruces de las mismas pero que a todo esto la ganadería en estos lugares es de manera extensiva lo contrario ocurre en la costa que se tiene un manejo de manera intensiva pero que solo abarca un 20% de la ganadería. Finalmente, en la investigación concluyen que el sector ganadero en el Perú está conformado por pequeños ganaderos que tienen grandes falencias, sin acceso a tecnología, educación e información pero que si tuvieran las herramientas necesarias en el sector se tendrían grandes oportunidades de desarrollo.

En tanto que Astete, (2011) En este informe nos muestra que los criadores de ganado vacuno integrantes de la “ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS E INDUSTRIALES NUEVO AMANECER DEL PERÚ” han logrado, mediante la práctica, determinar que el negocio de engorde de ganado vacuno resulta más rentable que la actividad agrícola misma. El producto del beneficio de ganado, que es la carne de res, resulta de muy buena calidad en el mercado por lo cual tiene gran aceptación, sobre todo porque se emplea alimentos naturales de origen vegetal. Con la implementación del presente proyecto se permitirá mejorar la capacidad de manejo de la producción de los vacunos de engorde logrando un producto de calidad; a través de actividades de equipamiento para el manejo, mejoramiento de la gestión económica financiera, brindando asistencia técnica personalizada en todo el proceso de engorde de ganado, con la mejora de la gestión en la articulación comercial y participación en ferias de ganado; logrando mejorar los niveles de ventas con el consecuente incremento de los rendimientos e ingresos de las familias de los asociados.

Como antecedentes a nuestra investigación a nivel regional mencionamos a Lopez, P, Ramirez, c, Maldonado , M, & Moron, Z, (2016) en su tesis titulada Planeamiento Estratégico para el sector ganadero de la región Cajamarca para obtener el grado de Magister en Administración Estratégica de Empresas otorgado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Cajamarca por ser una región alto andina se caracteriza por contar con diversos pisos altitudinales, valles y jalcas aptos para la crianza del ganado bovino, encontrando centros ganaderos en todo su territorio desde la provincia de San Ignacio por el norte hasta la provincia de Cajabamba por el sur; en Cajamarca se encuentra plazas pecuarias en la mayoría de los distritos de las diversas provincias donde se comercializa el ganado vacuno por lo tanto el sector ganadero en Cajamarca es visto como

una fuente de oportunidades para la población peruana, ya que la comercialización del ganado se está generando a nivel nacional, de esa manera se estaría contribuyendo con el progreso de las comunidades involucradas en el sector y asimismo disminuyendo la pobreza. Concluyendo que la ganadería en Cajamarca es una actividad de subsistencia que no ofrecen valor agregado a sus productos, por lo tanto, no puede competir en los grandes mercados internacionales, para cambiar ello se debe capacitar a los productores y vean a la actividad como una empresa fuente de trabajo e ingresos que además de ello noten a la ganadería como una actividad prioritaria y no como un complemento a otras actividades.

## **II. MATERIAL Y MÉTODOS**

### **2.1. Población, muestra y muestreo.**

#### **2.1.1. Población.**

La población estuvo conformada por personas naturales de ambos sexos propietarias de ganado de la raza Simmental que radican en el caserío de Santo Domingo esta fue 90 ganaderos.

#### **2.1.2. Muestra.**

La muestra estuvo constituida por 73 ganaderos del caserío de Santo Domingo La cual se obtuvo utilizando la siguiente formula.

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2(N-1) + Z^2 * p * q}$$

donde:

n = Tamaño de la muestra

N = Tamaño de la población

Z = unidades de desviación estándar a un nivel de confianza de 95% = 1,96

p = proporción esperada (en este caso 0.5)

q = 1-p (en este caso 1-0.5 = 0.5)

e = Error máximo permitido = 5%

#### **2.1.3 Muestreo.**

El muestreo se realizó de manera aleatoria simple utilizando Excel con la función aleatorio.

**2.2. Diseño de la investigación.** La presente investigación fue de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo, de tipo no experimental.

### **2.3. Variables de estudio.**

#### **2.3.1. Variable independiente.**

Estudio de la viabilidad.

#### **2.3.2. Variable dependiente.**

Creación de la asociación de engorde de ganado Simmental.

### 2.3.3. Operacionalización de variables.

**Tabla 2. Operacionalización de variables.**

Variables	Definición conceptual	Dimensión	Indicador	Instrumento	Escala de medición
<b>V.I La Viabilidad</b>	Para realizar el estudio de viabilidad debemos tener una especial consideración a la viabilidad financiera del proyecto ya que depende mucho de esto para tener un acercamiento real hacia el éxito o fracaso de los proyectos, además de ello es importante conocer el ambiente y/o espacio donde se desarrolla la ejecución del proyecto. Wikipedia, (2019).	Financiera	VAN	Cuestionario	Nominal
			TIR		
		Organizacional – institucional	Diagnostico organizacional		
			Estructura formal de la organización		
		Técnica operativa	Tecnología disponible		
			Potencial de innovación		
			Eficiencia en el sistema productivo		
		Ambiental	Impactos que genera en el medio		
			Educación ambiental		
		Social	Grado de participación ciudadana		
Respuesta social					

<b>V.D Creación de la Asociación de engorde de ganado Simmental.</b>	La asociatividad no es más que la unión de varias personas para constituirse de manera formal y empezar a realizar actividades que vayan en beneficio de todos los socios y así mejorar sus estilos de vida, para que una asociación perdure en el tiempo debe haber un compromiso verdadero de cada uno de los integrantes siendo responsables y respetuosos al momento de ejecutar sus tareas asignadas.	Organizativa o de gobierno	Capacidad de gestión Presencia de agentes de cambio	Cuestionario	Nominal
		Comunitaria	Grado de participación y protagonismo de los comuneros en las diferentes actividades		
			Integración comunitaria		

Fuente: Elaboración propia.

## **2.4. Métodos, técnicas e instrumentos.**

### **2.4.1. Métodos.**

- ✓ **Método cuantitativo.** Se utilizó este método para obtener y comprobar información que proveyeron los instrumentos luego de ser aplicados haciendo uso de la estadística.
- ✓ **Método analítico.** Este método nos permitió interpretar la información que fue procesada.

### **2.4.2. Técnicas.** Para efectos de la siguiente investigación se hizo uso de las siguientes técnicas:

- ✓ **Encuestas.** Se aplicó a toda la población del caserío de Santo Domingo para saber la cantidad exacta de ganaderos que se dedican a la cría del ganado Simmental y de allí sacar nuestra muestra representativa.
- ✓ **Toma de información.** Se aplicó para recabar información de libros, normas, leyes y más fuentes de información.

### **2.4.3. Instrumentos.** Los instrumentos que se utilizó para la investigación fueron los siguientes:

- ✓ **Cuestionarios.** Contienen las preguntas dirigidas a nuestra población, para responder y recabar la información necesaria para nuestra investigación, además dichas preguntas contienen alternativas de respuestas correspondientes.
- ✓ **Fichas bibliográficas.** Se utilizó para tomar anotaciones de todas las fuentes de donde se recabo la información.

## 2.5. Análisis de viabilidad de la asociación.

### 2.5.1. Viabilidad Financiera.

El cálculo de la evaluación financiera se realizó proyectando los diferentes estados financieros para un periodo de 5 años.

#### 2.5.1.1. Inversiones.

##### 2.5.1.1.1. Inversión fija

##### 2.5.1.1.1.1. Inversión fija tangible.

• **Tabla 3 Equipos para el procesamiento de información.**

Equipos para procesamiento de información			
Descripción	Cantidad	Costo Unit.	Costo total
Computadora de escritorio	2	1,800.00	3,600.00
Impresora	1	835.00	835.00
Modem wifi	1	359.00	359.00
Total			4,794.00

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 3 se aprecia que la inversión total en equipos para el procesamiento de información es de S/. 4,794.00, a precios de mercado de la provincia de Cutervo, para mayor credibilidad se anexa cotización.

• **Tabla 4 Muebles y enseres.**

Muebles y enseres			
Descripción	Cantidad	Costo Unit	Costo Total
Pupitre	2	350.00	700.00
Sillas de oficina	2	250.00	500.00
Sillas de plástico	57	40.00	2,280.00
Mesa de plástico	1	80.00	80.00
Total			3,560.00

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 4 observamos que para adquirir los muebles y enseres se hace una inversión total de S/. 3,560.00, a precio de mercado de la provincia de Cutervo. Anexamos proforma de los bienes.

• **Tabla 5 Materiales y herramientas.**

Materiales y herramientas			
Descripción	Cantidad	Costo Unit.	Costo Total
Escobas	2	7.50	15.00
Trapeador con balde escurridor	2	23.00	46.00
Recogedor	2	8.00	16.00
Comederos de metal	40	45.00	1,800.00
<b>Total</b>			<b>1,877.00</b>

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 5 apreciamos que para adquirir materiales y herramientas se hace una inversión total de S/. 1,877.00, a precios de mercado de la provincia de Cutervo. Se anexa cotización de los bienes.

• **Tabla 6 Útiles de escritorio.**

Útiles de escritorio			
Descripción	Cantidad	Costo Unit.	Costo Total
Lapiceros	2 cajas	17.86	35.72
Papel bond	1 millar	21.50	21.50
Engrapador	2	23.00	46.00
Grapas	2 cajas	3.00	6.00
Perforador	2	8.50	17.00
Corrector	2	2.00	4.00
Borrador	2 cajas	11.10	22.20
Lápiz	2 cajas	7.99	15.98
Tijera	2	3.50	7.00
Tampón	2	3.50	7.00
Cola escolar	2	3.50	7.00
Clips	2 cajas	1.00	2.00
Sobres manila	2 paquetes	8.50	17.00
Folder manila	2 paquetes	6.25	12.50
Regla	2	2.50	5.00
Calculadora	2	85.00	170.00
Faster metal	2 cajas	3.50	7.00
Saca grapas	2	2.00	4.00
Memoria USB	2	30.00	60.00
Archivador	2	5.00	10.00
<b>Total</b>			<b>476.90</b>

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 6 observamos que la inversión total en la adquisición de útiles de escritorio es de S/. 476.90, a precio de mercado de la provincia de Cutervo. Anexamos proforma de bienes.

• **Tabla 7 Toretos.**

Valorización de toretes	año 0	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
Unidades	40.00	120.00	144.00	156.00	180.00	180.00
Toretos						
Precio	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Costo	80,000.00	240,000.00	288,000.00	312,000.00	360,000.00	360,000.00
Total	80,000.00	240,000.00	288,000.00	312,000.00	360,000.00	360,000.00

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 7 observamos que para llevar a cabo el proyecto se realizó con un año 0 (cero) que consta de cuatro meses en los cuales se adquieren 10 toretes mensual a un precio promedio de S/2,000.00; dicho precio es en referencia a los precios encontrados en las plazas pecuarias del mismo caserío de Santo Domingo y los distritos de Sókota y Cutervo, para lo cual se hace una inversión de S/. 80,000.00, del mismo modo para el año 1 (uno) se adquieren 120 toretes haciendo una inversión total de S/. 240, 000.00, para el año 2 (dos) la adquisición de toretes se incrementa en dos unidades mensual siendo 12 toretes por mes haciendo una inversión de S/. 288.000.00, para el año 3 (tres) se adquieren 13 toretes mensual haciendo una inversión total de S/. 312,000.00, en el año 4 (cuatro) y 5 se adquieren 15 toretes mensual con una inversión total de S/. 360,000.00.

• **Tabla 8 Suministros para la alimentación del ganado.**

Suministros para ganado	año 0	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
unidades	100.00	300.00	360.00	390.00	450.00	450.00
Engorde						
precio	55.00	55.00	55.00	55.00	55.00	55.00
costo	5,500.00	16,500.00	19,800.00	21,450.00	24,750.00	24,750.00
unidades	40.00	120.00	144.00	156.00	180.00	180.00
Pasto						
precio	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
costo	4,000.00	12,000.00	14,400.00	15,600.00	18,000.00	18,000.00
unidades	40.00	120.00	144.00	156.00	180.00	180.00
Medicamentos						
precio	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
costo	800.00	2,400.00	2,880.00	3,120.00	3,600.00	3,600.00
Total	10,300.00	30,900.00	37,080.00	40,170.00	46,350.00	46,350.00

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 8 observamos que la inversión en suministros para alimentar el ganado se consideró como insumo necesario un producto llamado engorde para de esa manera tener mejores resultados a un menor tiempo para ello tenemos que en el año cero se adquieren

100 unidades (quintales) a un precio de S/. 55.00 por unidad, a precio de mercado del distrito de Súcota; con una inversión total de S/. 5,500.00, para el año 1 se adquiere 300 quintales con una inversión total de S/. 16,500.00, para el año 2 se adquieren 360 quintales con una inversión de S/. 19,800.00, para el año 3 se adquieren 390 quintales a un precio de S/. 55.00, haciendo una inversión de S/. 21,450.00, para los años 4 y 5 se adquieren 450 quintales para cada año con una inversión de S/. 24,750.00. En pasto se tiene una inversión para el año 0 de S/. 4,000.00, para el año 1 se tiene una inversión de S/. 12,000.00, para el año 2 se tiene una inversión de S/. 14,400.00, en el año 3 hay una inversión de S/. 15,600.00 y para los años 4 y 5 se tiene una inversión en pasto de S/. 18,000.00 para cada año. En medicamentos hay un costo de S/. 800.00 para el año 0, para el año 1 hay un costo de S/. 2,400.00, para el año 2 hay un costo de S/. 2,880.00, en el año 3 hay un costo de S/. 3,120.00, y para los años 4 y 5 se tiene un costo de S/. 3,600.00 para cada año respectivamente.

#### **2.5.1.1.1.2. Inversión fija intangible.**

Para la inversión fija intangible tenemos el costo en el registro de la asociación, asimismo se hizo gastos en la adquisición de un software ganadero SG, dicha inversión lo observamos en la tabla N° 9 con un costo de 520 dólares a ello agregamos una licencia más con un costo de 90 dólares (precio del dólar al día 27 de octubre del 2020 S/.3.61), el total de la inversión es de S/. 4,551.50; se anexa cotización.

#### **• Tabla 9 Recursos intelectuales**

Recursos intelectuales			
Descripción	Cantidad	Costo Unit.	Costo Total
Registro de la asociación	1	2,349.40	2,349.40
Software ganadero	2 licencias	2,202.10	2,202.10
<b>Total</b>			<b>4,551.50</b>

Fuente: Elaboración propia.

## 2.5.1.1.2. Capital de trabajo

### 2.5.1.1.2.1. Costos de producción

#### • Tabla 10 Costo de mano de obra.

Costo mano de obra								
Descripción	cantidad	Costo mano de obra mes	Costo año 0	Costo año 1	Costo año 2	Costo año 3	Costo año 4	Costo año 5
Para ver el ganado	4	930.00	14,880.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 10 observamos que para ver el ganado y mantenerlos alimentados se requiere de cuatro personas con un costo de S/. 930.00 por mes, haciendo una inversión total de S/. 14,880.00 para el año 0; los siguientes años se tiene una inversión constante de S/. 44,640.00.

### 2.5.1.1.2.2. Gastos de operación.

#### 2.5.1.1.2.2.1. Gastos de ventas

##### • Tabla 11 Transporte.

La asociación traslada el ganado gordo a los lugares de venta, que son las plazas pecuarias del distrito de Sókota y Cutervo para ello se requiere los servicios de transporte en camión de carga asumiendo los costos respectivos que lo podemos apreciar en la tabla 11 teniendo los siguientes costos, en el año 1 existe un costo de S/. 1,800.0, en el año 2 el costo de transporte es de S/. 2,160.00, año 3 el costo es de S/. 2,340.00; en el año 4 y 5 el costo es de S/. 2,700.00.

Transporte						
Camión	Costo unit.	costo año 1	costo año 2	costo año 3	costo año 4	costo año 5
	15.00	1,800.00	2,160.00	2,340.00	2,700.00	2,700.00

Fuente: Elaboración propia.

#### 2.5.1.1.2.2.2. Gastos administrativos.

##### • Tabla 12 Pago a personal.

En lo que es el pago al administrador y al médico veterinario observamos en la tabla 12 un gasto de S/. 11,200.00, para el año 0; para los siguientes años se tiene un gasto constante de S/. 33,600.00.

Pago a personal administrativo								
Descripción	Cantidad	Pago mensual	Costo año 0	Costo año 1	Costo año 2	Costo año 3	Costo año 4	Costo año 5
Administrador	1	1,500.00	6,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00
Médico veterinario	1	1,300.00	5,200.00	15,600.00	15,600.00	15,600.00	15,600.00	15,600.00
<b>Total</b>			11,200.00	33,600.00	33,600.00	33,600.00	33,600.00	33,600.00

Fuente: Elaboración propia.

• **Tabla 13 Total gastos administrativos.**

Total gastos administrativos						
Descripción	año 0	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
Pago de personal	11,200.00	33,600.00	33,600.00	33,600.00	33,600.00	33,600.00
Pago servicios de agua (S/. 10.00) y luz (S/. 55 mensual)	260.00	780.00	780.00	780.00	780.00	780.00
Pago de internet ( S./ 79.00 mensual)	316.00	948.00	948.00	948.00	948.00	948.00
<b>Total</b>	11,776.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 13 se muestra el total de los gastos administrativos, además del pago a personal se ha considerado el pago por el servicio de agua, luz e internet teniendo un gasto de S/. 11,776.00 para el año 0, en los siguientes años el gasto se mantiene constante teniendo un gasto de S/. 35,328.00.

• **Tabla 14 Depreciación.**

Depreciación y Amortización							
Descripción	Montos	%d	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
I. Depreciación			2,029.59	2,029.59	2,029.59	2,029.59	2,029.59
I.1. Inversión fija tangible							
Equipos informáticos	4,794.00	30%	1,438.20	1,438.20	1,438.20	1,438.20	1,438.20
Muebles y enseres	3,560.00	10%	356.00	356.00	356.00	356.00	356.00
Materiales y herramientas	1,877.00	10%	187.70	187.70	187.70	187.70	187.70
Útiles de escritorio	476.90	10%	47.69	47.69	47.69	47.69	47.69
II. Amortización			660.63	660.63	660.63	660.63	660.63
II.1. Inversión fija intangible							
Software ganadero	2,202.10	30%	660.63	660.63	660.63	660.63	660.63
<b>Total</b>			2,690.22	2,690.22	2,690.22	2,690.22	2,690.22

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 14 observamos la depreciación y amortización de los diferentes bienes, con sus respectivos porcentajes para saber el gasto a lo largo del tiempo que además se ven reflejados en el estado de resultados, que en total el gasto es de S/. 2,690.22.

• **Tabla 15 Total, capital de trabajo.**

Rubros	Total capital de trabajo					
	total año 0	total año 1	total año 2	total año 3	total año 4	total año 5
I. costos de producción	14,880.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00
II. Gastos de operación	11,776.00	37,128.00	37,488.00	37,668.00	38,028.00	38,028.00
II.1. Gastos de venta		1,800.00	2,160.00	2,340.00	2,700.00	2,700.00
II.2. Gastos administrativos	11,776.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00
III. Depreciación.		2,029.59	2,029.59	2,029.59	2,029.59	2,029.59
IV. Amortización.		660.63	660.63	660.63	660.63	660.63
<b>Total egreso</b>	<b>26,656.00</b>	<b>84,458.22</b>	<b>84,818.22</b>	<b>84,998.22</b>	<b>85,358.22</b>	<b>85,358.22</b>

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 15 observamos la manera de cómo está constituida el capital para trabajar teniendo un gasto de S/. 26,656.00 para el año 0; para el año 1 se tiene un gasto de S/. 84,458.22, para el año 2 se tiene un gasto de S/. 84,818.22, en el año 3 se gasta S/. 84,998.22, para los años 4 y 5 se tiene un gasto de S/. 85,358.22.

• **Tabla 16 Total inversiones.**

Plan de inversión	
Rubros	inicio de actividad
<b>I. Inversión fija</b>	105,559.40
<b>I.1. Inversión fija tangible</b>	101,007.90
Equipos para procesar información	4,794.00
Muebles y enseres	3,560.00
Materiales y herramientas	1,877.00
Útiles de escritorio	476.9
Ganado	80,000.00
Suministros para alimentación de ganado	10,300.00
<b>I.2. Inversión fija intangible</b>	4,551.50
Registro de la asociación	2,349.40
Software ganadero	2,202.10
<b>II. Capital de trabajo</b>	26,656.00
<b>Total inversión.</b>	<b>132,215.40</b>

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 16 podemos ver que la inversión total es de S/. 132,215.40.

• **Tabla 17 Plan de financiamiento.**

La inversión total es con financiamiento mediante aporte a coste cero por parte de los socios, dicha asociación está conformada por 57 socios correspondiendo un aporte de S./ 2,319.57 a cada socio, para de esa

manera cubrir el total de la inversión, dichos montos lo apreciamos en la tabla 17.

Financiamiento	Aporte de cada socio	Aporte total
Financiamiento a coste 0	2,319.57	132,215.40

Fuente: Elaboración propia.

• **Tabla 18 Presupuesto de egresos.**

Presupuesto de egresos					
Rubros	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
I. Compra de toretes	240,000.00	288,000.00	312,000.00	360,000.00	360,000.00
II. Suministros para alimentar ganado	30,900.00	37,080.00	40,170.00	46,350.00	46,350.00
III. Costos de producción	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00
III.1. Costo mano de obra	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00
IV. Gastos de operación	37,128.00	37,488.00	37,668.00	38,028.00	38,028.00
IV.1. Gastos de venta	1,800.00	2,160.00	2,340.00	2,700.00	2,700.00
IV.2. Gastos administrativos.	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00
V. Depreciación y amortización	2,690.22	2,690.22	2,690.22	2,690.22	2,690.22
Total egresos	355,358.22	409,898.22	437,168.22	491,708.22	491,708.22

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 18 se aprecia el presupuesto de egresos en los diferentes rubros para los 5 años, siendo en el año 1 S/. 355,358.22, en el año 2 hay un egreso de S/. 409,898.22, para el año 3 el egreso es de S/. 437,168.22 y para los años 4 y 5 se tiene un egreso de S/. 491,708.22.

• **Tabla 19 Ingresos por la venta de toretes durante los 5 años de operaciones.**

Los ingresos totales son el efectivo que la asociación recibe por la venta de los toretes, el cual se calcula a través de la relación de las cantidades vendidas por el precio promedio de cada uno de ellos. Para ello se tiene una ganancia en promedio de 0.90 kg por día por los 120 días de engorde obteniendo 108 kg de ganancia más los S/. 2000.00 al momento de comprar cada torete por el precio de mercado del ganado en pie está en S/. 12 el kg, los ingresos totales lo podemos observar en la tabla N°19.

Ingresos totales						
Ingresos por venta		año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
Venta de toretes	Unidades	120.00	144.00	156.00	180.00	180.00
	Precio	3,296.00	3,296.00	3,296.00	3,296.00	3,296.00
	Ingresos	395,520.00	474,624.00	514,176.00	593,280.00	593,280.00
<b>Total</b>		<b>395,520.00</b>	<b>474,624.00</b>	<b>514,176.00</b>	<b>593,280.00</b>	<b>593,280.00</b>

Fuente: Elaboración propia.

• **Tabla 20 Flujo de caja.**

Flujo de caja	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
<b>Ingresos</b>					
Ventas	395,520.00	474,624.00	514,176.00	593,280.00	593,280.00
Prestamos					
<b>Total ingresos</b>	<b>395,520.00</b>	<b>474,624.00</b>	<b>514,176.00</b>	<b>593,280.00</b>	<b>593,280.00</b>
<b>Egresos</b>					
Compra de toretes	240,000.00	288,000.00	312,000.00	360,000.00	360,000.00
Compra de suministros	30,900.00	37,080.00	40,170.00	46,350.00	46,350.00
Costos de producción	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00
Gastos de operación	37,128.00	37,488.00	37,668.00	38,028.00	38,028.00
<b>Total egresos</b>	<b>352,668.00</b>	<b>407,208.00</b>	<b>434,478.00</b>	<b>489,018.00</b>	<b>489,018.00</b>
Utilidad antes de impuestos	42,852.00	67,416.00	79,698.00	104,262.00	104,262.00
Impuesto a la renta	12,641.34	19,887.72	23,510.91	30,757.29	30,757.29
Utilidad después de impuestos	30,210.66	47,528.28	56,187.09	73,504.71	73,504.71
<b>Flujo de caja</b>	<b>30,210.66</b>	<b>47,528.28</b>	<b>56,187.09</b>	<b>73,504.71</b>	<b>73,504.71</b>

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 20 nos muestra el flujo de caja detallando de manera practica la diferencia entre los ingresos y egresos del proyecto en este caso tenemos un flujo de caja positivo esto significa que los ingresos han sido mayores a los egresos, además quiere decir que podemos reinvertir en el negocio y pagar los gastos que se generen en el negocio.

• **Tabla 21 Estado de ganancias y pérdidas.**

El estado de resultados refleja la rentabilidad de la empresa en cuanto a operaciones sin incluir el impuesto general a las ventas en nuestro caso tenemos beneficios durante los cinco años tal como nos muestra la tabla 21 obteniendo un beneficio de S/. 28,314.05 para el año 1, para el año 2

se tiene un beneficio de S/. 45,631.67, para el año 3 obtiene un beneficio de S/. 54,290.48 y para los años 4 y 5 se tiene un margen de ganancia de S/. 71,608.10.

<b>Estado de resultados</b>	<b>año 1</b>	<b>año 2</b>	<b>año 3</b>	<b>año 4</b>	<b>año 5</b>
Ventas	395,520.00	474,624.00	514,176.00	593,280.00	593,280.00
Compras	270,900.00	325,080.00	352,170.00	406,350.00	406,350.00
<b>Margen</b>	<b>124,620.00</b>	<b>149,544.00</b>	<b>162,006.00</b>	<b>186,930.00</b>	<b>186,930.00</b>
Costo mano de obra	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00	44,640.00
Gastos de venta	1,800.00	2,160.00	2,340.00	2,700.00	2,700.00
Gastos administrativos	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00	35,328.00
EBITDA	42,852.00	67,416.00	79,698.00	104,262.00	104,262.00
Amortización y depreciación	2,690.22	2,690.22	2,690.22	2,690.22	2,690.22
EBIT	40,161.78	64,725.78	77,007.78	101,571.78	101,571.78
Gastos financieros					
BAI	40,161.78	64,725.78	77,007.78	101,571.78	101,571.78
Impuesto sobre beneficios	11,847.73	19,094.11	22,717.30	29,963.68	29,963.68
<b>Resultado</b>	<b>28,314.05</b>	<b>45,631.67</b>	<b>54,290.48</b>	<b>71,608.10</b>	<b>71,608.10</b>

Fuente: Elaboración propia.

- **Tabla 22 Retorno de la inversión.**

Retorno de la inversión		
<b>VAN</b>	S/ 20,137.17	> 0
<b>TIR</b>	27%	> COK

Fuente: Elaboración propia.

### **Valor actual neto.**

El método del valor actual neto es una de las medidas de evaluación de la rentabilidad de un proyecto, para lo cual el resultado obtenido deberá ser mayor a cero para que el proyecto sea viable, sabiendo esto utilizamos la tabla de flujo de caja (tabla 20). Y la tabla de inversiones (tabla 16) el cálculo del VAN, para efectos de este proyecto se ha utilizado el modelo de valoración de activos de capital (CAMP) que utiliza la siguiente fórmula para encontrar la tasa de descuento:

$$\text{COK} = \{R_f + \beta_i(R_m - R_f) + R_p\}$$

Donde:

COK= Tasa de descuento

Rf= Tasa libre de riesgo (3.93%)

$\beta_i$  = Riesgo de la inversión (1.93%)

Rm= Rentabilidad esperada del mercado (11.98%)

Rp= Riesgo país (1.39).

Entonces reemplazamos en la fórmula:

$$\text{COK} = \{3.93 + 1.93(11.98 - 3.93) + 1.39\}$$

$$\text{COK} = 20.85\%$$

Por lo tanto, nuestra tasa de descuento será de 20.85%, para lo cual en nuestro proyecto se obtuvo un VAN de 20,137.17 soles, que es un resultado mayor a 0 (cero) por lo que, desde el punto de vista del VAN es rentable y se debe aceptar el proyecto.

#### **Tasa interna de retorno.**

La tasa interna de retorno TIR es la tasa que iguala el valor actual neto a cero. En el proyecto se obtuvo una TIR de 27%, desde el punto de vista de la TIR se debe aceptar el proyecto ya que al igual que el indicador VAN el resultado debe ser mayor a la tasa de descuento para poder decir que un proyecto es rentable.

#### **2.5.1.2. Análisis de sensibilidad.**

También se realizó un análisis de sensibilidad, para ello se identificó las principales variables que influyen en los resultados del proyecto, simulando un aumento o disminución de las variables que influyen en los resultados del VAN y la TIR. Las variables que se identificó son: precio de compra de toretes, precio de ventas de los toretes, costo de insumos, cantidades vendidas de toretes y cantidades compradas de toretes todas estas variables se simulan a un +- 12%. Los resultados que se obtuvieron son los siguientes:

### 2.5.1.2.1. Variable 1 Precio de compra de los toretes.

- **Tabla 23 Resultado para un escenario pesimista de la variable precio de compra de toretes.**

Si se aumenta en un 12% el precio de los toretes para comprar, los resultados para el VAN y TIR son:

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ -63,995.37	< 0
<b>TIR</b>	1%	< COK

Fuente: elaboración propia

Este sería un escenario pesimista, el VAN es de – 63,995.37 soles esto nos indica que el proyecto no sería rentable, de la misma manera la TIR es 1% que es menor a la tasa de descuento por lo que el proyecto desde este indicador tampoco sería rentable.

- **Tabla 24 Resultado para un escenario optimista para la variable precio de compra de toretes.**

Ahora si vamos a un escenario optimista la disminución en un 12% de los precios de toretes para comprar, tenemos los siguientes resultados para el VAN y la TIR.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ 104,269.72	> 0
<b>TIR</b>	51%	> COK

Fuente: Elaboración propia.

Por lo que el proyecto sería viable debido a que los dos indicadores lo muestran así.

### 2.5.1.2.2. Variable 2. Precio de venta de los toretes.

- **Tabla 25 Resultado para un escenario optimista para la variable precio de venta de los toretes.**

Escenario optimista para el precio de venta de los toretes que es el aumento del precio en un 12% teniendo como resultados para el VAN y la TIR.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ 142,966.81	> 0
<b>TIR</b>	58%	> COK

Fuente: Elaboración propia.

Acá se observa una sensibilidad de manera positiva ya que ambos indicadores tanto el VAN como la TIR muestran rentabilidad en el proyecto.

- **Tabla 26 Resultado para un escenario pesimista para la variable precio de venta de los toretes.**

Si el precio de venta de los toretes disminuye en un 12% los resultados para el VAN y la TIR son:

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ -102,692.46	< 0
<b>TIR</b>	-16%	< COK

Fuente: Elaboración propia.

En este caso muestra que el proyecto es sensible a una disminución en los precios de los toretes, ya que el VAN es menor que cero al igual que la TIR es menor a la tasa de descuento por lo tanto esto nos indica que el proyecto no es rentable.

#### 2.5.1.2.3. Variable 3. Costos de insumos.

- **Tabla 27 Resultado para un escenario pesimista de la variable costos de insumos.**

Este sería nuestro escenario pesimista para el costo de insumos y considerando un aumento de un 12% teniendo los siguientes resultados para el VAN y la TIR.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ 9,305.11	> 0
<b>TIR</b>	24%	> COK

Fuente: Elaboración propia.

En este caso vemos que existe una pequeña sensibilidad al aumento de precios de los insumos pero que sin embargo el proyecto resulta siendo rentable.

- **Tabla 28 Resultado para un escenario optimista de la variable costos de insumos.**

Ahora veremos nuestro escenario positivo para el costo de insumos al disminuir en un 12%.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ 30,969.24	> 0
<b>TIR</b>	30%	> COK

Fuente: Elaboración Propia.

Observamos que proyecto es rentable.

#### 2.5.1.2.4. Variable 4. Cantidades vendidas de los toretes.

- **Tabla 29 Resultado para un escenario optimista de la variable cantidades vendidas de toretes.**

Qué pasaría si aumenta en un 12% las cantidades vendidas de los toretes los resultados para el VAN y la TIR son:

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ 142,966.81	> 0
<b>TIR</b>	58%	> COK

Fuente: Elaboración propia

Observamos que hay una gran sensibilidad al aumentar las cantidades vendidas de toretes haciendo que el proyecto sea rentable.

- **Tabla 30 Resultado para un escenario pesimista de la variable cantidades vendidas de toretes.**

Ahora vemos nuestro escenario pesimista al disminuir un 12% las cantidades vendidas de los toretes.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ -102,692.46	< 0
<b>TIR</b>	-16%	< COK

Fuente: Elaboración propia.

Acá observamos que también hay una gran sensibilidad al disminuir las cantidades vendidas en un 12% haciendo que el proyecto no sea rentable.

#### 2.5.1.2.5. Variable 5. Cantidades compradas de toretes.

- **Tabla 31 Resultado para un escenario optimista de la variable cantidades compradas de toretes.**

Si aumenta en un 12% las cantidades compradas de toretes que resultados obtendremos.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ 58,834.26	> 0
<b>TIR</b>	36%	> COK

Fuente: Elaboración propia.

Observamos que hay sensibilidad al aumentar las compras de toretes haciendo el proyecto rentable.

- **Tabla 32 Resultado para un escenario pesimista de la variable cantidades compradas de toretes.**

Ahora vemos que pasa si disminuye en un 12% las cantidades compradas de toretes.

RETORNO DE LA INVERSIÓN		
<b>VAN</b>	S/ -18,559.92	< 0
<b>TIR</b>	15%	< COK

Fuente: Elaboración Propia.

Vemos que hay gran sensibilidad al disminuir las cantidades compradas de toretes ya que el proyecto no sería rentable.

#### 2.5.2. Viabilidad Organizacional Institucional.

La administración de la asociación es de carácter privado, rigiéndose por los estatutos de la propia asociación, contando con una estructura, donde se establezcan los niveles de autoridad y responsabilidad, el organigrama adopta una estructura con los niveles asociativo y ejecutivo.

Según el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, (2015) en el artículo 82° del código civil peruano el estatuto de la asociación debe expresar:

- La denominación, duración y domicilio.

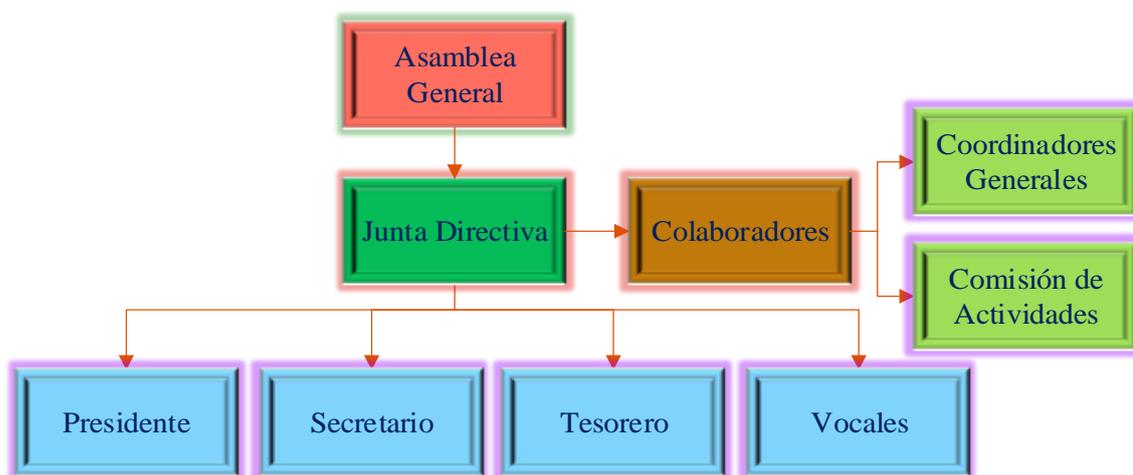
- Los fines.
- Los bienes que integran el patrimonio social.
- La constitución y funcionamiento de la asamblea general de asociados, consejo directivo y demás órganos de la asociación.
- Las condiciones para la admisión, renuncia y exclusión de sus miembros.
- Los derechos y deberes de los asociados.
- Los requisitos para su modificación.
- Las normas para la disolución y liquidación de la asociación y las relativas al destino final de sus bienes.
- Los demás pactos y condiciones que se establezcan.

**Nivel asociativo.** Es ejercida por la asamblea general conformada por los socios. Es la máxima instancia para la toma de decisiones de la asociación.

**Nivel ejecutivo.** Encargado de trabajar las decisiones generales tomadas a nivel asociativo, está compuesto por la junta directiva, nombrando un presidente quien es la máxima autoridad para ejecutar las acciones correspondientes.

**Departamento de apoyo.** Para apoyar en la ejecución de las tareas al nivel ejecutivo.

#### Organigrama de la asociación.



**Figura 4 Organigrama de la asociación.**

#### ✓ Asamblea general.

Es el órgano donde reside la soberanía de la asociación y está compuesta por todos los socios.

✓ **Junta directiva.**

Está conformada por un presidente, secretario, tesorero y los vocales, además de ellos encontramos a los colaboradores que a su vez se conforman por los coordinadores generales y una comisión de actividades. Estas personas están encargadas de representar en asambleas de acuerdo al estatuto y permisos de la asamblea general.

**2.5.2.1. Técnicas y herramientas administrativas para la implementación organizacional.**

**2.5.2.1.1. Técnicas**

**2.5.2.1.1.1. Balanced Scorecard.**

El Balanced Scorecard es una herramienta de trabajo, teniendo como propósito la persecución y control de los objetivos.

El proceso de control pretende obtener información que acceda a la formulación de objetivos y la medición de resultados, dicha información debe contemplar cataduras como el entono global, el avance del sector y el crecimiento de la propia empresa. (Euribe, 2015).

**2.5.2.1.1.2. Valor ganado.**

La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (PMBOK) es un modelo registrado en la dirección de proyectos, los cuales so forjados como una acción de carácter grupal, perfeccionada con trascendencia estacional, crear un producto o servicio. La proposición de PMBOK examina un conjunto de herramientas para la organización, trabajo de importancia, el periodo y precio del proyecto, control y seguimiento del proyecto; una de estas herramientas es el valor ganado que se maneja en la etapa de control. El valor ganado se viene utilizando desde 1959 como el arte para fiscalizar tiempos y costos; el sistema de control valor agregado demanda tres indicadores que son: el costo actual del trabajo realizado, el costo presupuestado del trabajo realizado y el costo presupuestado del trabajo planificado. (Euribe, 2015).

**2.5.2.1.1.3. Gestión por procesos.**

La gestión por procesos (Business Process Management) es una manera de gestionar actividades empresariales, dichas actividades son llevadas a cabo por procesos teniendo como pedestal las necesidades del cliente, de tal manera que los procesos de gestión deben estar organizados de manera sistémica para satisfacer a los clientes. En la gestión por procesos se estipula

técnicas y herramientas para ir mejorando la gestión, los procesos crean valor y a su vez un desperdicio pero que una real organización ayudará a reconocer y desechar todo tipo de desperdicio de recursos. La gestión por procesos exhorta cambios en la cultura organizacional ya que su ejecución no es fácil ya que en este tipo de gestión el mando se asienta en los responsables de los procesos. (E.Bonilla, 2020).

#### **2.5.2.1.2. Herramientas.**

##### **2.5.2.1.2.1.Gráficas.**

Las gráficas, por su forma de presentación, se clasifican en gráfica de barras, gráfica de línea, gráfica de pastel, gráfica de banda o columna y gráfica de radar o diagrama de araña. (E.Bonilla, 2020).

##### **2.5.2.1.2.2.Diagrama de causa efecto.**

El diagrama de causa – efecto es una representación de las causas de un problema, que se esquematizan en forma de una espina de pescado, este diagrama se utiliza para examinar y discutir los problemas; las causas de los problemas en las empresas se congregan habitualmente en seis aspectos que son: medio ambiente, medios de control, maquinaria, mano de obra, materiales y métodos de trabajo. El diagrama de causa efecto se utiliza para examinar la relación causa – efecto, informar y proporcionar la solución de los problemas, comenzando con el indicio, la raíz y la solución. (E.Bonilla, 2020).

##### **2.5.2.1.2.3.Diagrama de árbol.**

Este diagrama admite un examen metódico para planificar acciones, la tipificación de causas y solución de problemas. Gracias a su esquematización es que admite un estudio sistemático de que es lo que se busca analizar, se utiliza para separar un plan en acciones detalladas, concebir problemáticas ensanchadas en sus causas raíz, orientando las operaciones para solucionar las problemáticas; para llevar adelante esta herramienta de árbol se tiene que identificar el objetivo de estudio, organización, estudio de causas y la posible solución del problema. (E.Bonilla, 2020).

#### **2.5.3. Viabilidad Técnica Operativa.**

El proyecto es viable de manera técnica operativa ya que se cuenta con un equipo capacitado para llevar adelante la asociación, se cuenta con un médico veterinario para tratar diversas enfermedades que atacan a los ganados y de esa manera haya

respaldo para mantener los ganados con buena salud, e ir mejorando la producción de animales de buena calidad. Las funciones del médico veterinario son:

- ✓ Visitar los terrenos donde se encuentran los ganados y hacer seguimiento y control sanitario.
- ✓ Asesorar a los ganaderos para emplear el mejor método de manejo y cuidado de los ganados.
- ✓ Pronosticar y tratar a ganados enfermos, prescribiendo medicamentos.
- ✓ Aconsejar a los ganaderos sobre el suministro de alimentación diaria de los animales en las proporciones adecuadas.

Además, se cuenta con un administrador, ya que los ganaderos miembros de la asociación no conocen sobre el manejo o la gestión de una organización. El administrador cumple con las siguientes funciones:

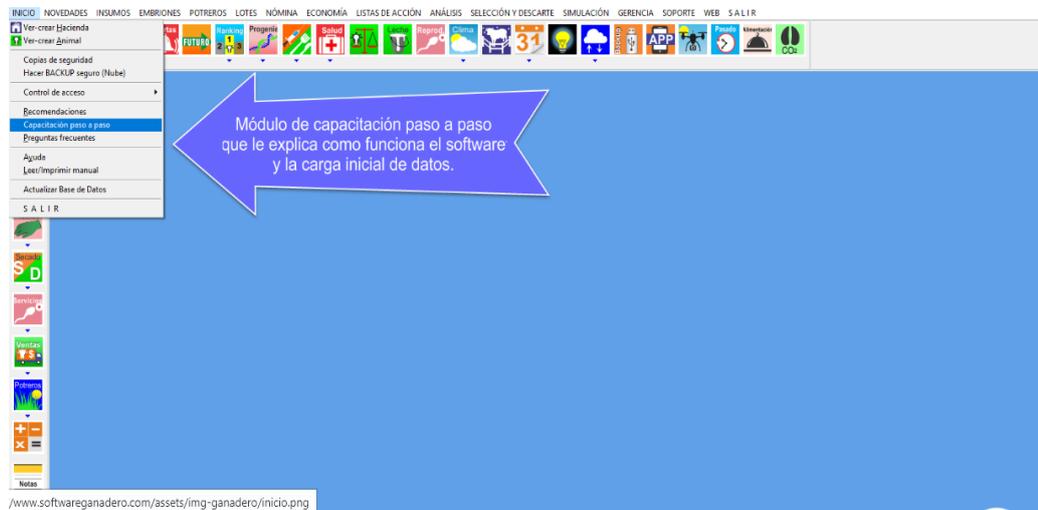
- ✓ Analizar la situación financiera, administrativa y clima laboral de la asociación.
- ✓ Elaboración y presentación de los estados financieros a la junta de manera mensual y la asamblea de manera anual en conjunto con el tesorero.
- ✓ Responsable de la creación de programas de capacitación a productores, para que ellos puedan hacer su trabajo correctamente.
- ✓ Planificación y elaboración de presupuestos requeridos y control de la ejecución de estos.
- ✓ Mantenimiento de los registros de ganado en el software que se planea adquirir.
- ✓ Responsable de contratar trabajadores temporales o contratados solo para ayudar en épocas de mayor trabajo.

Se cotizó la adquisición de un software ganadero SG versión 19.2020.309 para tener un mayor control del ganado, de esa manera garantizar el buen funcionamiento de la organización, este software ganadero es tal vez el más usado en países de américa del sur, hoy en día muchos ganaderos, asociaciones ganaderas, profesionales y universidades hacen uso de este software permitiéndoles llevar los controles en los diversos sistemas productivos de bovinos por lo tanto, contar con este software es indispensable para ser más productivos, competitivos y tener una mayor rentabilidad en el negocio ganadero. De(<https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>)

Dentro de sus características de este software tenemos:

- ✓ Fácil uso.

**Figura 5 Módulo de uso del software ganadero.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Muestra la más completa radiografía de lo que ocurre hoy en su ganadería, de lo que ocurrió y lo que ocurrirá, completos modelos de simulación, y ver los posibles resultados.

**Figura 6 Simulador de engorde.**

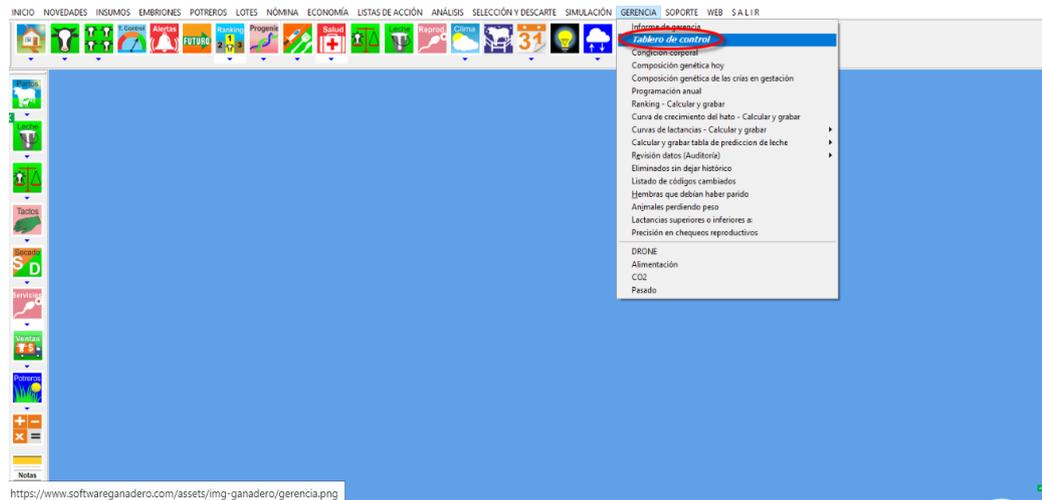
Concepto	Valor	Concepto	Valor
<b>Datos de los animales</b>		<b>Datos de la finca</b>	
Número de novillos a simular	180.00	Area de la finca en Has	150.00
Peso entrada cada animal	320.00	Aforo de praderas(grs/mt2)	800.00
Ganancia de peso(grs/día)	700.00	Días de descanso en praderas	39.00
Porcentaje de mortalidad(%/año)	1.50	Días de ocupación en praderas	4.00
Peso de salida cada animal	450.00	Desperdicio de forraje pastoreo(%)	25.00
Kilogramos por U.G.G	450.00		
Días período interceba	30.00		
<b>Valores compra/venta de animales</b>		<b>Costos de Operacion</b>	
Valor Kg a la entrada	2,850.00	Valor pastaje /U.G.G./Mes	20,000.00
Valor de compra / animal	912,000.00	Mano de obra fija mensual total	1,300,000.00
Valor Kg a la salida	3,200.00	Mano de obra ocasional mensual total	60,000.00
Valor de venta/animal	1,440,000.00	Costo mensual de sal mineral total	35,000.00
		Costo total de otros suplementos/mes	60,000.00
		Costo total drogas, vacunas, baños/mes	12,000.00
		Costos totales deprecia. y mtto./mes	50,000.00
<b>Inversión inicial</b>	0.00	Otros costos totales mensual	0.00
<b>Valor inventario inicial</b>	164,160,000.00	Tasa de interés mensual(%)	2.00

Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Requerimientos de equipo. Computador de escritorio, notebook o Tablet con Sistema Windows 8, 10 o superior. Espacio en disco duro 600 megas. Y en MAC con emulador de Windows.
- ✓ Es auditable. Es decir, que puede saber que datos se ingresaron en determinadas fechas, también puede saber qué datos se ingresaron por error.

- ✓ Tiene tablero de control (TC) una valiosa herramienta de administración que permite hacer inteligencia de negocios en su ganadería, y desarrollar el ciclo PHVA (Planificar, Hacer, Verificar, y Actuar) haciendo su negocio ganadero más eficiente, rentable y competitivo.

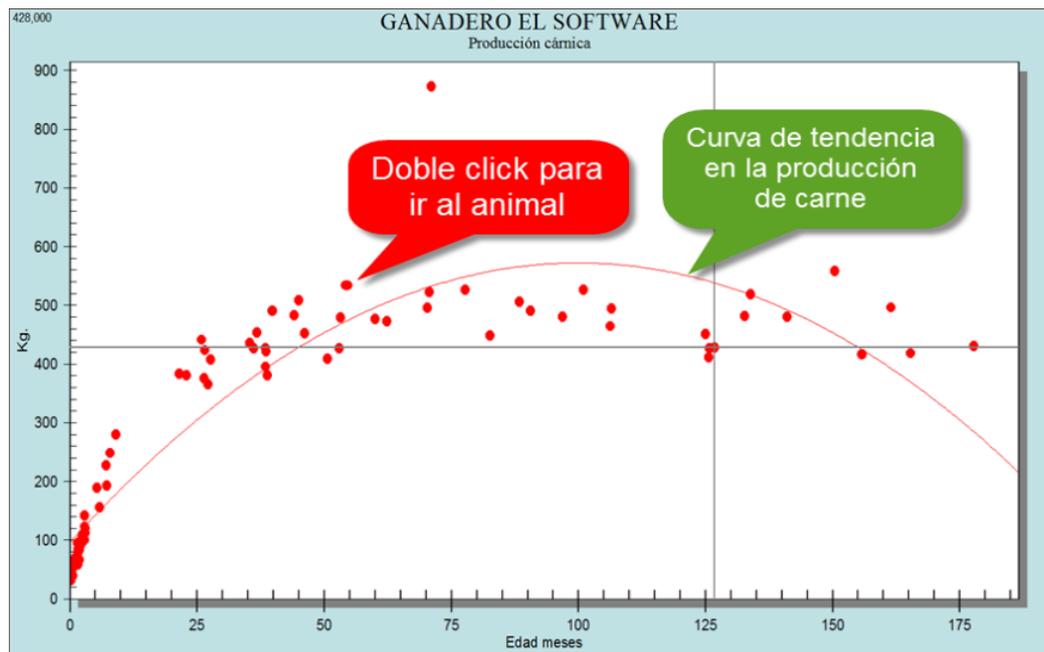
**Figura 7 Tablero de control.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Módulo de alertas: Y listas de acción que permiten tener el control y tomar mejores decisiones para corregir a tiempo.
- ✓ Alertas en colores al ingresar pesaje de animales, Cuando se ingresan controles de peso de los animales, si el peso ingresado es igual o inferior al peso anterior el pesaje ingresado cambia a rojo (alerta roja) y si el animal aumentó peso en un 15 % al peso anterior, el valor cambia a naranja y si es superior al 20% cambia a verde intenso.
- ✓ Gráficas. Posee un excelente graficador que permite seleccionar el tipo de gráfica que desee, (líneas, puntos, zonas, barras, tendencia, lineal, polinómica, spline e histogramas).

**Figura 8 Graficas.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Estadísticas, genera estadística zootécnica y económica fácil de entender por cada sistema productivo.
- ✓ Corral o grupo de venta. Puede marcar animales para tenerlos en un corral o grupo listos para vender.
- ✓ Backup en la nube desde el ganadero sg. Puede hacer backup de sus datos en la nube y restaurarlos cuando desee.
- ✓ Producción de carne. Ganancias gr/día y gr/día/vida, individual, por grupo, o por lotes con o sin numeración individual, ajuste de pesos, ganancias predestete y posdestete, proyección de machos engordados o cebados, rentabilidad de la ceba o engorde por animal, por mes.

**Figura 9 Producción de carne por edad.**

Hacienda **CIPA DP**  
Una UGG equivale a **400.00** Kg

Potrero Ver... Todos

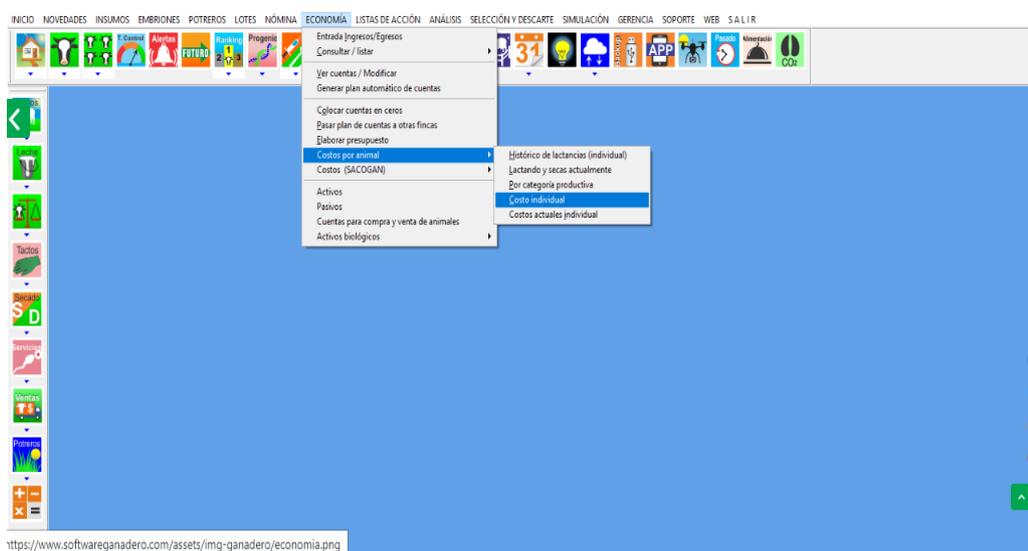
Consultar

Edad Meses	Nro. Observ	%	Total UGG	Total Kilos	Peso Prom. Kg	Valor total	Mayor peso	Menor peso	Dife. días pesos	> Días	< Días	Gan gr/día	Gan gr/día vida
>0 - 4	71	10.8	15.4	6,166.00	86.85		164.0	18.00	68.7	121	5	730.27	727.91
>4 - 6	20	3.0	6.4	2,552.00	127.60		155.0	104.00	109.4	178	53	621.72	643.72
>6 - 8	30	4.6	15.0	6,013.00	200.43		269.0	132.00	81.1	227	53	722.41	765.69
>8 - 10	52	7.9	30.7	12,274.00	236.04		277.0	175.00	68.8	165	29	664.75	746.51
>10 - 13	37	5.6	22.9	9,142.00	247.08		400.0	190.00	66.9	365	19	355.32	615.14
>13 - 16	37	5.6	26.7	10,664.00	288.22		348.0	232.00	98.8	200	39	365.80	569.73
>16 - 19	47	7.2	38.9	15,570.00	331.28		413.0	265.00	145.0	189	39	473.98	557.57
>19 - 22	26	4.0	24.3	9,731.00	374.27		435.0	312.00	128.5	205	23	630.77	551.14
>22 - 25	28	4.3	26.6	10,621.00	379.32		419.0	333.00	52.5	170	23	443.18	485.76
>25 - 28	13	2.0	12.9	5,176.00	398.15		492.0	320.00	152.9	753	23	339.27	471.13
>28 - 31	12	1.8	13.4	5,352.00	446.00		495.0	385.00	229.0	298	170	389.03	464.32
>31 - 34	6	0.9	6.6	2,648.00	441.33		491.0	420.00	302.8	375	69	236.21	413.34
>34 - 37	21	3.2	22.6	9,035.00	430.24		580.0	358.00	144.0	377	22	59.56	375.67
>37 - 40	11	1.7	11.3	4,502.00	409.27		564.0	318.00	165.3	406	54	-21.46	326.21
>40 - 43	7	1.1	7.5	3,005.00	429.29		488.0	375.00	190.2	295	54	-214.36	317.03
>43 - 46	5	0.8	5.8	2,311.00	462.20		547.0	413.00	196.0	356	54	109.91	326.96
>46 - 49	9	1.4	11.3	4,505.00	500.56		785.0	420.00	201.4	390	31	353.94	332.38
>49	224	34.1	281.7	112,691.00	503.08		822.0	355.00	183.9	4588	1	-21.58	181.51
<b>Totales...</b>	<b>656</b>	<b>100.0</b>	<b>580.0</b>	<b>231,958.0</b>	<b>353.59</b>		<b>822.0</b>	<b>18.00</b>	<b>3.94</b>	<b>588.00</b>	<b>1.00</b>	<b>292.17</b>	<b>453.47</b>

Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Salud. Puede hacer programación de eventos sanitarios, programación y monitoreo de tratamientos curativos y preventivos.
- ✓ Alimentación. Programación de concentrado por producción y días en lactancia, requerimientos nutricionales para vacas en lechería, cría, novillos o machos de engorde y novillas. Balanceo de la ración, calculadora y conversor de energía, estimación del consumo de materia, seca y de agua.
- ✓ Economía. Lleva una relación de ingresos y egresos de la empresa ganadera, que le facilitan crear su propia estructura de cuentas hasta un noveno nivel.

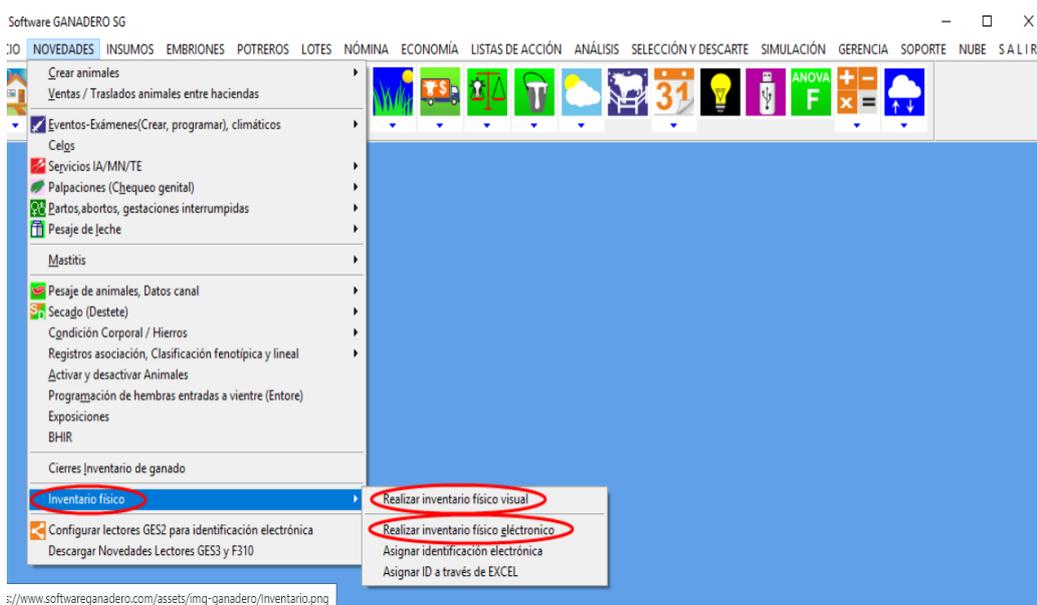
**Figura 10 Economía.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Inventario de productos o Kardex. Tiene un módulo especial de manejo de insumos y monitorea: stock mínimo, cantidades utilizadas, acción de los productos, clasificación del producto, compras, existencias, salidas, vía de administración, forma de uso, principio activo, proveedores, cuentas por pagar, costos etc.

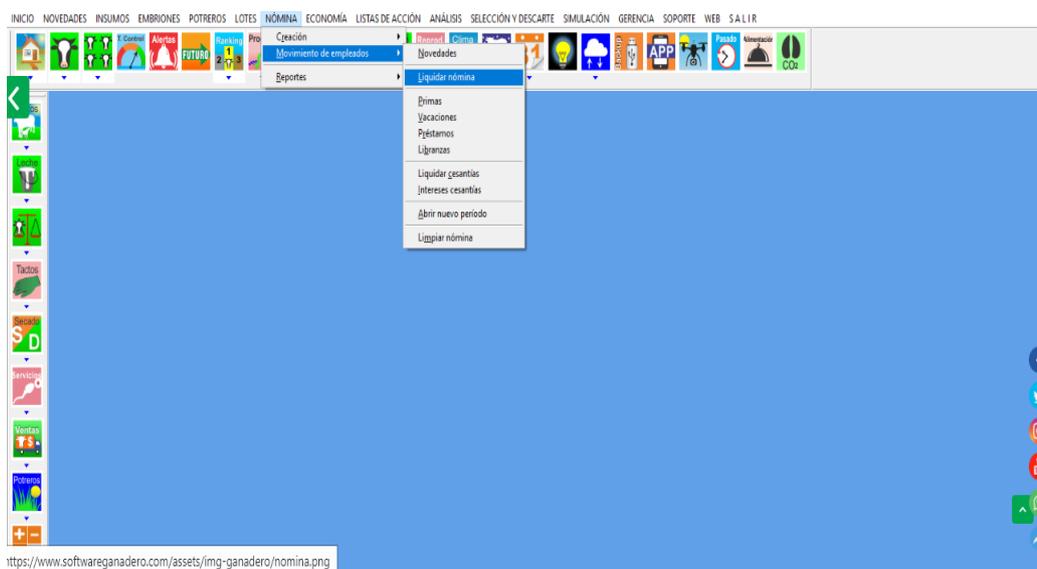
**Figura 11 Inventario de productos.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Nómina o personal. Puede llevar el control de salarios pagados a los empleados.

**Figura 12 Nómina de personal.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

- ✓ Modelos de simulación. Dispone de un amplio batería de modelos de simulación en cada uno de los diferentes sistemas ganaderos, en ellos usted modifica cada variable para ver el comportamiento de la ganadería.

**Figura 13 Modelo de simulación.**



Fuente: <https://www.softwareganadero.com/ganadero.aspx>

#### **2.5.4. Viabilidad Ambiental.**

De acuerdo con la ley N° 27446 Ley del Sistema Nacional de Evaluación del Impacto Ambiental (SEIA) según el artículo 4 donde se contiene la categorización de los proyectos de acuerdo al riesgo ambiental nuestro proyecto está calificado en la categoría I donde se incluye aquellos proyectos cuya ejecución no origina impactos ambientales negativos de carácter significativo, es por ello que decimos que es viable en la parte ambiental ya que se han analizado las posibles afectaciones de actuación a la naturaleza de la zona y/o espacios protegidos, como resultado tenemos que no se afecta ni a la flora ni a la fauna ni a hábitats o ecosistemas durante la ejecución del proyecto por lo tanto el proyecto es viable ya que no modifica ninguna de las características físicas del medio ambiente, además se cumple con el artículo 5 de la ley donde se estable los criterios de protección ambiental.

De acuerdo con la Ley del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental y su Reglamento (2013) en el **Artículo 5°**. Contiene los criterios de protección ambiental para los efectos de la clasificación de los proyectos de inversión que

queden comprendidos dentro del SEIA, la autoridad competente deberá ceñirse a los siguientes criterios:

- a) La protección de la salud de las personas;
- b) La protección de la calidad ambiental, tanto del aire, del agua, del suelo, como la incidencia que puedan producir el ruido y los residuos sólidos, líquidos y emisiones gaseosas y radiactivas;
- c) La protección de los recursos naturales, especialmente las aguas, el suelo, la flora y la fauna;
- d) La protección de las áreas naturales protegidas;
- e) La protección de los ecosistemas y las bellezas escénicas, por su importancia para la vida natural;
- f) La protección de los sistemas y estilos de vida de las comunidades;
- g) La protección de los espacios urbanos;
- h) La protección del patrimonio arqueológico, histórico, arquitectónicos y monumentos nacionales;
- i) Los demás que surjan de la política nacional ambiental.

#### **2.5.4.1. La Evaluación Ambiental.**

Para realizar la evaluación del impacto ambiental es necesario valorar los impactos que van generando en el ambiente la ejecución de determinados proyectos, debido a que se tiene como referencia a la calidad ambiental la valoración no puede ser objetiva sino subjetiva ya que los factores éticos escapan del ámbito científico. Cuando un proyecto se lleva a cabo en un primer momento se realiza la valoración económica para saber si es rentable o no, valorar los elementos ambientales es asignar un valor económico o ya sea de otro tipo, pero se debe tener en cuenta que debe ser comparable con otras alternativas para que pueda medir el análisis de costo – beneficio y en la toma de decisiones. Al evaluar de manera correcta un determinado impacto ambiental se debe hacer una estimación del elemento ambiental afectado, de la secuela causada en dicho elemento ambiental y el resultado que tiene este cambio en la calidad del ambiente. La elección de los elementos del ambiente y la escala a la que serán

medidos en el espacio y tiempo será uno de los primeros juicios de valor. Con la evaluación del impacto ambiental se persigue un objetivo tratando de no caer en arbitrariedad sino tener un consenso lo más amplio posible, incluir la participación y la información pública, otro aspecto no menos importante es la incertidumbre que de una u otra manera siempre va a estar presente en un proceso ambiental por lo tanto se debe incluir dentro del proceso de valoración. (Garmendia, Salvador, Crespo, & Garmendia, 2005)

#### **2.5.4.2. El Impacto Ambiental.**

Un impacto ambiental es el cambio en el medio ambiente generada por la actividad humana. Debemos considerar que no todas las variaciones medibles pueden ser calificadas como impactos ambientales, ya que tendríamos que circunscribir las variaciones naturales causadas por las estaciones del año y/o factores del medio ambiente. El primer paso es poner especial atención a cuál es el origen o la causa del cambio ambiental, para poder discutir un impacto ambiental, debemos considerar que dicho impacto debe estar emanado por la actividad humana. El segundo paso es procesar la información y considerar si es un efecto o impacto ambiental para ello es ineludible una valoración ya sea positiva o negativa. Entonces para poder definir el impacto ambiental se requiere la presencia de dos valores como mínimo: 1 el cambio que se genera en el factor ambiental y 2 el valor que tiene el cambio en la calidad de los elementos ambientales. Debemos considerar que la acción de un proyecto no puede repercutir solamente en uno de los elementos ambientales, sino que regularmente afecta a muchos factores ambientales. Las actuaciones humanas deben estar sujetas a que el impacto global sea positivo. (Garmendia, Salvador, Crespo, & Garmendia, 2005)

#### **2.5.4.3. Los Indicadores Ambientales e Indicadores de Impactos.**

Un indicador ambiental es un factor ambiental que transfiere información del estado en que se encuentra el ambiente del que forma parte, el uso de un indicador presume la aprobación del marco teórico en el que se incluye hipótesis. Además, son indicadores ambientales el consumo de energía, agua, la creación de restos que contaminan. Los indicadores ambientales usados para detectar los cambios en los elementos del ambiente, estos se nombran indicadores de impacto ambiental. Las características que más sobresalen de un indicador son dos, 1 que

sea fácil de medir si es dificultoso su medición será difícil de aplicar, y 2 que tenga relación con el elemento ambiental. (Garmendia, Salvador, Crespo, & Garmendia, 2005)

De acuerdo con la definición de los autores al momento de realizar la evaluación del ambiente y el impacto que genera en el mismo, no se encuentra indicadores ambientales medibles incumpliendo con uno de los requisitos de los elementos, por lo tanto, podemos considerar que el impacto en el ambiente es neutro.

#### **2.5.5. Viabilidad Social.**

El impacto social que genera el proyecto va enfocado directamente en si hay el respaldo de los ciudadanos en cuanto a su participación en la asociación y además la generación de empleo directo para brindar la alimentación del ganado, de la misma manera la generación de empleos indirectos como es la de arriería y/o transporte para trasladar el ganado a las plazas pecuarias para la venta, lo cual genera una importante contribución económica para los ciudadanos de esta localidad. Es así como aplicando la técnica de la encuesta encontramos que la participación de ganaderos en la asociación sería del 79%, generando un empleo aproximado para un 12.2% de la población; de manera que dé a pocos se irá mejorando las condiciones de vida de la población de Santo Domingo.

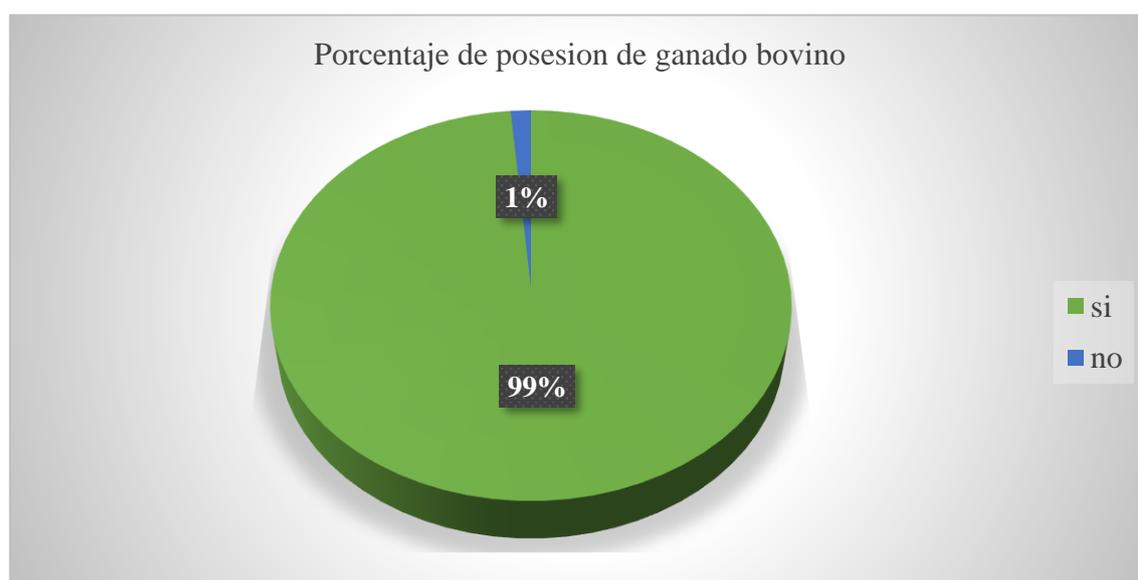
### III. RESULTADOS

Después de la aplicación y tabulación de los cuestionarios, que midieron el desempeño, cantidad de ganado, razas de ganado, tipo de alimentación, técnicas de manejo, grado de instrucción, genero oficial y edad de 73 ganaderos del caserío de Santo Domingo como nuestra muestra seleccionada, se obtuvieron los siguientes resultados.

**Tabla 33 ¿Posee usted ganado bovino?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Si	72	99%
No	1	1%
Total	73	100%

Fuente: Elaboración propia.



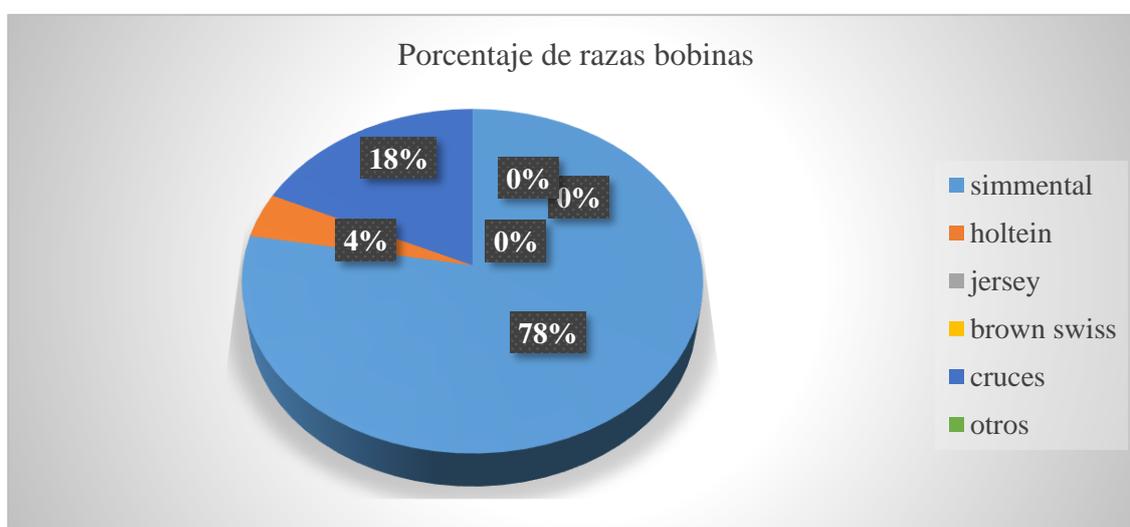
**Figura 14 Respuesta de los encuestados a la pregunta ¿posee usted ganado bovino?**

En la figura 14 se aprecia que el 99% de las personas encuestadas poseen ganado bovino mientras que el 1% no posee ganado bovino.

**Tabla 34 Razas bovinas con las que cuenta en su ganadería.**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Simmental	56	78%
Holstein	3	4%
Jersey	0	0%
Brown swiss	0	0%
Cruces	13	18%
Otros	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia



**Figura 15 Respuesta de los encuestados a la pregunta raza bovina con las que cuenta en su ganadería.**

En la figura 15 se aprecia que el 78% de las personas encuestadas cuentan en su ganadería con la raza Simmental, el 18% tienen en su ganadería cruces o comúnmente llamados criollos, el 4% poseen la raza Holstein, no encontrándose otras razas en el caserío de santo Domingo.

**Tabla 35 Actividad que predomina en su ganadería.**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Ganado de carne	38	53%
Ganado de leche	3	4%
Ganado de doble propósito	31	43%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 16** Respuesta de los encuestados a la pregunta actividad que predomina en su ganadería.

En la figura 16 se aprecia que el 53% de las personas encuestadas predomina la actividad de ganado de carne, el 43% de los encuestados predomina la actividad del ganado doble propósito (carne y leche) y en el 4% de los encuestados predomina la actividad de ganado de leche.

**Tabla 36** ¿Dónde se suministra la alimentación al ganado?

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Campo abierto	72	100%
Potrero	0	0%
Establo	0	0%
Semiestabulado	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia



**Figura 17** Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta ¿dónde se suministra la alimentación al ganado?

En la figura 17 se muestra que el 100% de las personas encuestadas suministra la alimentación al ganado en campo abierto.

**Tabla 37** ¿Qué tipo de alimentación le suministra a su ganado?

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Pasto	72	100%
Concentrado	0	0%
Otros	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



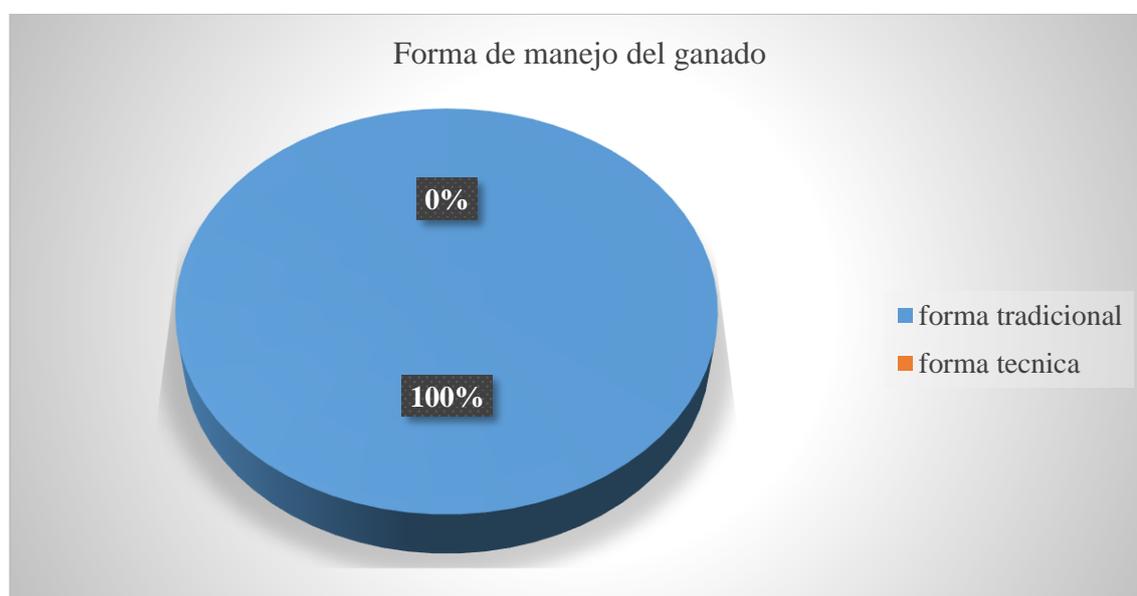
**Figura 18 Respuesta de los encuestados a la pregunta ¿qué tipo de alimentación le suministra a su ganado?**

En la figura 18 se aprecia que el 100% de las personas encuestadas le suministra como alimentación el pasto.

**Tabla 38 ¿Cómo maneja actualmente su ganado?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Forma tradicional	72	100%
Forma técnica	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia



**Figura 19 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta ¿cómo maneja actualmente su ganado?**

En la figura 19 se muestra que el 100% de las personas encuestadas maneja su ganado de forma tradicional.

**Tabla N° 39 ¿Cómo lleva las cuentas de su ganadería?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
En cuaderno	0	0%
De memoria	72	100%
En computadora	0	0%
Otros	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración Propia



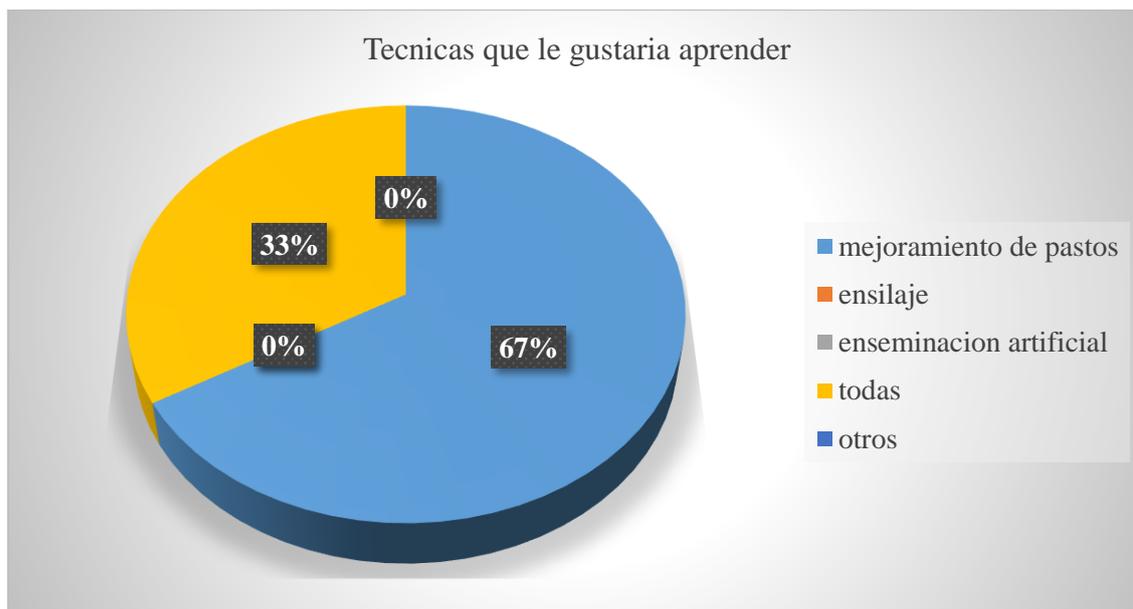
**Figura 20 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta ¿cómo lleva las cuentas de su ganadería?**

En la figura 20 se muestra que el 100% de las personas encuestadas lleva las cuentas de su ganadería de memoria.

**Tabla 40 ¿Para mejorar la producción de su ganadería que técnicas le gustaría aprender?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Mejoramiento de pastos	48	67%
Ensilaje	0	0%
Inseminación artificial	0	0
todas	24	33%
Otros	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 21** Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta para mejorar la producción de su ganadería que técnicas le gustaría aprender.

En la figura 21 se muestra que el 67% de las personas encuestadas le gustaría aprender la técnica de mejoramiento de pastos, mientras que un 33% optan por todas las técnicas propuestas.

**Tabla 41** ¿Cuánto ganado posee actualmente?

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
1 a 5	44	61%
6 a 10	28	39%
11 a 15	0	0%
16 a 20	0	0%
Mayor a 20	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



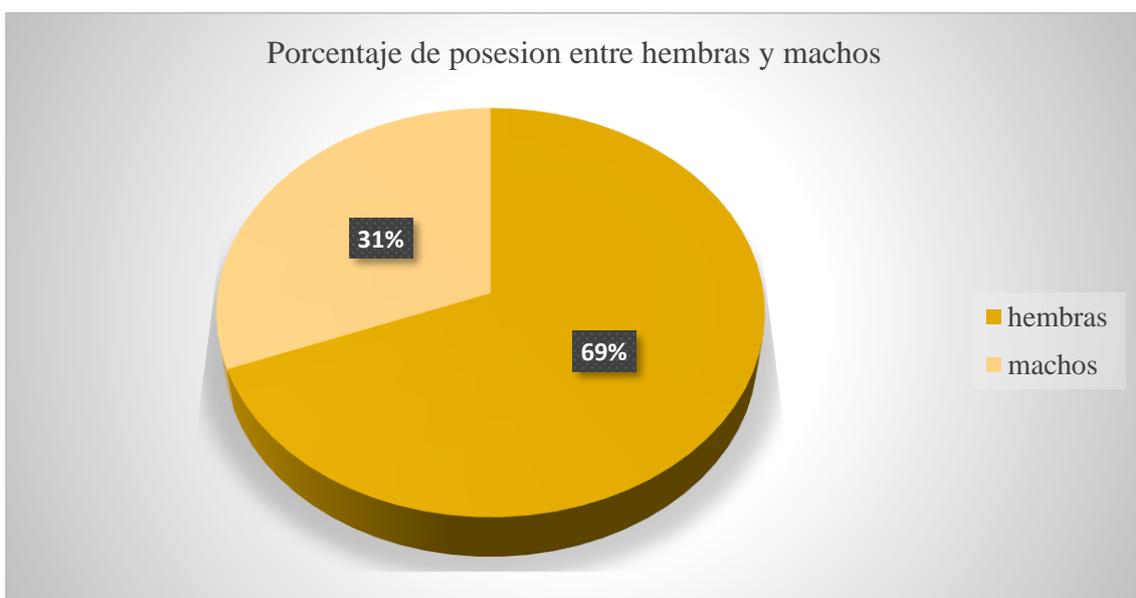
**Figura 22** Respuesta de las personas encuestadas al a pregunta ¿cuánto ganado posee actualmente?

En la figura 22 se muestra que 61% de las personas encuestadas posee entre 1 y 5 ganados mientras que un 39% de los encuestados poseen entre 6 y 10 cabezas de ganado.

**Tabla 42** de estos, ¿Cuántos ganados son hembras y cuantos son machos?

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Hembras	237	69%
Machos	106	31%
Total	343	100%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 23 Respuesta a la pregunta de estos cuantos ganados son hembras y cuantos son machos.**

En la figura 23 se muestra que el 69% de la población bovina son hembras y el 31% son machos.

**Tabla 43 Número de hectáreas de terreno que destina a la ganadería.**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
1 a 5	66	92%
6 a 10	6	8%
11 a 15	0	0%
16 a 20	0	0%
Mayor a 20	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia



**Figura 24 Respuesta de los encuestados a la pregunta número de hectáreas de terreno que destina a la ganadería.**

En la figura 24 se muestra que el 92% de las personas encuestadas cuenta con la cantidad de terreno disponible para la ganadería entre 1 y 5 hectáreas mientras que el 8% cuenta con terreno disponible para la ganadería entre 6 y 10 hectáreas.

**Tabla 44 ¿Estaría dispuesto a ser parte de un proyecto ganadero?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Si	72	100%
No	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



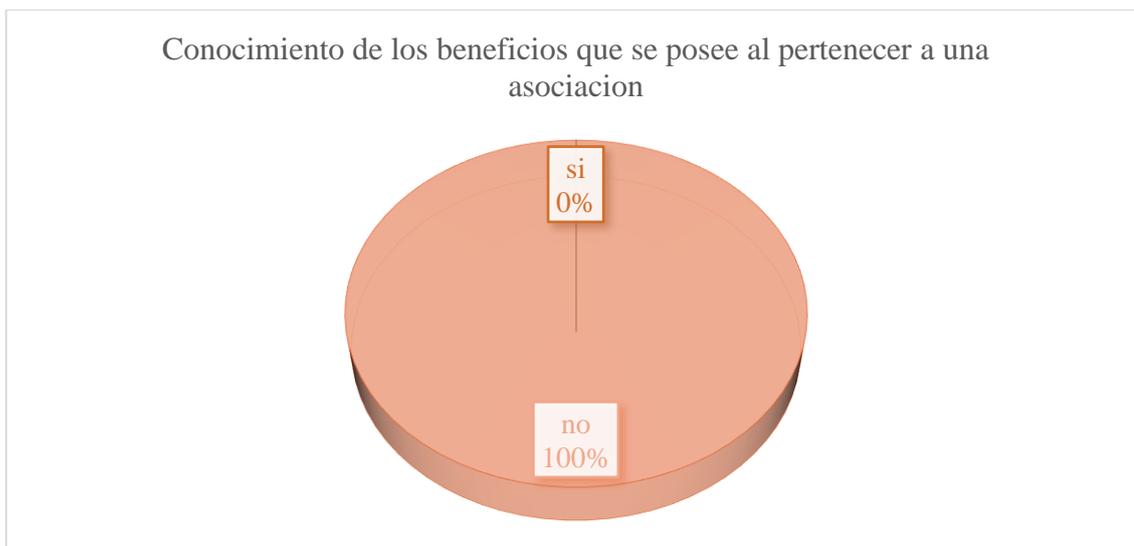
**Figura 25 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta estaría dispuesto a ser parte de un proyecto asociativo.**

En la figura 25 se muestra que el 100% de las personas encuestadas estarían dispuestas a ser parte de un proyecto asociativo ganadero.

**Tabla 45 ¿Conoce usted los beneficios que se posee al pertenecer a una asociación?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Si	0	0%
No	72	100%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 26** Respuesta por parte de los encuestados a la pregunta conoce usted los beneficios que se posee al pertenecer a una asociación.

En la figura 26 se muestra que el 100% de las personas encuestadas no conoce los beneficios que se posee al pertenecer a una asociación.

**Tabla 46** ¿Estaría de acuerdo en realizar un aporte económico para que la asociación empiece sus actividades?

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Si	57	79%
No	15	21%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 27 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta estaría de acuerdo en realizar un aporte económico para que la asociación empiece sus actividades.**

En la figura 27 se muestra que el 79% de las personas encuestadas si realizaría aporte económico, mientras que el 21% de las personas no realizarían aporte económico.

**Tabla 47 ¿En el caso de formar parte de la asociación estaría de acuerdo en que se realice prestamos de entidades financieras para que la asociación realice sus actividades?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Si	72	100%
No	0	0%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



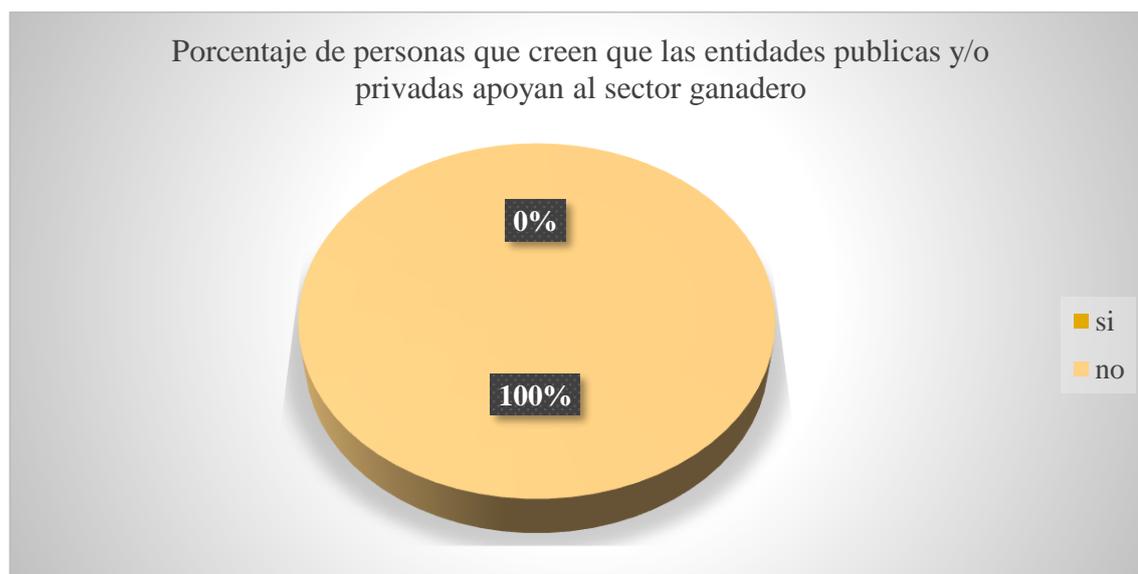
**Figura 28 Respuesta por parte de las personas encuestadas a la pregunta en el caso de formar parte de la asociación estaría de acuerdo en que se realice prestamos de entidades financieras para que la asociación realice sus actividades.**

En la figura 28 se muestra que el 100% de las personas encuestadas estarían de acuerdo en que se realice prestamos de entidades financieras.

**Tabla 48 ¿Cree usted que las entidades públicas y/o privadas apoyan al sector ganadero?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Si	0	0%
No	72	100%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia



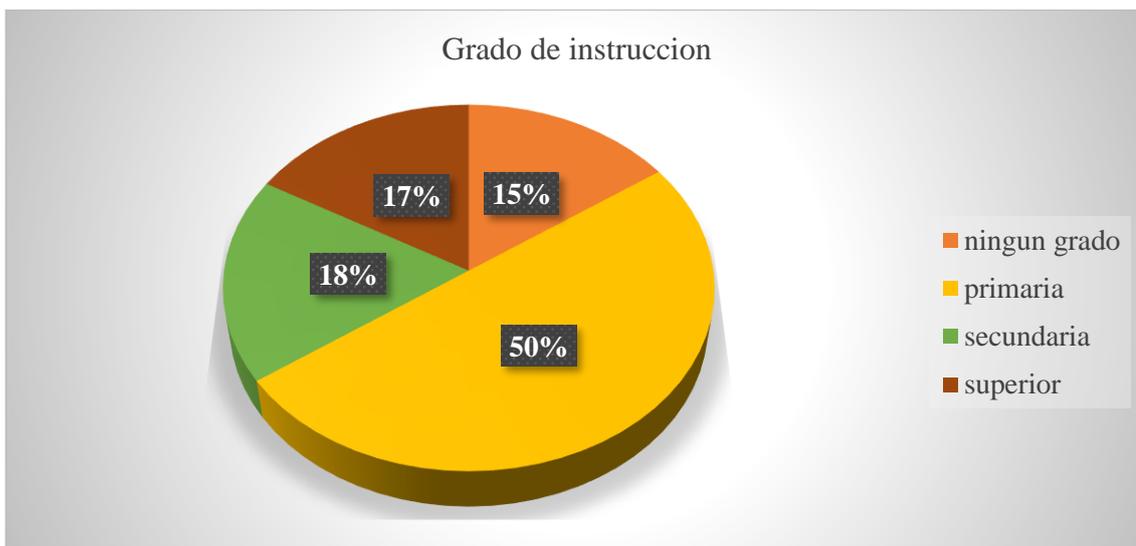
**Figura 29 Respuesta por parte de las personas encuestadas a la pregunta Cree usted que las entidades públicas y/o privadas apoyan al sector ganadero.**

En la figura 29 se muestra que el 100% de las personas encuestadas coinciden en que las entidades públicas y/o privadas no apoyan al sector ganadero.

**Tabla 49 ¿Con que grado de instrucción cuenta usted?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
Ningún grado	11	15%
Primaria	36	50%
Secundaria	13	18%
Superior	12	17%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



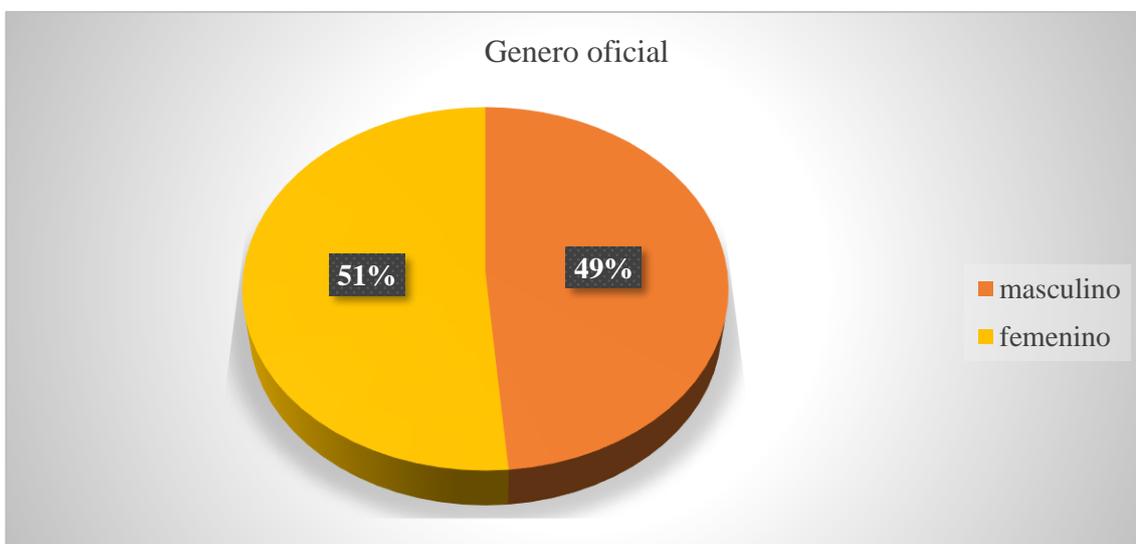
**Figura 30** Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta con qué grado de instrucción cuenta usted.

En la figura 30 se muestra que el 50% de las personas encuestadas cuenta con el grado de instrucción primaria, el 18% el grado de instrucción es secundaria, el 17% cuenta con el grado de superior y el 15% de las personas encuestadas no cuenta con ningún grado de instrucción.

**Tabla 50** Genero oficial.

Criterion	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	35	49%
Femenino	37	51%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



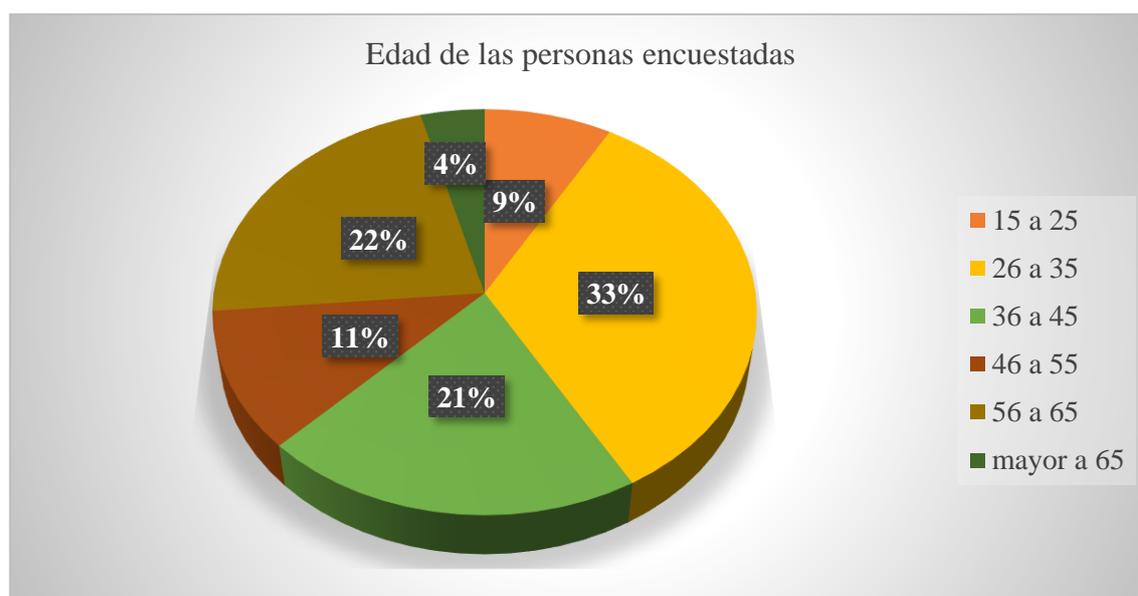
**Figura 31 Respuesta de las personas encuestadas a la pregunta genero oficial.**

En la figura 31 se muestra que el 51% de las personas encuestadas son de género femenino, mientras que el 49% son de género masculino.

**Tabla 51 ¿Qué edad tiene?**

Criterio	Frecuencia	Porcentaje
15 a 25	6	8%
26 a 35	24	33%
36 a 45	15	21%
46 a 55	8	11%
56 a 65	16	22%
Mayor a 65	3	4%
Total	72	100%

Fuente: Elaboración propia.



**Figura 32 Respuesta por parte de las personas encuestadas a la pregunta ¿qué edad tiene?**

En la figura 32 se muestra que el 9% de las personas encuestadas tiene edad entre 15 y 25 años, el 33% tiene edad entre 26 y 35 años, el 21% tiene edad entre 36 y 45 años, el 11% tiene edad entre 46 y 55 años, el 22% tiene edad entre 56 y 65 años y el 4% tienen edad mayor a los 65 años.

#### **IV. DISCUSIÓN**

De acuerdo a la encuesta aplicada a los ganaderos del caserío de Santo Domingo, se encontró que del total de la muestra un 99% de personas posee ganado y que se dedica a esta actividad, además se encontró que el 53% de la población predomina la actividad ganadera de carne, también se encontró que el 51% de la población es de género femenino, encontramos que la mayor cantidad de ganaderos tienen una edad entre 26 y 35 años con un 33% de la población, al ser preguntados si conocen los beneficios de asociarse encontramos que el 100% de la población desconoce de los beneficios de una asociación, por otra parte al ser preguntados si las entidades públicas y/o privadas apoyan al sector ganadero encontramos que el 100% de las personas opinan que no hay ningún tipo de apoyo para el sector. Aspectos que coinciden con la investigación de Colango, Jimenez,H,J,A, & Jimena,J, s.f. (2017) en su tesis titulada investigación de la incidencia de la economía popular y solidaria en el sector ganadero de la provincia de Napo para obtener el título profesional de ingeniería comercial de la Universidad de las Fuerzas Armadas, en donde realizaron un estudio para establecer factores influyentes en los ganaderos y decidan no formar parte de asociaciones del sector, encontrando que dichos ganaderos no se asocian debido a que desconocen los beneficios y ventajas que genera una asociación, también encontraron que el ganadero se siente desprotegido por parte de entidades generando malestar en los productores ganaderos.

Por otra parte, según la encuesta realizada nos muestra que el 100% de ganaderos estuvieron dispuestos a conformar una asociación, y un 79% que representan a 57 personas que estuvieron de acuerdo en aportar dinero en efectivo para que la asociación inicie sus actividades, conformándose la asociación con dichas personas. Aspectos que coinciden con la investigación de Flores, (2015) en su tesis titulada propuesta de asociatividad para los ganaderos de la comuna Manantial de Colonche, parroquia Colonche, cantón Santa Elena de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, en esta investigación encuentran situaciones por las que los ganaderos están pasando por un inadecuado manejo de bovinos, capitales limitados, exiguo financiamiento, inexistencia de agroindustrias. Debido a la situación encontrada proponen alternativas de asociarse he insertar en la comercialización con una labor en equipo permitiéndoles ser competitivos en calidad, precio y cantidad. Concluyendo que al promover la asociatividad se tendrán mayores y mejores beneficios tanto para el productor como para la comunidad en general.

En nuestra investigación también encontramos que el 78% de la población cría ganado de la raza Simmental, además encontramos que el 100% de las personas encuestadas cría su ganado en campo abierto es decir que el 100% de los ganaderos alimenta a su ganado con pasto natural, también se encontró que el 61% de nuestras personas encuestadas poseen de 1 a 5 cabezas de ganado y el 39% de 6 a 10 cabezas de ganado, donde en nuestro caso el 100% de la población posee menos de 10 cabezas de ganado, con respecto a la cantidad de ganado entre hembras y machos encontramos que el 69% son hembras, en tanto que al ser preguntados a la cantidad de terreno apto para la ganadería encontramos que el 92% posee entre 1 y 5 hectáreas el 8% restante posee entre 6 y 10 hectáreas, con respecto al grado de instrucción encontramos que el 50% de la población posee el grado de primaria, el 18% con grado de secundaria, el 17% con grado de instrucción superior y un 15% que no cuenta con grado de instrucción alguno. Coincidiendo con la investigación de Gutiérrez, Trujillo, V, & Martínez, F, (2010) en su tesis titulada Plan Estratégico del sector ganadero bovino en Perú para obtener el grado académico de Magister en Administración estratégica de empresas otorgado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, El presente plan estratégico expone una propuesta para mejorar la competitividad del sector ganadero, a través de una serie de elementos técnicos y científicos para que se tomen las mejores decisiones para la contribución de manera satisfactoria en toda la cadena productiva de carne. Según el censo nacional agropecuario (CENEAGRO), se encuentra que la ganadería bovina en el Perú es de subsistencia y de crianza extensiva, localizando un 57% de hatos con menos de 10 cabezas de ganado; añadiendo a esto que la crianza de ganado en las zonas andinas se da por familias que no han tenido acceso a una educación así se encuentra que el 22% de los productores agrarios tienen un total analfabetismo, un 22% que no han podido culminar sus estudios primarios, un 37% que han accedido al nivel de educación primaria y solo un 6% secundaria. Además encontraron que en el Perú el 49% del territorio son pisos aptos para la alimentación del ganado de estos el 98% son pastos nativos, la sierra y la selva se han convertido en los ejes principales para la crianza del ganado de engorde ya que abarcan un 80% de la población ganadera contando con las razas Simmental, Brown swiss y jersey en la sierra y en la selva se encuentra las razas Holstein, cebú y los cruces de las mismas pero que a todo esto la ganadería en estos lugares es de manera extensiva lo contrario ocurre en la costa que se tiene un manejo de manera intensiva pero que solo abarca un 20% de la ganadería. Finalmente, en la investigación concluyen que el sector ganadero en el Perú está conformado por pequeños ganaderos que tienen grandes falencias, sin

acceso a tecnología, educación e información pero que si tuvieran las herramientas necesarias en el sector se tendrían grandes oportunidades de desarrollo.

En tanto que al ser preguntados sobre las técnicas que les gustaría aprender para mejorar la producción de la ganadería encontramos que el 67% de las personas les gustaría aprender sobre la técnica de mejoramiento de pastos y un 33% que les gustaría aprender todas las técnicas propuestas ósea mejoramiento de pastos, ensilaje, e inseminación artificial, coincidiendo con la propuesta de Astete, (2011) En este informe nos muestra que los criadores de ganado vacuno integrantes de la “Asociación de productores agropecuarios e industriales Nuevo Amanecer del Perú” han logrado, mediante la práctica, determinar que el negocio de engorde de ganado vacuno resulta más rentable que la actividad agrícola misma. El producto del beneficio de ganado, que es la carne de res, resulta de muy buena calidad en el mercado por lo cual tiene gran aceptación, sobre todo porque se emplea alimentos naturales de origen vegetal. Con la implementación del presente proyecto se permitirá mejorar la capacidad de manejo de la producción de los vacunos de engorde logrando un producto de calidad; a través de actividades de equipamiento para el manejo, mejoramiento de la gestión económica financiera, brindando asistencia técnica personalizada en todo el proceso de engorde de ganado, con la mejora de la gestión en la articulación comercial y participación en ferias de ganado; logrando mejorar los niveles de ventas con el consecuente incremento de los rendimientos e ingresos de las familias de los asociados.

También encontramos que el 100% de la población maneja su ganado de forma tradicional es decir sin empleo de técnicas modernas, además que el 100% de la población maneja las cuentas de su ganadería de memoria no usa cuadernos y/o computadora, para ello en la viabilidad técnica operativa se propone adquirir el software ganadero para llevar las cuentas de una mejor manera coincidiendo con Lopez, P, Ramirez, c, Maldonado , M, & Moron, Z, (2016) en su tesis titulada Planeamiento Estratégico para el sector ganadero de la región Cajamarca para obtener el grado de Magister en Administración Estratégica de Empresas otorgado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Cajamarca por ser una región alto andina se caracteriza por contar con diversos pisos altitudinales, valles y jalcas aptos para la crianza del ganado bovino, encontrando centros ganaderos en todo su territorio desde la provincia de San Ignacio por el norte hasta la provincia de Cajabamba por el sur; en Cajamarca se encuentra plazas pecuarias en la mayoría de los distritos de las diversas provincias donde se comercializa el ganado vacuno por lo tanto el sector

ganadero en Cajamarca es visto como una fuente de oportunidades para la población peruana, ya que la comercialización del ganado se está generando a nivel nacional, de esa manera se estaría contribuyendo con el progreso de las comunidades involucradas en el sector y asimismo disminuyendo la pobreza. Concluyendo que la ganadería en Cajamarca es una actividad de subsistencia que no ofrecen valor agregado a sus productos, por lo tanto, no puede competir en los grandes mercados internacionales, para cambiar ello se debe capacitar a los productores y vean a la actividad como una empresa fuente de trabajo e ingresos que además de a ello noten a la ganadería como una actividad prioritaria y no como un complemento a otras actividades.

## V. CONCLUSIONES

De la investigación realizada en el presente trabajo se concluye que es viable la conformación de una asociación de ganaderos en el caserío de Santo Domingo distrito de San Luis de Lucma en la provincia de Cutervo región Cajamarca, esto por las siguientes razones:

- ✓ Los indicadores financieros obtenidos en la presente investigación son: VAN 20,137.17 soles y una TIR del 27% lo cual nos indica que el proyecto es viable financieramente, además para la ejecución del proyecto se requiere una inversión de 132,215.40 soles, los cuales serán financiados por los 57 miembros de la asociación, aportando cada socio el monto de S/. 2,319.57 esto se respalda con la respuesta de la tabla N° 46 de la encuesta las cuales nos muestra que el 79% de las personas encuestadas estarían de acuerdo en realizar aporte económico para que la asociación empiece sus actividades.
- ✓ Concluimos que es viable de manera organizacional – institucional ya que la asociación tendrá elaborado sus propios estatutos de funcionamiento, donde se establecerán los niveles de autoridad y responsabilidad, en el caso que dicho estatuto no contenga información de casos especiales estos serán guiados por el artículo 82 del código civil peruano, además tenemos el organigrama conteniendo tres niveles; nivel asociativo, nivel ejecutivo y el departamento de apoyo.
- ✓ También se concluye que es viable en el aspecto técnico – operativo ya que se cuenta con un equipo capacitado para llevar adelante la asociación (administrador, médico veterinario y 57 socios), además de eso se cotizo un software ganadero multifuncional para tener un mayor control de la ganadería.
- ✓ Es viable en la parte ambiental debido a que se cumple con la Ley N° 27446 Ley del Sistema Nacional de Evaluación del Impacto Ambiental, donde no se originaría impactos ambientales negativos al momento de ejecutarse el proyecto.
- ✓ Por último concluimos que es viable de manera social porque hay respaldo mayoritario por parte de los ciudadanos de dicho caserío, ya que el 79% de ganaderos estarían siendo parte de esta asociación.

## **VI. RECOMENDACIONES**

- Se recomienda a los ganaderos desarrollar estrategias de manera conjunta para conformar la asociación y conseguir capacitación por parte de especialistas en cuanto a manejo, alimentación y sanidad del ganado.
- Se recomienda a futuras investigaciones ampliar estudios en relación a la conformación de asociaciones ganaderas y la posibilidad de tener asociado a la mayoría de los ganaderos en Perú.
- Se recomienda a los ganaderos del caserío de Santo Domingo organizarse para conformar la asociación ya que según nuestro estudio es viable.
- Se recomienda a los ganaderos hacer uso de alimento balanceado llamado engorde para complementar la alimentación del ganado y tener mejores resultados en un menor tiempo.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Astete, C. A. (Octubre de 2011). *Mejoramiento del proceso de engorde y comercialización de ganado vacuno en la comunidad campesina de Tapo, Huaribamba, Tayacaja - Huancavelica*. Obtenido de [https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjllNji67DlAhVB2FkKHYqoBikQFjAAegQIAhAC&url=http%3A%2F%2Fofi5.mef.gob.pe%2FappFs%2FDownload.aspx%3Ff%3D12477\\_AGAGRORURALE\\_20111215\\_22108.pdf&usg=AOvVaw06UylxOIsv2Hvbd](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjllNji67DlAhVB2FkKHYqoBikQFjAAegQIAhAC&url=http%3A%2F%2Fofi5.mef.gob.pe%2FappFs%2FDownload.aspx%3Ff%3D12477_AGAGRORURALE_20111215_22108.pdf&usg=AOvVaw06UylxOIsv2Hvbd)
- Báez, M. (agosto de 2005). *Asociativismo*. Obtenido de <https://www.zonaeconomica.com/asociativismo>
- Colango, O., Jimenez,H,J,A, & Jimena,J. (s.f.). *Investigación de la incidencia de la economía popular y solidaria en el sector ganadero de la provincia de Napo*. Obtenido de <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/12853>
- Comision Tecnica, P. G. (2005). *Plan Nacional para el Desarrollo Ganadero*. Obtenido de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con3\\_uibd.nsf/9C40A39AF013F53605257981005C0F0F/\\$FILE/155.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con3_uibd.nsf/9C40A39AF013F53605257981005C0F0F/$FILE/155.pdf)
- DGPA, D. G. (febrero de 2017). *Plan Ganadero*. Obtenido de <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/per174289.pdf>
- E.Bonilla, B. F. (2020). *Mejora continua de los procesos. herramientas y tecnicas*. Obtenido de [https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10832/Bonilla\\_Diaz\\_kleeberg\\_Noriega\\_Mejora\\_continua.pdf?se](https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10832/Bonilla_Diaz_kleeberg_Noriega_Mejora_continua.pdf?se)
- Euribe, J. P. (2015). *Enfoque y herramientas gerenciales para la gestion de programas y proyectos sociales*. Obtenido de <https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/4064>
- Flores, C. R. (2015). *Propuesta de Asociatividad Para los Ganaderos de la Comuna Manantial de Colonche, Parroquia Colonche, Canton Santa Elena*. Obtenido de <http://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/2749>

- Garmendia, A., Salvador, A., Crespo, C., & Garmendia, L. (2005). *Evaluacion del impacto ambiental*. Madrid: Pearson educacion, S:A:. Recuperado el Junio de 2021 , de <https://www.auditorlider.com/wp-content/uploads/2019/07/Evaluacion-impacto-ambiental-Garmendia-PDF-1.pdf>
- Gutiérrez, R., Trujillo, V, G., & Martínez, F, M. (Febrero de 2010). *Plan Estrategico del Sector Ganadero Bovino en el Peru*. Obtenido de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/1749>
- Humanos, M. J. (marzo de 2015). *Codigo Civil*. Obtenido de <http://spij.minjus.gob.pe/notificacion/guias/CODIGO-CIVIL.pdf>
- Lopez, P, H. A., Ramirez, c, I. K., Maldonado , M, L. E., & Moron, Z, M. F. (octubre de 2016). *Planeamiento Estratégico para el Sector Ganadero de la region Cajamarca*. Obtenido de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/8202>
- REGLAMENTO, L. D. (2013). *Ministerio del Ambiente*. Obtenido de <http://www.minam.gob.pe/wp-content/uploads/2013/10/Ley-y-reglamento-del-SEIA1.pdf>
- wikipedia. (febrero de 2019). *Análisis de viabilidad*. Obtenido de [https://es.wikipedia.org/wiki/Análisis\\_de\\_viabilidad](https://es.wikipedia.org/wiki/Análisis_de_viabilidad)

## VIII. ANEXOS

### Anexo 1. Encuesta a los ganaderos del caserío de Santo Domingo.

Señores (as), ganaderos del caserío de Santo Domingo, soy estudiante egresado de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, ubicada en la ciudad de Chachapoyas. Estoy realizando una investigación sobre la viabilidad de creación de una asociación de ganado de engorde de la raza Símmmental. Por tal motivo solicito su gentil colaboración respondiendo las siguientes preguntas:

1. ¿posee usted ganado bovino?

Si ( ) No ( )

2. Raza bovina con las que cuenta en su ganadería (marque con una x)

Simmental ( )

Holstein ( )

Jersey ( )

Brown Swiss ( )

Cruces ( )

Otras: ¿Cuáles? ( ) -----

3. Actividad que predomina en su ganadería (marque con una x)

Ganado de carne ( )

Ganado de leche ( )

Ganado de doble propósito ( )

Otro: ¿cuál? ( ) -----

4. Donde se suministra la alimentación al ganado (escoja una opción)

Campo abierto ( ) Potrero ( ) Establo ( ) Semiestabulado ( )

5. ¿Qué tipo de alimentación le suministra a su ganado? ¿marque con una x?

Pasto ( )

Concentrado ( )

Otros: ¿cuáles? ( ) -----

6. ¿Cómo maneja actualmente su ganado?

Forma tradicional ( ) Forma técnica ( )

7. ¿Cómo lleva las cuentas de su ganadería?

En cuaderno ( ) de memoria ( ) en computadora ( ) otros: ( ) -----

8. ¿Para mejorar la producción de su ganadería que técnicas le gustaría aprender?

(marque con una x una o más alternativas)

Mejoramiento de pastos ( )

Ensilaje ( )

Inseminación artificial ( )

Todas ( )

Otros: ¿cuáles? ( )-----

9. ¿Cuánto ganado posee actualmente?

Rango de número de ganados	Elección
1-5	
6-10	
11-15	
16-20	
Mayor a 20	

10. De estos; ¿Cuántos ganados son hembras y cuántos son machos?

.....

11. Número de hectáreas de terreno que destina a la ganadería.

Rango de número de hectáreas de terreno	Elección
1-5	
6-10	
11-15	
16-20	
Mayor a 20	

12. Estaría dispuesto a ser parte de un proyecto asociativo ganadero.

Si ( ) No ( )

13. ¿Conoce usted los beneficios que se posee al pertenecer a una Asociación?

Si ( ) No ( )

14. Estaría de acuerdo en realizar un aporte económico para que la asociación empiece sus actividades.

Si ( ) No ( )

15. En el caso de formar parte de la asociación estaría de acuerdo en que se realice prestamos de entidades financieras para que la asociación realice sus actividades.  
Si ( ) No ( )
16. Cree usted que las entidades públicas y/o privadas apoyan al sector ganadero.  
Si ( ) No ( )
17. Con que grado de instrucción cuenta usted.  
Ningún grado ( ) primaria ( ) secundaria ( ) superior ( )
18. Genero oficial.  
Masculino ( ) femenino ( )
19. Qué edad tiene.  
15-25 ( ) 26-35( ) 36-45( ) 46-55( ) 56-65( ) mayor a 65( )

## Anexo 2 Base de datos de la población existentes en el caserío de Santo Domingo.

SUJETOS	Pregunta 1	pregunta 2	pregunta 3	pregunta 4	pregunta 5	pregunta 6	pregunta 7	pregunta 8	pregunta 9	pregunta 10	pregunta 11	pregunta 12	pregunta 13	pregunta 14	pregunta 15	pregunta 16	grado de instrucción	sexo	edad
1	si	simmental	ganado de carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	1a5	1a3	1a3	1a5	si	no	si	si	superior	masculino	29
2	no																		
3	si	simmental	ganado de doble	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	masculino	70
4	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	femenino	59
5	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	femenino	61
6	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	masculino	35
7	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	femenino	33
8	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	2	0	1	si	no	si	si	superior	femenino	25
9	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	8	6	2	5	si	no	si	si	primaria	masculino	49
10	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	8	0	5	si	no	si	si	primaria	femenino	48
11	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	7	7	0	3	si	no	si	si	superior	masculino	26
12	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	1	1	0	1	si	no	si	si	superior	masculino	27
13	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	5	si	no	si	si	primaria	masculino	60
14	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	3	si	no	no	si	primaria	femenino	55
15	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	7	4	3	6	si	no	no	si	primaria	masculino	65
16	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	4	si	no	no	si	primaria	femenino	64
17	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	3	si	no	no	si	primaria	masculino	62
18	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	3	1	3	si	no	no	si	primaria	femenino	58
19	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	2	0	1	si	no	si	si	superior	femenino	28
20	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	1	1	1	si	no	si	si	superior	femenino	22
21	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	8	6	2	5	si	no	si	si	primaria	femenino	34
22	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	0	2	2	si	no	si	si	secundaria	masculino	39
23	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	si	si	primaria	femenino	36
24	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	secundaria	masculino	29
25	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	3	1	3	si	no	si	si	secundaria	femenino	28
26	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	4	6	8	si	no	si	si	primaria	masculino	70
27	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	8	2	7	si	no	si	si	primaria	femenino	68
28	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	9	5	4	6	si	no	si	si	primaria	masculino	65
29	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	8	6	2	5	si	no	si	si	primaria	femenino	62
30	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	3	2	1	2	si	no	si	si	secundaria	masculino	27

31	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	2	si	no	si	si	secundaria	femenino	29
32	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	4	2	2	3	si	no	si	si	secundaria	masculino	33
33	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	2	si	no	si	si	secundaria	femenino	29
34	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	4	si	no	si	si	primaria	masculino	48
35	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	no	si	primaria	femenino	24
36	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	4	si	no	si	si	primaria	masculino	70
37	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	6	si	no	si	si	primaria	femenino	65
38	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	masculino	42
39	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	3	si	no	si	si	primaria	femenino	41
40	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	4	si	no	si	si	primaria	masculino	44
41	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	6	0	3	si	no	si	si	primaria	femenino	42
42	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	5	3	5	si	no	no	si	primaria	masculino	60
43	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	3	si	no	no	si	primaria	femenino	57
44	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	1	1	1	si	no	si	si	primaria	masculino	31
45	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	secundaria	femenino	28
46	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	9	5	4	6	si	no	si	si	primaria	masculino	59
47	si	simmental	ganado dobe	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	8	5	3	4	si	no	si	si	primaria	femenino	55
48	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	0	2	1	si	no	si	si	superior	masculino	29
49	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	1	0	1	1	si	no	si	si	superior	masculino	28
50	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	4	2	2	2	si	no	si	si	superior	femenino	26
51	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	0	2	1	si	no	si	si	superior	masculino	22
52	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	1	1	0	1	si	no	si	si	superior	masculino	30
53	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	si	si	secundaria	femenino	26
54	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	3	si	no	si	si	primaria	masculino	47
55	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	3	1	3	si	no	si	si	primaria	femenino	47
56	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	superior	masculino	26
57	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	3	3	5	si	no	si	si	superior	masculino	42
58	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	3	si	no	si	si	superior	femenino	34
59	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	7	3	4	4	si	no	si	si	primaria	masculino	60
60	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	3	si	no	si	si	primaria	femenino	57

61	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	3	0	2	si	no	si	si	superior	femenino	21
62	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	3	si	no	si	si	primaria	masculino	44
63	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	2	si	no	si	si	primaria	femenino	41
64	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	5	3	2	3	si	no	si	si	primaria	masculino	40
65	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	3	2	3	si	no	si	si	primaria	femenino	35
66	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	1	2	2	si	no	si	si	primaria	masculino	42
67	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	3	0	2	si	no	si	si	primaria	femenino	40
68	no																		
69	no																		
70	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	4	2	2	2	si	no	no	si	primaria	masculino	39
71	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	no	si	primaria	femenino	37
72	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	1	2	2	si	no	no	si	primaria	masculino	43
73	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	no	si	primaria	femenino	39
74	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	1	2	2	si	no	no	si	primaria	masculino	34
75	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	no	si	primaria	femenino	32
76	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	2	3	3	si	no	no	si	primaria	masculino	60
77	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	3	si	no	no	si	primaria	femenino	57
78	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	5	3	2	3	si	no	no	si	secundaria	masculino	25
79	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	4	si	no	no	si	primaria	femenino	65
80	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	0	2	1	si	no	si	si	primaria	masculino	67
81	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	primaria	femenino	65
82	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	primaria	femenino	40
83	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	secundaria	femenino	30
84	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	4	4	6	si	no	si	si	primaria	masculino	47
85	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	7	5	2	5	si	no	si	si	primaria	femenino	45
86	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	4	6	8	si	no	no	si	secundaria	masculino	26
87	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	6	4	7	si	no	si	si	secundaria	femenino	23
88	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	3	2	3	si	no	no	si	primaria	masculino	63
89	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	3	2	3	si	no	no	si	primaria	femenino	61
90	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	5	3	5	si	no	si	si	secundaria	masculino	35
									411	274	137	273							

### Anexo 3. Muestreo de la población utilizando la función aleatoria en Excel.

numero de muestra	numero seleccionado de la poblacion
1	4
2	30
3	90
4	81
5	58
6	24
7	38
8	5
9	7
10	3
11	75
12	34
13	56
14	21
15	14
16	78
17	57
18	61
19	27
20	43
21	52
22	9
23	42
24	36
25	29
26	12
27	63
28	31
29	37
30	44
31	16
32	53
33	69
34	18
35	83
36	86
37	55
38	6
39	49
40	8
41	77
42	87
43	41
44	59
45	23
46	35
47	66
48	13
49	17
50	64
51	51
52	60
53	10
54	70
55	62
56	54
57	88
58	33
59	11
60	74
61	46
62	25
63	82
64	19
65	73
66	67
67	48
68	45
69	40
70	85
71	22
72	47
73	84

#### Anexo 4. Muestra representativa tomada de la población.

SUJETOS	Pregunta 1	pregunta 2	pregunta 3	pregunta 4	pregunta 5	pregunta 6	pregunta 7	pregunta 8	pregunta 9	pregunta 10	pregunta 10	pregunta 11	pregunta 12	pregunta 13	pregunta 14	pregunta 15	pregunta 16	grado de instrucción	sexo	edad
1	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	no	primaria	femenino	59
2	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	3	2	1	2	si	no	si	si	no	secundaria	masculino	27
3	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	5	3	5	si	no	si	si	no	secundaria	masculino	35
4	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	no	primaria	femenino	65
5	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	3	si	no	si	si	no	superior	femenino	34
6	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	no	secundaria	masculino	29
7	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	4	si	no	si	si	no	primaria	masculino	42
8	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	no	primaria	femenino	61
9	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	no	primaria	femenino	33
10	si	simmental	ganado de doble	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	no	n.g	masculino	70
11	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	no	si	no	primaria	femenino	32
12	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	4	si	no	si	si	no	primaria	masculino	48
13	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	no	superior	masculino	26
14	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	8	6	2	5	si	no	si	si	no	primaria	femenino	34
15	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	3	si	no	no	si	no	primaria	femenino	55
16	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	5	3	2	3	si	no	no	si	no	secundaria	masculino	25
17	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	3	3	5	si	no	si	si	no	superior	masculino	42
18	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	3	0	2	si	no	si	si	no	superior	femenino	21
19	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	8	2	7	si	no	si	si	no	n.g	femenino	68
20	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	3	si	no	no	si	no	primaria	femenino	57
21	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	1	1	0	1	si	no	si	si	no	superior	masculino	30
22	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	mamoria	todas	8	6	2	5	si	no	si	si	no	primaria	masculino	49
23	si	brown swiss	leche	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	5	3	5	si	no	no	si	no	n.g	masculino	60
24	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	4	si	no	si	si	no	n.g	masculino	70
25	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	8	6	2	5	si	no	si	si	no	n.g	femenino	62
26	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	1	1	0	1	si	no	si	si	no	superior	masculino	27
27	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	2	si	no	si	si	no	primaria	femenino	41
28	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	2	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	29
29	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	6	si	no	si	si	no	n.g	femenino	65
30	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	1	1	1	si	no	si	si	no	primaria	masculino	31
31	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	4	si	no	no	si	no	n.g	femenino	64
32	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	26
33	no																			
34	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	3	1	3	si	no	no	si	no	primaria	femenino	58
35	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	30
36	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	4	6	8	si	no	no	si	no	secundaria	masculino	26

37	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	3	1	3	si	no	si	si	no	primaria	femenino	47
38	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	4	si	no	si	si	no	primaria	masculino	35
39	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	1	0	1	1	si	no	si	si	no	superior	masculino	28
40	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	2	0	1	si	no	si	si	no	superior	femenino	25
41	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	3	si	no	no	si	no	primaria	femenino	57
42	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	10	6	4	7	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	23
43	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	6	0	3	si	no	si	si	no	primaria	femenino	42
44	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	7	3	4	4	si	no	si	si	no	n.g	masculino	60
45	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	si	si	no	primaria	femenino	36
46	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	no	si	no	primaria	femenino	24
47	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	1	2	2	si	no	si	si	no	primaria	masculino	42
48	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	6	4	2	5	si	no	si	si	no	n.g	masculino	60
49	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	3	si	no	no	si	no	n.g	masculino	62
50	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	5	3	2	3	si	no	si	si	no	primaria	masculino	40
51	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	0	2	1	si	no	si	si	no	superior	masculino	22
52	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	4	1	3	si	no	si	si	no	primaria	femenino	57
53	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	8	0	5	si	no	si	si	no	primaria	femenino	48
54	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	4	2	2	2	si	no	no	si	no	primaria	masculino	39
55	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	3	si	no	si	si	no	primaria	masculino	44
56	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	2	2	3	si	no	si	si	no	primaria	masculino	47
57	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	5	3	2	3	si	no	no	si	no	n.g	masculino	63
58	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	4	0	2	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	29
59	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	7	7	0	3	si	no	si	si	no	superior	masculino	26
60	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	1	2	2	si	no	no	si	no	primaria	masculino	34
61	si	simmental	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	9	5	4	6	si	no	si	si	no	primaria	masculino	59
62	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	4	3	1	3	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	28
63	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	no	primaria	femenino	40
64	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	2	0	1	si	no	si	si	no	superior	femenino	28
65	si	cruces	ganado doble	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	2	1	2	si	no	no	si	no	primaria	femenino	39
66	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	3	3	0	2	si	no	si	si	no	primaria	femenino	40
67	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	2	0	2	1	si	no	si	si	no	superior	masculino	29
68	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	2	0	1	si	no	si	si	no	secundaria	femenino	28
69	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	6	4	2	4	si	no	si	si	no	primaria	masculino	44
70	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	7	5	2	5	si	no	si	si	no	primaria	femenino	45
71	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	2	0	2	2	si	no	si	si	no	secundaria	masculino	39
72	si	simmental	ganado dobe	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	mejora de pasto	8	5	3	4	si	no	si	si	no	primaria	femenino	55
73	si	simmental	carne	campo abierto	pasto	tradicional	memoria	todas	8	4	4	6	si	no	si	si	no	primaria	masculino	47
									343	237	106	227								

Anexo 5. Cotización de computadora de escritorio.



# COTIZACION

<b>Razon Social :</b>		<b>Cotización :</b>	193
<b>Atención :</b>		<b>Fecha :</b>	16-Oct-20
<b>Teléfono / Fax :</b>			

Estimados Señores:  
 Por intermedio del presente nos es grato dirigirnos a Uds. y hacerles llegar la sgt. Cotizacion:

Item	Detalle	Cant.	PRECIO/U	SUBTOTAL
1	COMPUTADORA COMPLETA	2	1,800.00	3600.00
	9NA GEN CPU I3 - 9100F 3.6 TO 4.2GHZ / 6M / S1151 BOX (NO TRAE VIDEO)			
	8VA / 9NA MSI H310M-PRO M2 SOP 32GB, VGA, HDMI, 1PCIE X16, 1-PCIE X1, RED GBIT			
	MEMORIA DIMM PC DDR4 8GB/2666 CRUCIAL BALLISTIX (C/DISIP)			
	HDD TOSHIBA 1TB SATA 7200RPM			
	MULTI DVD INTERNO LG GH24NSD1 SATA			
	CASE ENCORE ENC-2302 SILICON-1 FAN 12CM RAINBOW + FUENTE REAL 500W			
	LG 18.5" 19M38A LED VGA, RESOL. 1366*768			
	KIT 2EN1 USB TEROS TECL MULT + MOUSE			
	REGUL AVR FORZA FVR1002 1000VA/500W 8Tomas			
				
	IMAGEN REFERENCIAL			
			<b>Sub Total</b>	
			<b>I.G.V.</b>	
			<b>Total</b>	<b>3,600.00</b>

Los precios pueden variar según el precio del dólar

**Terminos:**

<b>RUC</b>	10415211789
<b>Forma de Pago :</b>	
<b>Validez de oferta :</b>	7 dias
<b>Plazo de Garantía :</b>	01 AÑO

<b>Item</b>	<b>Disponibilidad</b>
1	3 dias

<b>Ejecutiva de cuenta :</b>	Pedro C. Gálvez Sánchez
<b>Teléfono Fijo :</b>	076 - 263178
<b>Teléfono Movil (RPM)</b>	976914642
<b>Correo Electrónico</b>	pepegasa3@hotmail.com

Anexo 6. Cotización de impresora.

RUC 20603707266



PROFORMA N° 099

Señor:

WILSER VASQUEZ DIAZ -CUTERVO

N°	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
01	IMPRESORA VEPSON L3110	01	S/ 835.00	S/ 835.00
TOTAL				S/ 835.00

La multifuncional EcoTank L3110 te ofrece la revolucionaria impresión sin cartuchos, con nuevo diseño de tanques frontales, botellas de tinta con llenado automático y codificadas para llenado fácil de color. Con gran economía y tranquilidad en la impresión, la EcoTank L3110 te permite imprimir hasta 7.500 páginas a color<sup>1</sup> o 4.500 páginas en negro<sup>1</sup> con calidad profesional y alta velocidad†. Imprime cientos de proyectos sin interrupciones, con los juegos de botellas de tinta original Epson que equivalen a unos 35 juegos de cartuchos de tinta<sup>2</sup>, ahorrando hasta 90% en tinta con las botellas de reemplazo de bajo costo

EPSON

ColorTank  
L3110



  
 ROBERT GENIS RAMÍREZ  
 GERENTE

[www.didatecperu.com](http://www.didatecperu.com)

Cel 995069738 – 076-437329



Anexo 7 Cotización de modem wifi y plan mensual de internet.

## ¡Nuestro equipo cambió de precio!



Precio único del equipo:

# S/359\*

**CÓMPRALO, CONÉCTALO Y ÚSALO**

\* Incluye chip.

Plan contratado	GB de alta velocidad	Velocidad Máx. de Descarga	Velocidad Máx. de Subida	Cargo fijo al mes
Internet Fijo 20 Mbps MEGA	400 GB	20 Mbps	3.0 Mbps	<b>S/79</b>
Internet Fijo 20 Mbps PLUS+	550 GB	20 Mbps	3.0 Mbps	<b>S/90</b>

Vigencia de planes del 10/09/2020 al 14/10/2020.  
Precios de equipo válido hasta el 14/10/2020. Sujeto a cobertura y facilidades técnicas.

La comercialización de este servicio no aplica para Apurímac, Arequipa, Cusco, Madre de Dios, Moquegua, Puno y Tacna.

La campaña a ingresar en el sistema es:  
**INTERNET INALÁMBRICO 2020**

**Recomiéndale a tu cliente que tiene dos opciones para realizar el pago de su servicio:**

▶ Puede realizar el pago de su servicio en los bancos o agentes que se encuentran a continuación, indicando su número de DNI:

BCP

Interbank

Scotiabank

BBVA

▶ O también en otras plataformas autorizadas indicando el código de pago, el cual se encuentra en su recibo, o su número de teléfono que inicia con "8710".

Cajas Municipales

- Caja Trujillo
- Caja Arequipa
- Caja Huancayo
- Caja Sullana
- Caja Cusco

Integradores

- Full Carga
- Cellpower
- Disashop
- Western Union

MATERIAL NO PUBLICITARIO. PARA USO EXCLUSIVO DE LA FUERZA DE VENTA

Para más información visita:

App Vendamos

Anexo 8 Cotización de muebles y enseres.

# NEGOCIOS PATRIARCA



**DE: RAMIREZ SAMAME JOSE PATRIARCA**  
 Venta de cocinas, bidones de gas, fierro enlozado,  
 locería, ollas en diferentes marcas y otros artículos  
 importados y nacionales en general  
 CALLE PROGRESO N° 319 - CEL.: 985196369



**RUC: 10164981539** CUTERVO - CAJAMARCA

**PROFORMA**

DIA	MES	AÑO
16	10	2020

**N° 000246**

Señor(es): WILBERT VASQUEZ DÍAZ

Dirección: \_\_\_\_\_

N°	Cant.	DESCRIPCION	P. UNIT.	IMPORTE
1	47	Sillo Key Victoria P.	40.	
2	1	cuadro Key.	80.	
3	2	Deep free.	350	
4	2	Sillo-Escritorio.	250.	
5	40	pl. huan. deca -	80	
6		60x40x15 alto		
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				

Gracias por su preferencia

**TOTAL S/**



Anexo 10 Cotización de útiles de escritorio.



TAI PAPER SAC  
 20602935966  
 JR COMERCIO 825  
 Col: CUTERVO C.P.: 06701  
 CUTERVO, CUTERVO, CAJAMARCA, PERU  
 Tel: 076-794380 Cel: 971182115 eMail:  
 TAIPAPERSAC@HOTMAIL.COM

Cotización  
**593**

Fecha  
 16/10/2020

Moneda: SOLES

RECEPTOR

Nombre: WILSERT VASQUEZ DIAZ  
 Email:  
 Domicilio:  
 Colonia:  
 Ciudad: , PERU

R.F.C.:  
 Tel:  
 Cel:

IMG/CLAVE	CANT	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	P. UNIT.	IMPORTE
740617220469	1	UND	* USB KINGSTON 32 GB DTIG4 DATATRAVEL 3.1/3.0/2.0	S/ 30,00	S/ 30,00
3013016856414	1	PZA	* ARCHIVADOR PLASTIFICADO OVE L/ ANCHO NEGRO OF	S/ 5,00	S/ 5,00
7750082010246	1	UND	* SACA GRAPAS E08B ARTESCO NEGRO	S/ 2,00	S/ 2,00
4971850089995	1	PZA	* CALCULADORA CASIO CIENTIFICA FX - 9911A PLUS	S/ 85,0002	S/ 85,00
7750082013674	1	STUCH	* SET REGLAS ARTESCO 30CM ESTUCHE X 4 UND	S/ 2,50	S/ 2,50
7750082015371	1	CAJA	* FASTER METAL ARTESCO ECO CJTA * 50	S/ 3,50	S/ 3,50
7750737360665	25	UND	* FOLDER MANILA A4 GRAFIPAPEL * UND	S/ 0,25	S/ 6,25
7750737360580	50	UND	* SOBRE MANILA GRAFIPAPEL A4	S/ 0,17	S/ 8,50
7750082002470	1	UND	* CLIPS N°1 ARTESCO METALICO 33MM * 100 UND	S/ 1,00	S/ 1,00
7754111402200	1	UND	* COLA ESCOLAR 250 GR FABER-GOMA PEGA BIEN C/ APLICADOR	S/ 3,5003	S/ 3,50
7750082001152	1	UND	* TAMPON AZUL ARTESCO MEDIANO 7 *11 CM	S/ 3,50	S/ 3,50
7750082004863	1	PZA	* TJIJERA ARTESCO OFICINA N°8	S/ 3,5015	S/ 3,50
7808718509586	12	UND	* LAPIZ MONGOL N°2 CJA *12	S/ 0,666	S/ 7,99
9555684605634	30	UND	* BORRADOR *30 FABER PVC BLANCO PEQUEÑO 7096	S/ 0,37	S/ 11,10
7750082208865	5	UND	* CORRECTOR ARTESCO 9CC TIPO LAPICERO	S/ 2,00	S/ 10,00
7750082010208	1	UND	* PERFORADOR ARTESCO M 73 NEGRO	S/ 8,50	S/ 8,50
7750082416093	1	UND	* GRAPAS 26/6 * 5000 ARTESCO	S/ 3,00	S/ 3,00
7750082406643	1	PZA	* ENGRAPADOR DE METAL ARTESCO T/ ALICATE 222	S/ 22,9994	S/ 23,00
7891191003733	2	EMPAQ	* PAPEL BOND 75 GR REPORT EMP * 500 HJS	S/ 10,75	S/ 21,50
7754111541015	50	UND	* BOLIGRAFO N°031 AZUL FABER TRILUX LAPICERO	S/ 0,3572	S/ 17,86

  
 KELLY GAMONAL FERNÁNDEZ  
 ADMINISTRADORA TIENDA I  
 TAI PAPER SAC



TAI PAPER SAC  
 20602935966  
 JR COMERCIO 825  
 Col: CUTERVO C.P.: 06701  
 CUTERVO, CUTERVO, CAJAMARCA, PERU  
 Tel: 076-794380 Cel: 971182115 eMail:  
 TAIPAPERSAC@HOTMAIL.COM

Cotización  
 593

Fecha  
 16/10/2020

Moneda: SOLES

RECEPTOR

Nombre: **WILSERT VASQUEZ DIAZ**  
 Email:  
 Domicilio:  
 Colonia:  
 Ciudad: , PERU

R.F.C.:  
 Tel:  
 Cel:

IMG/CLAVE	CANT	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	P. UNIT.	IMPORTE
-----------	------	--------	-------------	----------	---------

**Total S/ 257,20**

KELLY GAMONAL FERNÁNDEZ  
 ADMINISTRADORA TIENDA I  
 TAI PAPER SAC

KELLY GAMONAL FERNÁNDEZ  
 ADMINISTRADORA TIENDA I  
 TAI PAPER SAC

KELLY GAMONAL FERNÁNDEZ  
 ADMINISTRADORA TIENDA I  
 TAI PAPER SAC

**Anexo 11 Cotización de alimento balanceado “engorde”**

DISTRIBUIDORA  
**“SOCOTA”**  
 De: DELGADO FERNANDEZ ROYER

VENTA DE ARTICULOS DE PRIMERA NECESIDAD, BEBIDAS, ALIMENTOS BALANCEADOS, FERRETERIA EN GENERAL.

**R.U.C 107113788575**  
**PROFORMA**  
 001 - N° 000103

CAS. LA PALMA DE SANTA ROSA S/N SAN LUIS DE LUCMA – CUTERVO- CAJAMARCA

Señor(es): Wilsert Vásquez Díaz      FECHA      23/10/20

Dirección: Santo Domingo      Doc. Ident.     

CANT.	DESCRIPCION	P. UNIT.	IMPORTE
1	Recría Menor	70	70
1	Recría mayor	68	68
1	Engorde	55	55
1	Maíz molido	75	75
1	Polvillo	30	30
1	Pancamel	30	30

Son: Trescientos veintiocho y 00/100      Soles

TOTAL, S/      328.00

## Anexo 12 Cotización de software ganadero.

Expertos en Sistematización de Hatos  
e Identificación Electrónica Animal

  
**USATI** LTDA.  
UNIDAD SISTEMATIZADA DE ASISTENCIA  
TÉCNICA INTEGRAL AGROPECUARIA

  
**Software GANADERO SG**  
Suite Ganadera  
Vacunos & Búfalos

  
**Software vinca**  
Datos & Control

  
**DATAMARS** GUIZA  
Identificación Electrónica Animal  
MedicusVet

**Cartagena de Indias -Colombia, OCTUBRE, 2020**

Señor(a): WILSERT VASQUEZ DIAZ

**ASUNTO: Cotización Software GANADERO SG (Vacunos o Búfalos)**

Reciba un cordial saludo, esperamos y deseamos que se encuentre bien junto con todos los suyos hoy y siempre.  
Estamos seguros que nuestro producto software GANADERO SG le será de gran utilidad, y le ayudará a tomar oportunas mejores decisiones en su negocio ganadero haciéndolo más productivo y rentable.

El software GANADERO SG no tiene límite de fincas o haciendas, ni de animales.

El software GANADERO SG es el software para ganadería más usado en Latinoamérica y en Colombia y de 100 usuarios que usan sistemas de información en sus ganaderías, el 98 % usan el software GANADERO SG, por su alto rendimiento en todos su módulos y el continuo desarrollo de mejoras prácticas aplicables en ganadería y el soporte.

El software GANADERO SG (SG) es utilizado por ganaderos o productores de avanzada (pequeños, medianos o grandes) para mejorar la administración de sus ganaderías, tener un mejor control en los procesos del negocio ganadero y poder tomar oportunas y mejores decisiones y aumentar su rentabilidad.

El SG es utilizado también por profesionales del sector: médicos veterinarios, zootecnistas, agrónomos, administradores y demás, para prestar servicios de asistencia técnica integral, también por universidades, instituciones en el área de: formación y docencia, extensión e investigación.

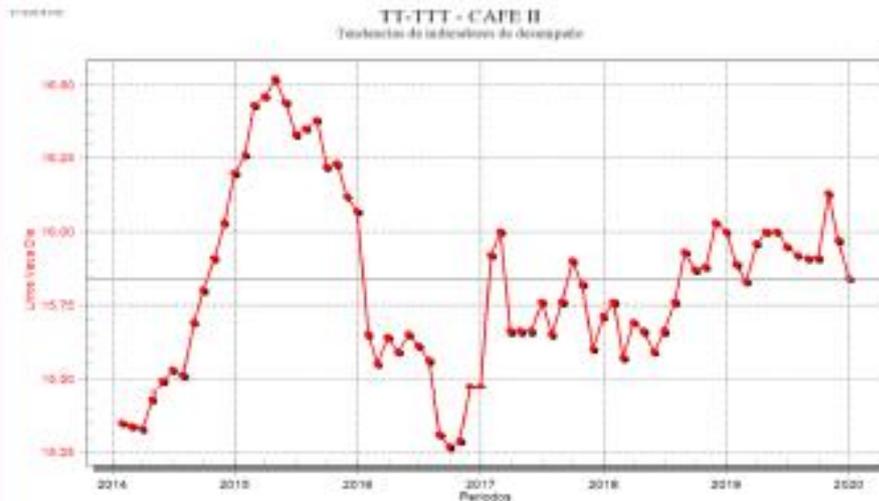
USATI LTDA, Es la empresa propietaria y desarrolladora del Software GANADERO SG.

---

Ed Multicentro El Amparo Of. 204-205 - PBX: + 57 (5) 8532403 / Cel. +57-317 8493229 / +57-310 8048872  
Cartagena de Indias - Colombia

[www.softwareganadero.com](http://www.softwareganadero.com)[www.datamarscolombia.com](http://www.datamarscolombia.com)

### Leche vaca día varios



**Nota:** se anexa lo solicitado en Excel el cual cumplimos y anexamos a esta.

" lo que no se mide o controla no es susceptible de mejorar"

**El precio de cuarentena especial es \$ 520 dólares)**

Computadores adicionales a 90 dólares

**INCLUYE CAPACITACION:** Actualizaciones gratis todo el año y soporte permanente, manual del usuario más 3 horas de capacitación virtual, sin embargo, cualquier duda que tenga nos puede llamar o contactar a nuestro Call Center por: WhatsApp, o e-mail en horas de oficina de 8 AM a 12 M y de 2 PM a 5.30 PM lunes a viernes y sábados hasta la 1 PM.

Si necesita horas adicionales de capacitación nos comenta y le orientamos de cómo hacer. Actualizaciones gratis todo el año y soporte permanente.

*Expertos en Sistematización de Hatos  
e Identificación Electrónica Animal*

[www.softwareganadero.com](http://www.softwareganadero.com)

O pago por la web [www.softwareganadero.com](http://www.softwareganadero.com)

Cualquier información adicional no dude en escribirme WhatsApp +57-3157220544.



Wilson Moreno F. y/o Laura Martínez

USATI LTDA

WhatsApp 3157220544

**Anexo 13 Ganaderos llenando la encuesta de la investigación.**



**Anexo 14. Producto balanceado de nombre engorde.**



**Anexo 15. Pasto para alimentar ganado.**



**Anexo 16. Ganado de la raza Simmental en el caserío de Santo Domingo**

