

**UNIVERSIDAD NACIONAL
TORIBIO RODRÍGUEZ DE MENDOZA DE AMAZONAS**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**TESIS PARA OBTENER
EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADORA PÚBLICA**

**GESTIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE COLASAY, 2019-2023**

Autora: Bach. Merly Rubio Diaz

Asesor: Mg. Dennis Brayan Baique Timaná

Registro: (.....)

CHACHAPOYAS – PERÚ

2024

DEDICATORIA

A Dios por brindarme la salud y la vida, a mis queridos padres Abel Rubio y Valentina Diaz, a mis abuelitos por sus sabios consejos, su cariño y apoyo incondicional, por ser la razón más poderosa para continuar con mi superación personal y profesional.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas por su gran formación académica, a dios por haberme permitido llegar hasta aquí, a mis queridos padres, ya que ellos con su cariño me han impulsado siempre a perseguir mis metas y nunca abandonarlas frente a las adversidades, también son los que me han brindado el soporte material y económico para poder concentrarme en los estudios y nunca abandonarlos.

A mis queridos docentes de la Escuela Profesional de Contabilidad, a mi asesor Mag. Dennis Brayan Baique Timaná ya que han sido parte de mi formación universitaria, a mis compañeros por las horas compartidas, los trabajos realizados en conjunto y las historias vividas.

**AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL TORIBIO RODRÍGUEZ
DE MENDOZA DE AMAZONAS**

Ph.D. JORGE LUIS MAICELO QUINTANA
RECTOR

Dr. OSCAR ANDRÉS GAMARRA TORRES
VICERRECTOR ACADÉMICO

Dra. MARÍA NELLY LUJÁN ESPINOZA
VICERRECTORA DE INVESTIGACIÓN

Mg. CIRILO LORENZO ROJAS MALLQUI
DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS

VISTO BUENO DEL ASESOR DE LA TESIS



ANEXO 3-L

VISTO BUENO DEL ASESOR DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL

El que suscribe el presente, docente de la UNTRM (x)/Profesional externo (), hace constar que ha asesorado la realización de la Tesis titulada Gestión Presupuesta de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023; del egresado Meily Rubio Diaz de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas Escuela Profesional de Contabilidad de esta Casa Superior de Estudios.



El suscrito da el Visto Bueno a la Tesis mencionada, dándole pase para que sea sometida a la revisión por el Jurado Evaluador, comprometiéndose a supervisar el levantamiento de observaciones que formulen en Acta en conjunto, y estar presente en la sustentación.

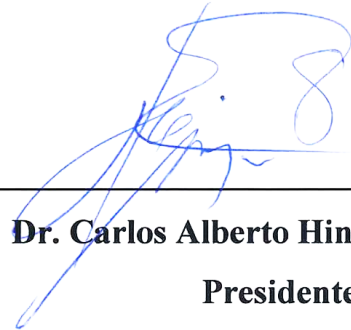
Chachapoyas, 17 de Setiembre de 2024

Firma y nombre completo del Asesor

Dennis Brayan Baigui Timaná

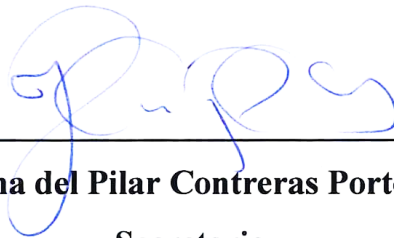
D.N.I.: 40120787

JURADO EVALUADOR DE LA TESIS



Dr. Carlos Alberto Hinojosa Salazar

Presidente



Dra. Juana del Pilar Contreras Portocarrero

Secretario



Dr. Luis Gerardo Merino Cava

Vocal

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS



UNTRM

REGLAMENTO GENERAL
PARA EL OTORGAMIENTO DEL GRADO ACADÉMICO DE
BACHILLER, MAESTRO O DOCTOR Y DEL TÍTULO PROFESIONAL

ANEXO 3-Q

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL

Los suscritos, miembros del Jurado Evaluador de la Tesis titulada:

Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de
Colasay, 2019-2023.

presentada por el estudiante ()/egresado (x) Merly Rubio Díaz
de la Escuela Profesional de Contabilidad

con correo electrónico institucional 2214593892@untrm.edu.pe

después de revisar con el software Turnitin el contenido de la citada Tesis, acordamos:

- La citada Tesis tiene 16 % de similitud, según el reporte del software Turnitin que se adjunta a la presente, el que es menor (x) / igual () al 25% de similitud que es el máximo permitido en la UNTRM.
- La citada Tesis tiene _____ % de similitud, según el reporte del software Turnitin que se adjunta a la presente, el que es mayor al 25% de similitud que es el máximo permitido en la UNTRM, por lo que el aspirante debe revisar su Tesis para corregir la redacción de acuerdo al Informe Turnitin que se adjunta a la presente. Debe presentar al Presidente del Jurado Evaluador su Tesis corregida para nueva revisión con el software Turnitin.



Chachapoyas, 24 de setiembre del 2024

[Signature]
SECRETARIO

[Signature]
VOCAL

[Signature]
PRESIDENTE

OBSERVACIONES:

.....
.....

REPORTE TURNITIN

TESIS: GESTIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY, 2019-2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

16% INDICE DE SIMILITUD	16% FUENTES DE INTERNET	3% PUBLICACIONES	3% TRABAJOS DEL ESTUDIANTE
-----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------	--------------------------------------

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
3	www3.vivienda.gob.pe Fuente de Internet	1%
4	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	1%
5	www.agrorural.gob.pe Fuente de Internet	1%
6	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1%
7	www.leyes.congreso.gob.pe Fuente de Internet	<1%
8	portal.mtc.gob.pe Fuente de Internet	<1%
9	worldwidescience.org Fuente de Internet	


Carlos Alberto Hinojosa
Salazar

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE LA TESIS



UNTRM

REGLAMENTO GENERAL
PARA EL OTORGAMIENTO DEL GRADO ACADÉMICO DE
BACHILLER, MAESTRO O DOCTOR Y DEL TÍTULO PROFESIONAL

ANEXO 3-5

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL

En la ciudad de Chachapoyas, el día 10 de Octubre del año 2024, siendo las 11:00 horas, el aspirante: Merly Rubio Diaz, asesorado por Mg. Dennis Bryan Barboe Timaná defiende en sesión pública presencial () / a distancia () la Tesis titulada: GESTIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY 2019 - 2023, para obtener el Título Profesional de Contador Público, a ser otorgado por la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, ante el Jurado Evaluador, constituido por:

Presidente: Ds. Carlos Hinososa Salazar

Secretario: Dca. Juana Del Pilar Contreras Portocarrero

Vocal: Ds. Luis Gerardo Merino Cava

Procedió el aspirante a hacer la exposición de la Introducción, Material y métodos, Resultados, Discusión y Conclusiones, haciendo especial mención de sus aportaciones originales. Terminada la defensa de la Tesis presentada, los miembros del Jurado Evaluador pasaron a exponer su opinión sobre la misma, formulando cuantas cuestiones y objeciones consideraron oportunas, las cuales fueron contestadas por el aspirante.



Tras la intervención de los miembros del Jurado Evaluador y las oportunas respuestas del aspirante, el Presidente abre un turno de intervenciones para los presentes en el acto de sustentación, para que formulen las cuestiones u objeciones que consideren pertinentes.

Seguidamente, a puerta cerrada, el Jurado Evaluador determinó la calificación global concedida a la sustentación de la Tesis para obtener el Título Profesional, en términos de:

Aprobado () por Unanimidad () / Mayoría () Desaprobado ()

Otorgada la calificación, el Secretario del Jurado Evaluador lee la presente Acta en esta misma sesión pública. A continuación se levanta la sesión.

Siendo las 11:45 horas del mismo día y fecha, el Jurado Evaluador concluye el acto de sustentación de la Tesis para obtener el Título Profesional.

[Signature]
SECRETARIO

[Signature]
VOCAL

[Signature]
PRESIDENTE

OBSERVACIONES:

ÍNDICE

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL TORIBIO RODRÍGUEZ DE MENDOZA DE AMAZONAS	iv
VISTO BUENO DEL ASESOR DE LA TESIS	v
JURADO EVALUADOR DE LA TESIS	vi
CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS.....	vii
REPORTE TURNITIN.....	viii
ACTA DE SUSTENTACIÓN DE LA TESIS.....	ix
ÍNDICE.....	x
ÍNDICE DE TABLAS	xii
RESUMEN	xiii
ABSTRACT.....	xiv
I. INTRODUCCIÓN.....	15
II. MATERIAL Y MÉTODOS	20
2.1. Diseño de investigación	20
2.2. Población, muestra y muestreo	20
2.3. Variables de Estudio	20
2.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos y procedimientos .	20
III. RESULTADOS	22
3.1. Diagnosticar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.	22
3.2. Identificar los factores que influyen en la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.	23
3.3. Analizar la de ejecución y gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.....	26

3.4. Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.....	30
IV. DISCUSIÓN.....	31
V. CONCLUSIONES.....	33
VI. RECOMENDACIONES	34
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	35
ANEXOS	37

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Diagnóstico de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.</i>	22
Tabla 2. <i>Análisis de la Ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.</i>	26
Tabla 3. <i>Nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.</i>	30

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar el nivel de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023. El estudio demandó del uso de una metodología de diseño no experimental, de tipo descriptivo y con un enfoque cuantitativo; asimismo, como técnica de recolección de datos se empleó la revisión documental correspondientes al presupuesto de la municipalidad estudiada. Los hallazgos muestran un aumento significativo en los presupuestos iniciales y modificados en 2023, con un notable avance del 85.3%, mientras que el 2020, afectado por la pandemia de COVID-19, tuvo un bajo avance del 32.5%. A pesar de algunos logros importantes, la inconsistencia en la ejecución de ciertos proyectos resalta la importancia de una gestión más sólida y adaptativa. Llegando a concluir que, la capacidad de adaptación, la planificación eficaz y la mejora continua en la gestión presupuestal son esenciales para enfrentar desafíos futuros y mejorar el bienestar de la comunidad. Es así que, se subraya la importancia de adoptar mejores prácticas y capacitar al personal para asegurar una gestión presupuestal más efectiva.

Palabras claves: Gestión presupuestal, ejecución eficiente, capacidad administrativa.

ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the level of budget management in the District Municipality of Colasay, 2019-2023. The study required the use of a non-experimental design methodology, descriptive and with a quantitative approach; Likewise, as a data collection technique, the documentary review corresponding to the budget of the municipality studied was used. The findings show a significant increase in initial and modified budgets in 2023, with a notable progress of 85.3%, while 2020, affected by the COVID-19 pandemic, had a low progress of 32.5%. Despite some important achievements, inconsistency in the execution of certain projects highlights the importance of more robust and adaptive management. Concluding that the capacity to adapt, effective planning and continuous improvement in budget management are essential to face future challenges and improve the well-being of the community. Thus, the importance of adopting best practices and training staff is highlighted to ensure more effective.

Keywords: Budget management, efficient execution, administrative capacity.

I. INTRODUCCIÓN

Los presupuestos del Estado son la herramienta central de planificación de las políticas económicas y administrativas gubernamentales. Estos requieren ser transparentes al momento de rendir cuentas, así como eficientes al ejecutar el gasto público. Ello con el propósito que el resultado final se traduzca en un mayor bienestar social y mejores condiciones de vida de los ciudadanos. En otras palabras, un manejo adecuado del presupuesto nacional, con rendición de cuentas clara y gasto eficiente, debe derivar en beneficios palpables que mejoren el desarrollo de la población.

Para Payán (2019) El objeto de esta investigación fue examinar los avances en la elaboración de presupuestos por resultados en el gobierno de México. La metodología aplicada fue descriptiva y no experimental, analizando la información recopilada. Los hallazgos señalan que implementar sistemas de evaluación al desempeño y presupuestación con base en resultados, permite identificar fallas en los programas gubernamentales para luego corregir políticas y esquemas de planeación. Así, estos mecanismos posibilitan mejorar la gestión presupuestal, considerando la coordinación con autoridades federales. Por tanto, adoptar modelos orientados a resultados optimiza la ejecución de recursos públicos.

Para Valera (2020) su investigación caracterizó el control interno aplicado en la ejecución del presupuesto del sector salud durante el 2020. Para dicho estudio fue necesario emplear una metodología de diseño descriptivo y de tipo básica, realizando una revisión sistemática. Los resultados encontrados señalan que implementar un sistema integrado de gestión financiera coadyuva al control administrativo y fiscal, con competencias integradoras para el uso y disposición de fondos públicos, permitiendo un gasto eficiente de los recursos del Estado. En otras palabras, modernizar el control interno presupuestario en salud optimiza la utilización de partidas autorizadas para este crucial sector.

Para Cornejo (2022) el objetivo de su investigación fue analizar los impactos sobre la ejecución del presupuesto público, con una metodología descriptiva y no experimental aplicada a 124 organismos estatales. Si bien la mayoría cumplió las metas fijadas, surgen dos observaciones: las metas se establecen en niveles mínimos con bajo riesgo de incumplimiento, evidenciando prácticas de "simulación" pues no se consideran parámetros como desempeños históricos para determinarlas. La segunda es que, al no contemplar parámetros sobre el nivel de gasto mensual previo

a diciembre, permite que los organismos, en lugar de una adecuada gestión anual, traspasen las mayores asignaciones al gasto de noviembre. Así, se requiere mejorar la fijación de metas y seguimiento periódico al gasto.

Para Vilchez (2021) su investigación tuvo por objeto analizar la relación de la administración del presupuesto basada en la calidad y los resultados del gasto en la Municipalidad en Satipo. Su muestra abarcó a 28 funcionarios públicos vinculados al ciclo de gasto. La metodología adoptada fue de naturaleza no experimental, con un enfoque cuantitativo y un alcance correlacional de índole aplicada. Se concluyó que la gestión por resultados guarda una relación directa con la calidad del gasto, adicionalmente, se observó que la ejecución financiera obtuvo un 61%, mientras que las inversiones llegaron a un 43.9% se direccionaron hacia la obtención de resultados.

Para Prada y Vásquez (2023) El propósito central fue analizar la influencia de la gestión presupuestaria en la recaudación fiscal del impuesto vehicular en una Municipalidad Provincial. La metodología aplicada a este estudio tuvo un enfoque aplicado, de tipo correccional-causal y un diseño transversal – no experimental, cuya muestra fue 32 trabajadores de la Municipalidad de Coronel Portillo, a quienes se les administró un cuestionario. Se llegó a concluir que el 43.8% de los participantes consideraron que la gestión presupuestaria y la recaudación del impuesto vehicular son calificadas como regulares. Además, se identificó un coeficiente de correlación rho de 0.819, señalando una correlación positiva alta. Esto implica que la gestión presupuestaria incide directamente en la recaudación fiscal del impuesto vehicular.

Para Arévalo y otros (2021) el objeto de esta investigación se centró en establecer que el control interno es una herramienta de gestión presupuestaria valiosa para la Municipalidad de Coronel Portillo. La metodología empleada abordó un enfoque descriptivo-explicativo y correlacional, asimismo, se tuvo una muestra de 59 profesionales servidores de la municipalidad. Los resultados de la investigación concluyen que el control interno desempeña un papel significativo como instrumento en la planificación y gestión de la Municipalidad de Coronel Portillo.

Para Cabrera (2021) El propósito de su trabajo consistió en proponer estrategias para hacer factible la implementación del presupuesto por resultados en el ámbito del gasto público de la Municipalidad de Jaén. La metodología empleada

fue cuantitativa, no experimental, con un diseño descriptivo propositivo. La población muestral estuvo compuesta por 22 funcionarios de la mencionada municipalidad, seleccionados mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia y se les aplicó un cuestionario. Concluyendo que el 68.2% de los participantes consideran que el nivel medio es el más prevalente en la implementación del presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad de Jaén. Asimismo, se observó que el 13.6% está en el nivel alto, mientras que el 9.1% se sitúa en otros niveles en cuanto a la aplicación de este enfoque presupuestario.

Para Vásquez y Fernández (2020) el objeto de su estudio fue evaluar de eficiencia en la gestión tributaria y presupuestaria de la Municipalidad de San Martín. La metodología fue de naturaleza básica, con un enfoque explicativo y un diseño no experimental, asimismo se tuvo una muestra de 100 personas, entre trabajadores municipales y contribuyentes, a quienes se les administró un cuestionario y se utilizó una guía de observación. Los resultados obtenidos sugieren que tanto la administración tributaria como la gestión presupuestaria presentan deficiencias graves. Se destaca que la recaudación del impuesto predial solo representa el 8.6% del presupuesto total, y la ejecución presupuestaria promedio alcanza el 70.3%. En términos de gestión tributaria, la educación fiscal del impuesto predial es regular, representado por un índice positivo de cumplimiento del 74%. La gestión presupuestaria se muestra deficiente, evidenciando que la ejecución presupuestaria respecto de la adquisición de bienes y servicios solo se obtuvo un 54%. En cuanto a las fuentes de financiamiento, se resalta que los recursos determinados tienen una ejecución del 79.9%, los recursos por operaciones oficiales de crédito representan el 19.8%, los RDR alcanzan el 87.9%, y los RR.OO muestran una ejecución del 95.4%.

Para Delgado (2020) El propósito de su estudio fue desarrollar un modelo de gestión de participación ciudadana con el objetivo de mejorar significativamente la ejecución presupuestal en la Municipalidad de El Dorado. Para ello se empleó una metodología propositiva de diseño descriptivo – no experimental, con un diseño descriptivo propositivo. La muestra incluyó a 149 ciudadanos residentes en San José de Sisa. Se llegó a la conclusión que el nivel de participación ciudadana es aun deficiente representando el 36%, seguido por un nivel regular que abarca el 28%. En base a estos hallazgos, se sugiere establecer una conexión más estrecha entre el

presupuesto participativo y la participación de la ciudadanía, considerándola como elementos fundamentales en la gestión. De esta manera, la sociedad civil y los ciudadanos se posicionan como agentes de cambio esenciales para perfeccionar la ejecución presupuestaria en la Municipalidad mencionada.

Para Gordillo (2022) El objetivo principal de la investigación consistió en determinar la conexión entre la administración del presupuesto y la implementación del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba. Se utilizó una metodología básica, con un diseño no experimental, transversal y descriptivo-correlacional, y se seleccionó una muestra de 58 colaboradores. Los resultados revelaron que el nivel de administración presupuestaria fue considerado como promedio, alcanzando un 45%, mientras que la implementación del gasto fue evaluada como insatisfactoria, con un 38%. Como conclusión principal, se determinó que la administración del presupuesto guarda una relación significativa con la implementación del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba.

Para Valdez (2023) en su investigación examinó el sistema de control interno y su influencia en la gestión presupuestaria de la Municipalidad Provincial de El Collao. Para ello fue necesario el uso de una metodología descriptiva, de diseño transversal – no experimental y de enfoque cuantitativo, del mismo modo, se tomó a 30 empleados municipales como muestra de estudio, a quienes se les administró un cuestionario. Los resultados obtenidos revelaron que el control interno efectivamente tiene una influencia significativa en la gestión presupuestaria. Un 37% de los encuestados indicaron que los documentos de gestión presupuestaria a veces contribuyen al logro de los objetivos, mientras que el 43% mencionó que la municipalidad a veces cuenta con reglamentos y estados financieros para cumplir con los objetivos. Además, el 43% señaló que la municipalidad solo a veces tiene un reglamento de organización y funciones actualizado. Concluyendo que el control interno tiene una relación muy importante con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de El Collao.

Para Ynope (2022) el propósito de su investigación fue desarrollar un modelo de gestión con el propósito de perfeccionar la ejecución presupuestaria de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén. Se empleó una metodología de tipo aplicada, con un enfoque propositivo – descriptivo, asimismo, se consideró como muestra a 20 funcionarios que están directamente relacionados con la ejecución presupuestaria, a quienes se les administró un cuestionario validado por

medio de un juicio de expertos en gestión pública, el cual constaba de 30 ítems. Concluyendo que, existe una necesidad de llevar a cabo la implementación de un modelo de gestión municipal que acelere la elaboración, aprobación y ejecución de la inversión pública. Rescatando así, la importancia de establecer procesos más eficientes y efectivos en la ejecución presupuestaria de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén.

A raíz de esta situación y para poder hacer un mejor análisis, nos planteamos la siguiente problemática: ¿Cuál es el nivel de gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023?, planteando el siguiente objetivo general: Determinar el nivel de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023., cuyos objetivos específicos fueron: a) Diagnosticar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023; b) Identificar los factores que influyen en la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023 y; c) Analizar la de ejecución y gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023. La metodología empleada tuvo un enfoque cuantitativo del tipo descriptivo, no experimental, además, no se contó con población ni muestra, porque solo se analizaron los presupuestos municipales entre los periodos del 2019 al 2023.

II. MATERIAL Y MÉTODOS

2.1. Diseño de investigación

El diseño de investigación tomando en cuenta a Hernández, Fernández y Baptista (2014) fue no experimental, porque no se manipularon las variables, solo se analizarán los presupuestos de la Municipalidad Distrital de Colasay de los periodos 2019 al 2023, por lo que no habrá manipulación del entorno.

2.2. Población, muestra y muestreo

Población

No existió población, porque se analizaron los presupuestos municipales entre los periodos del 2019 al 2023.

2.3. Variables de Estudio

Gestión Presupuestal

2.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos y procedimientos

Métodos:

a. Enfoque

Este estudio corresponde a un enfoque cuantitativo, por la recopilación de datos obtenidos de la Municipalidad Distrital de Colasay de los periodos 2019 al 2023, respectivamente.

b. Tipo de Estudio.

El tipo de estudio es descriptivo, porque se describió, registró, analizó y determinó la ejecución y gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay de los periodos 2019 al 2023, respectivamente.

Instrumento:

La revisión documental nos permitió recoger un gran número de información que nos ayudará dándonos un alcance mucho mayor y pudiéndose comprobar estadísticamente la información y las hipótesis establecidas previamente.

Técnicas:

Las técnicas de recolección de datos fueron cuantitativas y se utilizaron para medir métricas basadas en datos de los informes estadísticos del programa y el análisis de variables relevantes para el estudio. Las técnicas utilizadas será la observación:

- a. Recopilar información: Se utilizó para recopilar información de libros, textos, estándares y otras fuentes.
- b. Análisis de documentos: Permitió evaluar el nivel de importancia de la información con la que se cuenta se para el desarrollo del trabajo de investigación. Es así que, se realizó una revisión de los presupuestos de la Municipalidad Distrital de Colasay de los periodos 2019 al 2023.

III. RESULTADOS

3.1. Diagnosticar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

Tabla 1. Diagnóstico de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	PIA	PIA %	PIM	PIM %	Avance
2019	5,050,792	4.5%	12,446,650	5.3%	69.4%
2020	8,324,476	8.0%	25,290,643	9.3%	32.5%
2021	14,753,359	10.7%	30,386,009	10.2%	72.0%
2022	6,526,191	6.4%	30,602,779	9.5%	52.1%
2023	32,827,611	17.1%	43,758,912	13.8%	85.3%

El análisis de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay entre 2019 y 2023 refleja una dinámica compleja, marcada por factores tanto internos como externos que afectaron la capacidad de la municipalidad para ejecutar su presupuesto. En 2019, el PIA fue de S/5,050,792 y el PIM de S/12,446,650, con un avance de ejecución del 69.4%. Este nivel de ejecución es relativamente alto, aunque la diferencia significativa entre el PIA y el PIM sugiere que se realizaron importantes modificaciones presupuestarias durante el año.

En 2020, la pandemia del COVID-19 impactó severamente en la gestión pública, obligando a la paralización de proyectos y la reorientación de recursos hacia emergencias sanitarias y programas de ayuda. A pesar de que el PIA aumentó a S/8,324,476 y el PIM alcanzó los S/25,290,643, el avance de ejecución cayó drásticamente al 32.5%. Esto indica que, si bien se contó con mayores recursos, las restricciones impuestas por la crisis sanitaria dificultaron su utilización efectiva.

El 2021 trajo consigo un repunte en la ejecución presupuestal gracias a la reactivación económica impulsada por el levantamiento de restricciones y el retorno progresivo a las actividades normales. El avance de ejecución subió al 72.0%, con un PIA de S/14,753,359 y un PIM de S/30,386,009. Este notable incremento en la capacidad de ejecución puede estar relacionado con

proyectos pendientes del año anterior, que pudieron ser retomados con el alivio de la situación sanitaria.

El 2022, año de elecciones municipales, presentó un PIA más bajo (S/6,526,191) en comparación con 2021, pero el PIM se mantuvo elevado en S/30,602,779. Sin embargo, la ejecución bajó al 52.1%, lo que sugiere que el proceso electoral pudo haber afectado la continuidad de proyectos y la toma de decisiones estratégicas, dado que durante estos periodos a menudo se presentan cambios en la administración y prioridades de gestión.

Finalmente, en 2023, con la asunción de un nuevo alcalde, se observó un incremento considerable tanto en el PIA (S/32,827,611) como en el PIM (S/43,758,912), lo que representa un esfuerzo significativo por parte de la nueva administración para impulsar proyectos de inversión. Este año muestra el mayor avance de ejecución del periodo analizado, con un 85.3%, lo que refleja una mayor estabilidad en la gestión y una planificación más efectiva para utilizar los recursos disponibles.

3.2. Identificar los factores que influyen en la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

a. Factor Socioeconómico y Político:

- ✓ **Elecciones Municipales:** Las elecciones pueden generar cambios en la administración, afectando la continuidad de proyectos y la ejecución de presupuestos debido a la transición y reorganización. La llegada de nuevas autoridades implica ajustes en la estructura administrativa y posibles cambios en las políticas y prioridades, pues el nuevo equipo puede requerir de cierto periodo de adaptación, un tiempo para familiarizarse con los procedimientos y proyectos en curso.

Alcaldías recientes

- (2019 – 2022) Hermis Ugas Moreno.
 - (2023 – 2026) Rodolfo Neiser Villanueva Díaz.
- ✓ **Cambios Políticos Nacionales:** Cada cambio presidencial trae consigo modificaciones en las políticas nacionales que pueden influir en la asignación y gestión de recursos a nivel municipal. Entre 2019 y 2023, Perú experimentó varios cambios de presidentes, lo que generó

inestabilidad económico - política y cambios en las políticas nacionales, afectando la gestión y asignación de recursos a nivel municipal.

- Martín Vizcarra 23/03/2018 09/11/2020
- Manuel Merino 10/11/2020 15/11/2020
- Francisco Sagasti 17/11/2020 28/07/2021
- Pedro Castillo 28/07/2021 07/12/2022
- Dina Boluarte 07/12/2022 Continúa...

b. Factor Administrativo y Técnico:

- ✓ **Habilidades y Competencias del Personal:** La capacitación y experiencia del personal encargado de la gestión presupuestal son cruciales para una planificación y ejecución efectiva. La eficacia en la gestión presupuestal depende en gran medida de la preparación y experiencia del personal encargado, además, la formación continua y la actualización de competencias son esenciales para mantener una administración eficiente.
- ✓ **Eficiencia en la Planificación:** La calidad de la planificación y programación del presupuesto influye directamente en la capacidad de ejecutar el PIM. Una planificación presupuestaria bien estructurada y programada es crucial para la ejecución efectiva del presupuesto institucional modificado (PIM). Esto incluye la identificación precisa de necesidades, la asignación adecuada de recursos y el monitoreo constante de la ejecución.
- ✓ **Funcionarios y Cargos de Confianza:** La designación de funcionarios y personal de confianza que no cumplan con los perfiles adecuados para los cargos puede afectar negativamente la eficiencia y eficacia en la gestión presupuestal. La selección de funcionarios y personal de confianza con las competencias adecuadas para los cargos es vital. Nombramientos basados en criterios políticos en lugar de méritos pueden llevar a una gestión ineficaz y problemas en la ejecución presupuestal.

c. Factores Externos e Inesperados:

- ✓ **Pandemia de COVID-19:** La pandemia de COVID-19 tuvo un efecto profundo en la ejecución presupuestal de las entidades municipales debido a varias razones, como las restricciones sanitarias, limitaciones en la movilidad y cambios en las prioridades de gasto. Las medidas de confinamiento y restricciones de reuniones limitaron la capacidad de los gobiernos locales para llevar a cabo proyectos y programas; asimismo, las restricciones de transporte afectaron la logística y el suministro de materiales necesarios para la ejecución de obras públicas y, la necesidad urgente de atender la crisis sanitaria redirigió los recursos hacia el sector salud y programas de asistencia social, afectando otras áreas presupuestarias.
- ✓ **Eventos Naturales y Emergencias:** Desastres naturales como inundaciones, terremotos, deslizamientos, etc. pueden requerir la redirección de recursos para atender emergencias, afectando la ejecución de los planes presupuestarios originales. Asimismo, situaciones como crisis sanitarias o conflictos sociales también pueden desviar fondos y esfuerzos, impactando negativamente en la planificación presupuestaria.
- ✓ **Políticas Nacionales y Regionales:** Los cambios en las políticas nacionales o regionales pueden reorientar las prioridades de gasto a nivel local. Por ejemplo, nuevas políticas de inversión pública, ajustes en los fondos de transferencia o cambios en las regulaciones pueden afectar la disponibilidad de recursos y la forma en que se ejecutan los presupuestos municipales.

3.3. Analizar la de ejecución y gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

Tabla 2. Análisis de la Ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

2019		2020		2021		2022		2023	
Proyecto Cód.	Avance %	Proyecto Cód.	Avance %	Proyecto Cód.	Avance %	Proyecto Cód.	Avance %	Proyecto Cód.	Avance %
		2000032	0.0%						
		2001621	6.4%	2001621	100.0%			2001621	17.9%
2005978	0.0%	2005978							
2007751	0.0%								
2054317	100.0%	2054317	0.0%	2054317	85.8%	2054317	100.0%		
		2061667							
2238394	0.0%	2238394							
2273644	0.8%	2273644	19.2%	2273644	40.9%	2273644	100.0%	2273644	100.0%
2275213	100.0%	2275213	24.1%	2275213	99.6%	2275213	0.0%		
		2275903							
2289073	100.0%			2289073	100.0%			2289073	0.0%
2291012	100.0%								
2300061	100.0%	2300061	57.1%	2300061	100.0%	2300061	14.8%	2300061	100.0%
		2301641	0.0%						
		2309760	70.0%						
2309797	100.0%	2309797	57.1%						
		2309808	0.0%						
		2310127	70.0%	2310127	0.0%	2310127	79.9%	2310127	83.7%
		2310130	0.0%						
2310132	100.0%	2310132	0.0%	2310132	0.0%	2310132	2.1%	2310132	0.0%
		2310133	0.0%						
		2310134	0.0%						
2310135	100.0%	2310135	21.3%	2310135	93.0%	2310135	100.0%		
2310136	0.0%	2310136	70.0%			2310136	71.5%	2310136	99.7%
		2310142	0.0%						
		2310143	0.0%						
		2310352							
		2332144		2332144	100.0%			2332144	0.0%
						2340652	77.9%		
						2342852	18.9%		
		2336218	0.0%						
		2340652	17.5%			2340652	0.0%	2340652	98.9%
						2342852	60.1%		
		2377941		2377941	0.0%				
				2412993	100.0%				
2424269	79.3%	2424269	94.3%	2424269	96.0%				
2424512	80.8%	2424512		2424512	0.0%				

2424514	97.4%	2424514		2424514	0.0%				
2424517	99.5%	2424517		2424517	0.0%				
2424518	86.0%	2424518		2424518	0.0%				
2430121	20.6%	2430121				2430121	30.0%		
2439870	99.8%	2439870	63.0%			2439870	100.0%		
2440795	100.0%	2440795	81.4%			2440795	100.0%		
		2445026	0.0%	2445026	100.0%	2445034	100.0%		
2445034	95.0%	2445034	100.0%						
2445394	98.8%	2445394	99.4%	2445394	94.5%	2445394	100.0%		
2445397	99.6%	2445397	17.0%	2445397	75.9%	2445397	100.0%		
						2454042	100.0%		
		2445554	93.6%	2445554	0.0%				
2447547	92.2%	2447547	78.6%	2447547	100.0%			2447547	0.0%
2454042	30.0%	2454042	28.2%	2454042	100.0%				
				2454061	92.8%	2454061	100.0%		
		2456158	70.0%	2456158	0.0%	2456158	100.0%	2456158	0.0%
2458548	0.0%	2458548	99.7%			2458548	30.0%		
		2487756	100.0%					2487756	0.0%
		2492760	35.8%	2492760	97.4%				
		2499194	36.9%	2499194	96.9%	2499194	80.2%		
		2499885	59.4%	2499885	100.0%				
		2500272	100.0%						
		2503368	61.4%	2503368	100.0%				
		2504067	52.8%	2504067	100.0%				
				2504640	30.0%	2504640	100.0%	2504640	0.0%
								2540524	0.0%
				2507109	100.0%	2507109	99.0%		
				2511143	90.8%	2511143	98.0%		
				2513324	0.0%	2513324	98.3%		
				2516779	0.0%	2516779	100.0%		
						2527589	95.4%		
						2532903	100.0%		
						2536737	100.0%		
				2537321	0.0%	2537321	27.1%		
						2551137	97.2%		
						2558722	100.0%		
								2576643	99.4%
								2577841	15.0%
								2577843	15.0%
								2586133	15.0%
								2608397	56.5%
								2610432	100.0%
								2611429	100.0%
								2613650	30.0%
3000001	100.0%					3000001	100.0%	3000001	82.0%
3000133	98.4%	3000133	97.0%	3000133	99.5%	3000133	100.0%	3000133	99.0%
3000355	98.4%	3000355	91.3%	3000355	100.0%				
						3000356	100.0%	3000356	87.8%
3000380	100.0%	3000380	71.8%					3000380	100.0%
				3000384	100.0%				
3000523	100.0%	3000523	98.3%	3000523	100.0%	3000523	97.0%	3000523	80.4%
		3000528	100.0%						
		3000626	100.0%	3000626	91.0%				

3000627	91.9%	3000627	92.6%						
		3000734	99.3%	3000734	100.0%	3000734	100.0%	3000734	71.5%
3000735	100.0%	3000735	30.5%	3000735	100.0%	3000735	99.8%	3000735	76.2%
						3000736	100.0%	3000736	84.3%
3000776	100.0%					3000776	98.3%	3000776	100.0%
		3000808	100.0%					3000808	100.0%
			97.9%	3000826	100.0%	3000826	100.0%		
3000848	100.0%	3000848	97.9%	3000848	97.1%	3000848	99.9%	3000848	85.5%
				3000882	93.5%	3000882	99.7%	3000882	91.3%
3033251	95.1%	3033251	100.0%	3033251	99.9%	3033251	99.9%	3033251	86.6%
3999999	98.8%	3999999	94.8%	3999999	91.8%	3999999	97.9%	3999999	94.6%

El análisis de la ejecución de los proyectos entre 2019 y 2023 en la Municipalidad Distrital de Colasay revela cómo se vieron afectados por factores internos (como la gestión municipal) y externos (pandemia y cambios políticos), lo que influyó en la priorización de ciertos tipos de proyectos, mientras que otros quedaron rezagados.

Durante 2019, la administración municipal logró concluir un número considerable de proyectos de infraestructura básica, como **obras viales** y **saneamiento**, que fueron priorizadas debido a su impacto directo en la calidad de vida de los ciudadanos. Proyectos como los códigos 2054317 (infraestructura vial), 2275213 (saneamiento) y 2289073 (mejoras en la red de agua potable) fueron completados al 100%. Sin embargo, varios proyectos, especialmente aquellos de infraestructura educativa y mejoras en espacios públicos, como los códigos 2000032 (mejoras en plazas públicas) y 2007751 (construcción de centros educativos), no mostraron avances significativos.

La llegada del COVID-19 en 2020. Si bien se continuó con algunos proyectos que ya estaban en marcha, como el código 2300061 (mejoras viales), con un avance del 57.1%, muchos otros se vieron afectados por las restricciones impuestas para frenar la pandemia. Esto se reflejó en proyectos como el 2238394 (infraestructura deportiva) y el 2310132 (infraestructura educativa), que no registraron avances. El enfoque durante este año parece haberse centrado en proyectos que ya estaban avanzados y que requerían menos intervención en campo o personal, lo que explica que algunos proyectos hayan continuado pese a la emergencia sanitaria.

En 2021, con la reactivación económica, hubo una notable recuperación en la ejecución de proyectos. El código 2054317 (infraestructura vial), que había sufrido retrasos en 2020, fue completado al 100%. Además, los

proyectos de infraestructura sanitaria como el código 2273644 (sistemas de agua potable) también se concluyeron. Este año marcó una clara priorización de proyectos de **infraestructura sanitaria** y **vivienda rural**, que estaban alineados con las necesidades de reactivación económica y mejora de la calidad de vida post-pandemia. Sin embargo, todavía hubo rezago en proyectos orientados a la infraestructura educativa y espacios recreativos, como el 2310127 (centros educativos), que solo avanzó un 79.9%, y el 2342852 (infraestructura deportiva) con un avance del 60.1%.

En 2022, siendo un año electoral, algunos proyectos clave fueron completados con rapidez, como el código 2273644 (sistemas de agua potable) y el 2300061 (mejoras viales), ambos alcanzando el 100%. Esto refleja un esfuerzo por parte de la administración saliente para culminar proyectos visibles y de impacto tangible antes del cambio de mando. Sin embargo, los proyectos menos priorizados, como aquellos de mejora de espacios recreativos y centros educativos, continuaron con bajos avances. Un ejemplo claro es el código 2310132 (mejoras en infraestructura educativa), que apenas avanzó un 2.1%, y el 2430121 (mejoras recreativas), que avanzó solo un 30%. Es evidente que las prioridades del último año de gestión se enfocaron en obras de infraestructura básica y servicios públicos, dejando otras áreas sin atención suficiente.

En 2023, con el cambio de alcalde y la entrada de una nueva administración, se observa una desaceleración en varios proyectos. La transición política afectó la ejecución de obras, con muchos proyectos estancados o mostrando avances mínimos. Por ejemplo, el código 2001621 (infraestructura vial), que había avanzado al 100% en 2020, solo muestra un 17.9% de avance en 2023. Los proyectos de infraestructura vial y sanitaria siguieron siendo una prioridad moderada, pero varios de ellos, como el 2300061 (mejoras viales), aunque avanzaron, todavía no se completaron. Al contrario, muchos proyectos de infraestructura educativa y recreativa, que ya habían mostrado dificultades en años anteriores, continuaron sin mayor progreso, como el 2310132 (infraestructura educativa) con un avance del 0%.

3.4. Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

Para determinar si el nivel de ejecución es bajo, medio o alto, podemos establecer rangos basados en porcentajes de avance:

- ✓ **Bajo:** menos del 50%
- ✓ **Medio:** entre el 50% y el 75%
- ✓ **Alto:** más del 75%

Tabla 3. Nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, 2019-2023.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	PIA	PIM	Avance	Nivel
2019	5,050,792	12,446,650	69.4%	MEDIO
2020	8,324,476	25,290,643	32.5%	BAJO
2021	14,753,359	30,386,009	72.0%	MEDIO
2022	6,526,191	30,602,779	52.1%	MEDIO
2023	32,827,611	43,758,912	85.3%	ALTO

En 2019, el nivel de ejecución fue medio (69.4%), indicando una gestión que, si bien utilizó gran parte de los fondos, no alcanzó un nivel óptimo de gasto. En 2020, con el inicio de la pandemia del COVID-19, el presupuesto fue incrementado para atender las demandas emergentes; sin embargo, el avance en la ejecución fue bajo (32.5%). En el año 2021 mostró una ejecución media (72.0%). En 2022, el nivel de ejecución se mantuvo en un rango medio (52.1%). Finalmente, en 2023, bajo una nueva administración, la ejecución presupuestal alcanzó un nivel alto (85.3%).

IV. DISCUSIÓN

Para Valera (2020), un sistema integrado de gestión financiera puede mejorar significativamente el control administrativo y fiscal, especialmente en sectores sensibles como el de salud. Esto permite un uso más eficiente de los recursos del Estado. En el caso de la Municipalidad Distrital de Colasay, los resultados reflejan que la eficiencia en la ejecución presupuestaria varió considerablemente. En 2020, la ejecución fue limitada debido a las restricciones derivadas de la pandemia de COVID-19, lo que afectó tanto la asignación de recursos como la implementación de proyectos. Sin embargo, en 2021 se observó una mejora notable en la asignación del presupuesto y en su ejecución, con avances significativos en el porcentaje de ejecución, lo que sugiere una recuperación a medida que se implementaron medidas de reactivación económica y se ajustaron los planes de gasto.

Para Cornejo (2022), una incorrecta fijación de metas presupuestarias, combinada con la falta de un seguimiento periódico al gasto, puede obstaculizar una gestión eficiente y efectiva de los recursos públicos. Esto coincide con los resultados observados en Colasay, donde la ejecución presupuestaria varió significativamente entre los años analizados. Algunos proyectos avanzaron de manera efectiva, mientras que otros sufrieron retrasos. Un claro ejemplo es el proyecto 2310127 (Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento), que mostró un progreso del 83.7% en 2023, aumentando desde el 79.9% en 2022. Por otro lado, el proyecto 3000735 (Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente a peligros) alcanzó un avance del 76.2% en 2023, destacando la disparidad en el ritmo de ejecución entre diferentes tipos de proyectos.

Cabrera (2021) propone estrategias basadas en la implementación del presupuesto por resultados, argumentando que este enfoque podría mejorar la eficiencia del gasto público al vincular directamente el presupuesto con el logro de objetivos específicos. En Colasay, si bien se han registrado algunos avances, los resultados sugieren que aún hay un margen importante para mejorar la ejecución presupuestaria. La adopción de un enfoque más orientado a resultados podría llevar a una utilización más eficiente de los recursos disponibles, optimizando tanto la

asignación de fondos como el cumplimiento de los proyectos prioritarios para la comunidad.

Gordillo (2022) establece una relación directa entre la administración eficiente del presupuesto y la implementación efectiva del gasto. La presente investigación en Colasay subraya que la capacidad administrativa y técnica, junto con una planificación adecuada y la selección correcta de funcionarios (evitando decisiones basadas en criterios políticos), son factores determinantes para mejorar la gestión presupuestaria. La falta de experiencia o formación en el personal encargado de gestionar proyectos puede limitar el rendimiento de la administración, lo que, en última instancia, afecta la capacidad del distrito para ejecutar el presupuesto de manera óptima.

Ynope (2022) propone un modelo de gestión enfocado en mejorar la ejecución presupuestaria de las inversiones, destacando la necesidad de implementar procesos más eficientes y optimizados. Los resultados de la presente investigación sobre Colasay confirman que la ejecución de los proyectos de inversión ha variado considerablemente. Esto pone de relieve la importancia de adoptar modelos de gestión que permitan una planificación más ágil y eficiente, lo que contribuiría a mejorar tanto la ejecución presupuestaria como el impacto de las inversiones en el desarrollo del distrito.

V. CONCLUSIONES

- En el año 2019 el nivel de avance fue del 69.4% siendo el más alto, mientras que en el año 2020 debido a la pandemia del COVID-19 solo alcanzó un 32.5% de nivel de avance, Para el año 2021 se consiguió un repunte en la ejecución presupuestal gracias a la reactivación económica llegando a un 72.0%. En el año 2022 el nivel de ejecución bajó al 52.1%, debido a ser un año electoral. Finalmente, para el año 2023 muestra el mayor avance de ejecución del periodo analizado, con un 85.3%, lo que refleja una mayor estabilidad en la gestión y una planificación más efectiva para utilizar los recursos disponibles.
- Los factores socioeconómicos, políticos y administrativos han influido significativamente en la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay. Entre ellos, destacan la pandemia de COVID-19 en 2020, que paralizó las actividades económicas y afectó gravemente la ejecución del presupuesto; la reactivación económica en 2021, que permitió una mejora notable en la eficiencia presupuestal; y las elecciones municipales de 2022, que generaron una transición administrativa y alteraciones en las prioridades de gasto. La capacidad técnica y administrativa del personal, junto con una adecuada planificación y programación del presupuesto, resultaron cruciales para lograr una ejecución efectiva.
- Entre los años 2019 al 2023 los proyectos prioritarios fueron los de infraestructura vial (mejora de carreteras y caminos rurales) y los sistemas de agua y saneamiento (mejoras de redes de agua potable), mientras que los proyectos que fueron rezagados fueron infraestructura educativa y mejoras en espacios recreativos y deportivos.
- La gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay entre 2019 y 2023 refleja avances importantes en algunos periodos, pero también revela desafíos persistentes que requieren atención. Factores externos, como la pandemia de COVID-19 y las transiciones políticas, junto con la capacidad técnica y administrativa del personal, han influido significativamente en la eficiencia y efectividad de la ejecución presupuestal.

VI. RECOMENDACIONES

- Para mitigar el impacto de eventos externos como la pandemia de COVID-19 y mejorar la ejecución presupuestal, la Municipalidad de Colasay debería implementar un sistema de planificación presupuestaria flexible que permita ajustar rápidamente las prioridades y recursos frente a crisis.

- Fortalecer la capacitación técnica y administrativa del personal municipal es esencial para enfrentar situaciones críticas como las vividas en 2020 y las transiciones políticas. Esto debe ir acompañado de una mejor planificación y programación presupuestaria a largo plazo, de manera que se eviten alteraciones abruptas en las prioridades de gasto tras elecciones o cambios de gestión.

- Se recomienda mejorar la planificación inicial de los proyectos para asegurar una mayor consistencia en su ejecución. Implementar mecanismos de evaluación y seguimiento continuo permitirá adaptarse mejor a imprevistos y mantener un alto porcentaje de avance en todos los proyectos. También es clave fomentar una comunicación más efectiva entre las áreas de planificación y ejecución para reducir las fluctuaciones.

- Dada la influencia significativa de factores externos y la capacidad técnica del personal, se sugiere desarrollar planes de contingencia más robustos para futuras emergencias o transiciones políticas. Asimismo, es necesario fortalecer las competencias del personal y promover una cultura de mejora continua que permita aumentar la efectividad y eficiencia de la ejecución presupuestal en periodos de cambio o crisis.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arévalo Araujo, A., Cohaguila Bardales, A. C., & Panduro amasifuen, H. P. (2021). *El control interno y su incidencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, año 2019*. Universidad Nacional de Ucayali. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/4947>
- Cabrera Villena, E. (2021). *Estrategias para viabilizar el presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad distrital de Jaén*. Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/69191>
- Cornejo Rallo, M. A. (2022). Ejecución presupuestaria y “fiebre de diciembre” en el sector público: ¿Podemos mejorarlo? *Gobierno y Administración Pública*, 4(1), 04-18. <https://doi.org/http://orcid.org/0000-0003-4132-9198>
- Delgado Alva, C. (2020). *Modelo de gestión de participación ciudadana para mejorar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de El Dorado, 2019*. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/41732>
- Gordillo Reyes, B. E. (2022). *Gestión presupuestaria y ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021*. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/81669>
- Payán Serna, K. F. (2019). El Presupuesto basado en Resultados en México. *TRASCENDER, CONTABILIDAD Y GESTIÓN*(10), 36-49. <https://doi.org/https://doi.org/10.36791/tcg.v10i0.58>
- Prada Santillan, K. D., & Vásquez Tuesta, D. R. (2023). *La gestión presupuestal y su incidencia en la recaudación del impuesto vehicular en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, 2022*. Universidad Nacional de Ucayali. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/6085>
- Valdez Yujra, Y. T. (2023). *El sistema de control interno y su incidencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, Periodo 2020*. Universidad Privada San Carlos. <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/506>

- Valera Saavedra, J. P. (2020). Control interno de la ejecución presupuestal en la gestión de salud 2020. *Revista multidisciplinar Ciencia Latina*, 4(2), 1092 - 1110. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.140
- Vásquez Ruíz, A. M., & Fernández Vásquez, A. J. (2020). *Gestión tributaria del Impuesto Predial y la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2019*. Universidad Nacional de San Martín. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2846207>
- Vilchez Casas, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Revista multidisciplinar Ciencia Latina*, 5(6), 1186-1205. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157
- Ynope Quiñones, R. (2022). *Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén Año – 2021*. Universidad César Vallejo. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2187>

ANEXOS

ANEXO 1

LISTADO DE PROYECTOS EJECUTADOS POR LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY – JAEN – CAJAMARCA (2019-2023).

Consulta Amigable

Año de Ejecución: 2019 – 2023

Incluye: Actividades y Proyectos

Proyecto	
2000032	Apoyo a la producción agropecuaria
2001621	Estudios de pre-inversión
2005978	Construcción de trochas carrozables
2007751	Construcción de sistema de abastecimiento de agua potable y desagüe
2054317	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado de la localidad de Colasay, Provincia de Jaen – Cajamarca
2061667	Mejoramiento de vías vecinales
2238394	Mejoramiento, ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado del Centro Poblado Chunchuquillo, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2273644	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico de los Caseríos Nuevo Oriente, El Vencedor y Bolívar, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2275213	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado de las localidades de Chunchuca y Platanurco, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2275903	Mejoramiento e instalación del sistema de agua potable y saneamiento en las localidades del Centro Poblado Los Cedros, Caserío de Lanchal y Caserío Samanga, Distrito de Colasay - Jaen - Cajamarca
2289073	Recuperación de los servicios de protección contra inundaciones en la quebrada Bomboca, zona urbana del Centro Poblado Chunchuquillo, Distrito de Colasay - Jaen - Cajamarca
2291012	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable e instalación del sistema de alcantarillado de la localidad de San Francisco, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2300061	Mejoramiento e instalación del sistema de agua potable y alcantarillado de las localidades de la Higuera, La Unión y Pichilingue, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2301641	Mejoramiento, ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en las localidades de Nuevo Milenio y Campamento Joronga, Distrito de Colasay - Jaen - Cajamarca
2309760	Mejoramiento del servicio educativo de la Institución Educativa N 16104 de la localidad de San Francisco, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2309797	Mejoramiento del servicio educativo en la I.E.P.S.M N 16090 de la localidad Cedros del Pasto, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2309808	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico de los Caseríos Juan Díaz y Nuevo Jerusalén, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310127	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en los Caseríos de La Palma y Colapon, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310130	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico de las localidades de San Gerardo de Churcas - Flor de la Esperanza - Flor de Lipaca, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310132	Creación del puente carrozable sobre el Río Guayobamba de la localidad Juan Díaz, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310133	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico de los Caseríos de Joronga Alto y Nuevo Porvenir, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310134	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en el Caserío de Vista Alegre, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca

2310135	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento basico en el Caserio de Ahuyaca, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310136	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico de los caserios Bomboquillo, Los Faiques, La Fila, Balzapampa y Cangrejo, Distrito de Colasay - Jaen - Cajamarca
2310142	Mejoramiento de los servicios de educacion en la I.E. N 16138 de la localidad de La Higuera, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310143	Mejoramiento del servicio educativo de las I.E.P. N° 17580 del Caserio La Union, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2310352	Mejoramiento de los servicios de educacion inicial escolarizada en la I.E.I N 461 del Centro Poblado Ahuyaca, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2332144	Mejoramiento del servicio de transitabilidad en las calles perifericas de la localidad de Colasay, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2336218	Creacion del servicio de agua potable y disposicion sanitaria de excretas en las localidades de El Mirador, Hierba Buena y La Poderosa, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2340652	Mejoramiento del camino vecinal Ca-672, empalme pe - 3N Playa Azul - Colasay, Distrito de Pucara y, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2342852	Creacion del servicio de transitabilidad del camino vecinal entre los Caserios Churcas - Infiernillo, Distrito de Colasay - Jaen – Cajamarca
2377941	Mejoramiento del camino vecinal Colasay -Chunchuquillo, Distrito de Colasay, Provincia de Jaen – Cajamarca
2412993	Mejoramiento de las actividades recreativas y deportivas en la localidad de Colasay - Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2424269	Recuperación y rehabilitación de camino vecinal - 32km en CP. Tabacal - Nuevo Tabacal - Los Sauces - San Francisco - Samanga - Platanurco - La Unión - Chunchucas - Cruce Juan Díaz, Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2424512	Renovación de captación de agua de manantial, Línea de conducción y laguna de tratamiento de aguas residuales; reparación de reservorios; en el (la) . En la localidad Chunchuca, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2424514	Renovación de capacitación de agua de manantial, reservorios y unidad de tratamiento de agua potable; en el (la) . En la localidad Colasay, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2424517	Renovacion de captacion de agua de manantial, captacion de agua de manantial y laguna de tratamiento de aguas residuales; reparacion de captacion de agua de manantial, linea de aduccion y reservorios; en el(la) . en la localidad Los Cedros, Distrito
2424518	Renovacion de captacion de agua de manantial, linea de conduccion, unidad de tratamiento de agua potable y tuberia de plastico pvc; reparacion de reservorios; en el(la) : en la localidad San Lorenzo de Barbasco, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, d
2430121	Creacion del local de usos multiples en la localidad de Colapon del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2439870	Mejoramiento de la losa multiusos en el Centro Poblado Los Cedros del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2440795	Creacion de la losa multiusos en el Caserio de Samanga del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2445026	Mejoramiento del camino vecinal entre La Union y La Higuera del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2445034	Creacion del camino vecinal el cruce La Fila y El Suro del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2445394	Creacion del camino vecinal Villasana y El Naranjal del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2445397	Mejoramiento del camino vecinal Cabramayo, Cedro del Pasto y Agua Blanca del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2445554	Mejoramiento del camino vecinal cruce La Union - Caserio Bolivar del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2447547	Mejoramiento y ampliacion de la I.E.P.S N° 17587 Augusto Vargas Alzamora en la localidad de Nueva Jerusalem del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2454042	Creacion de la losa multiusos en la localidad de El Lirio del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2454061	Creacion de la losa multiusos en la localidad de Juan Diaz del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca

2456158	Creacion del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el Centro Poblado Chunchuquillo del distrito de colasay - provincia de jaen - departamento de Cajamarca
2458548	Mejoramiento y ampliacion de la capacidad operativa del pool de maquinaria de la Municipalidad Distrital de Colasay Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2487756	Creacion y ampliacion del servicio de energia electrica mediante el sistema convencional en las 47 localidades del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2492760	Renovacion de pista y vereda; construccion de pista y vereda; en el(la) calles principales en la localidad Colasay, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2499194	Mejoramiento y ampliacion de la losa de usos multiples en el Centro Poblado de Chunchuquillo del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2499885	Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal Ahuyaca, La Fila y Balsa Pampa del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2500272	Adquisicion de terreno; en el(la) EESS Cuyca - Colasay en la localidad Cuyca Colasay, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2503368	Creacion del camino vecinal Bolivar y Sector Requejo del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2504067	Creacion del camino vecinal entre las localidades Huanchama y Huayacan del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2504640	Creacion del servicio de agua potable y saneamiento basico en el caserio de Huaranguillo del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2507109	Creacion de la losa de usos multiples en la localidad de La Higuera del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2511143	Creacion del parque principal en el Centro Poblado de San Lorenzo de Barbasco del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2513324	Creacion del parque principal del Centro Poblado de Cedro del Pasto del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2516779	Creacion del camino vecinal Pichilingue y La Poderosa del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2527589	Mejoramiento del camino vecinal entre las localidades Bomboca y Vista Alegre del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2532903	Creacion del servicio de transitabilidad del camino vecinal entre los Caserios Villasana y Naranjal Bajo del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2536737	Creacion del local de usos multiples del C.P. de Chunchuquillo del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2537321	Construccion de puente; en el(la) puente Bailey sobre el rio Chunchuca en la localidad Chunchuca, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2540524	Creacion de losa de usos multiples en la localidad de Joronga Alto del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2551137	Creacion del local de usos multiples La Palma del Lirio del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca
2558722	Creacion de los servicios de practica deportiva y recreativa en el complejo deportivo del Centro Poblado de Chunchuca del Distrito de Colasay - Provincia de Jaen - Departamento de Cajamarca.
2576643	Renovacion de ambiente de recreacion activa; en el(la) parque principal de la ciudad capital de Colasay Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2577841	Creacion de los servicios publicos de integracion economica y social en losa deportiva de usos multiples de Centro Poblado San Lorenzo de Barbasco Distrito de Colasay de la Provincia de Jaen del Departamento de Cajamarca
2577843	Creacion del servicio de movilidad urbana en pistas y veredas de la localidad San Lorenzo de Barbasco Distrito de Colasay de la Provincia de Jaen del Departamento de Cajamarca
2586133	Mejoramiento y ampliacion del servicio de agua potable rural y creacion del servicio de alcantarillado u otras formas de disposicion sanitaria de excretas en localidades de campamento Joronga, Nuevo Milenio, Joronga Alto y Nuevo Porvenir Distrito de Colasay de la Provincia de Jaen del Departamento de Cajamarca
2608397	Renovacion de vias vecinales; en el(la) camino vecinal emp. Ca- 672 cruce Nuevo Brasil- Bomboquillo- Bomboca, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca
2610432	Reparacion de ambiente de preparacion y expendio de alimentos; construccion de talud/ muro de contencion; en el(la) I.E. 048 en la localidad San Lorenzo de Barbasco, Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca

2611429	Reparacion de ambiente de preparacion y expendio de alimentos, laboratorio y servicios higienicos y/o vestidores; construccion de talud/ muro de contencion y cerco perimetrico; en el(la) I.E. 16064 Alejandro Castro Distrito de Colasay, Provincia Jaen, Departamento Cajamarca.
2613650	Creacion del servicios de espacios publicos urbanos en complejo deportivo de la localidad campamento Joronga, Distrito de Colasay de la Provincia de Jaen del Departamento de Cajamarca
3000001	Acciones comunes
3000133	Camino vecinal con mantenimiento vial
3000355	Patrullaje por sector
3000356	Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana
3000380	Productores agricolas con menor presencia de plagas priorizadas
3000384	Areas forestales recuperadas que cuenten con un adecuado manejo fosrestal y de fauna silvestre
3000523	Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus animales por el control sanitario
3000528	Productores agrarios con competencias para el aprovechamiento del recurso hidrico para uso agrario
3000626	Hogar con suministro electrico en el ambito rural
3000627	Servicio de agua potable y saneamiento para hogares rurales
3000734	Capacidad instalada para la preparacion y respuesta frente a emergencias y desastres
3000735	Desarrollo de medidas de intervencion para la proteccion fisica frente a peligros
3000736	Edificaciones seguras ante el riesgo de desastres
3000808	Entidades supervisadas y fiscalizadas en el cumplimiento de los compromisos y la legislacion ambiental
3000826	Hectareas de ecosistemas recuperados para mejorar la provision de servicios ecosistemicos
3000848	Residuos solidos del ambito municipal dispuestos adecuadamente
3000882	Hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y disposicion sanitaria de excretas de calidad y sostenibles
3033251	Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentacion y proteccion del menor de 36 meses
3999999	Sin producto

ANEXO 2

GESTIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY – JAEN – CAJAMARCA.

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 05-junio-2024

Año de Ejecución: 2019

Incluye: Actividades y Proyectos

Municipalidad	PIA	%	PIM	%	Certificación	Compromiso Anual	Atención de	Ejecución Devengado	Girado	Avance %
TOTAL	168,074,407,244		188,571,789,836		174,844,671,558	167,361,101,970	162,601,350,696	161,079,112,329	160,588,953,068	85.4
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	19,930,851,181		35,641,730,591		31,328,925,081	27,332,896,444	25,336,049,131	24,670,413,558	24,655,323,923	69.2
Gov.Loc./Marcom. M: MUNICIPALIDADES	19,930,851,181		35,634,444,697		31,326,526,794	27,330,535,297	25,333,741,719	24,668,120,756	24,653,031,121	69.2
Departamento 06: CAJAMARCA	868,056,087		1,936,386,372		1,795,185,698	1,522,166,236	1,350,320,560	1,305,770,445	1,305,079,076	67.4
Provincia 0608: JAEN	113,326,220		236,748,080		225,633,331	198,766,238	173,291,213	171,154,047	170,964,332	72.3
060801-300623: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAEN	44,461,664	39.2%	68,444,513	28.9%	66,112,560	64,521,462	61,322,625	60,455,241	60,356,992	88.3
060802-300624: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE BELLAVISTA	4,690,998	4.1%	7,709,419	3.3%	7,118,448	6,511,158	6,458,917	6,458,836	6,455,111	83.8
060803-300625: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHONTALI	4,777,379	4.2%	15,951,868	6.7%	12,921,624	12,156,946	9,876,109	9,180,043	9,180,043	57.5
060804-300626: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	5,050,792	4.5%	12,446,650	5.3%	11,335,718	10,417,748	8,925,758	8,637,175	8,636,808	69.4
060805-300627: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUABAL	2,524,492	2.2%	22,831,766	9.6%	22,391,739	17,426,366	17,162,520	17,157,935	17,157,935	75.1
060806-300628: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAS PIRIAS	1,415,150	1.2%	1,898,581	0.8%	1,594,530	1,577,777	1,560,619	1,554,018	1,554,018	81.9
060807-300629: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POMAHUACA	4,288,954	3.8%	9,472,019	4.0%	8,649,291	8,646,961	8,624,091	8,624,091	8,610,855	91.0
060808-300630: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUCARA	7,142,834	6.3%	11,203,026	4.7%	10,721,350	8,703,114	8,642,134	8,608,138	8,608,138	76.8
060809-300631: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALLIQUE	5,836,326	5.2%	27,146,264	11.5%	26,952,636	20,296,736	15,980,455	15,835,724	15,830,730	58.3
060810-300632: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN FELIPE	5,647,952	5.0%	13,905,725	5.9%	13,218,818	7,768,217	7,707,507	7,704,917	7,704,917	55.4
060811-300633: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DEL ALTO	6,018,104	5.3%	13,738,902	5.8%	13,238,921	9,748,595	9,733,240	9,732,515	9,730,576	70.8
060812-300634: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA	21,471,575	18.9%	31,999,347	13.5%	31,377,699	30,991,157	17,297,238	17,205,415	17,138,209	53.8

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 05-junio-2024

Año de Ejecución: **2020**

Incluye: **Actividades y Proyectos**

TOTAL	177,367,859,707		217,254,208,912		199,474,118,005	191,606,503,720	185,655,405,420	182,462,950,134	179,996,922,408	84.0
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	20,879,069,452		42,735,576,309		37,918,818,884	33,651,573,633	29,225,257,546	27,061,357,328	27,030,194,405	63.3
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	20,879,069,452		42,727,580,509		37,913,175,746	33,647,905,458	29,221,606,371	27,057,854,333	27,026,691,410	63.3
Departamento 06: CAJAMARCA	1,092,378,881		2,612,487,111		2,353,128,898	2,117,913,483	1,878,294,386	1,504,370,598	1,503,485,774	57.6
Provincia 0608: JAEN	104,158,392		271,657,476		254,653,588	215,120,941	189,976,426	162,758,819	162,702,465	59.9

Municipalidad	PIA	%	PIM	%	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
							Atención de	Devengado		Girado
060801-300623: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAEN	49,751,833	47.8%	117,984,544	43.4%	110,650,493	85,646,986	83,051,939	70,312,489	70,292,880	59.6
060802-300624: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE BELLAVISTA	5,000,746	4.8%	14,354,430	5.3%	13,173,081	12,997,666	10,631,176	9,619,021	9,605,399	67.0
060803-300625: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHONTALI	6,104,363	5.9%	10,052,506	3.7%	8,998,087	8,807,556	8,753,501	8,747,231	8,747,231	87.0
060804-300626: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	8,324,476	8.0%	25,290,643	9.3%	24,067,753	21,052,404	8,216,641	8,215,193	8,214,114	32.5
060805-300627: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUABAL	3,067,973	2.9%	10,168,173	3.7%	9,144,425	8,939,913	8,705,145	4,141,244	4,141,244	40.7
060806-300628: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAS PIRIAS	1,631,665	1.6%	9,948,415	3.7%	9,208,810	9,030,988	6,402,931	3,986,750	3,986,750	40.1
060807-300629: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POMAHUACA	11,696,779	11.2%	16,584,806	6.1%	15,472,172	7,709,714	7,688,273	7,385,256	7,383,543	44.5
060808-300630: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUCARA	2,514,940	2.4%	6,247,339	2.3%	5,670,082	5,231,983	4,539,887	4,520,280	4,508,010	72.4
060809-300631: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALLIQUE	4,480,757	4.3%	19,140,426	7.0%	18,446,657	17,221,123	16,099,993	15,948,160	15,948,085	83.3
060810-300632: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN FELIPE	2,414,002	2.3%	9,891,477	3.6%	9,338,569	8,781,145	8,781,145	8,052,546	8,052,031	81.4
060811-300633: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DEL ALTO	4,900,106	4.7%	9,739,415	3.6%	9,206,838	8,675,154	6,925,944	6,925,944	6,918,473	71.1
060812-300634: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA	4,270,752	4.1%	22,255,302	8.2%	21,276,621	21,026,309	20,179,851	14,904,705	14,904,705	67.0

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 05-junio-2024

Año de Ejecución: **2021**

Incluye: **Actividades y Proyectos**

TOTAL	183,029,770,158		227,932,217,391		212,450,014,781	205,013,665,381	200,775,487,722	198,821,888,405	197,924,160,436	87.2
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	21,648,693,818		45,009,328,119		40,429,173,029	36,438,225,927	33,638,051,692	32,239,615,713	32,226,866,952	71.6
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	21,648,693,818		45,000,851,309		40,422,241,824	36,431,412,853	33,631,241,175	32,232,828,797	32,220,080,037	71.6
Departamento 06: CAJAMARCA	1,294,254,252		2,800,307,481		2,568,016,397	2,407,811,303	2,119,070,340	1,970,085,356	1,969,006,931	70.4
Provincia 0608: JAEN	137,310,975		296,479,830		275,347,500	259,916,593	244,562,717	222,584,194	222,005,787	75.1

Municipalidad	PIA	%	PIM	%	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
							Atención de	Devengado		Girado
060801-300623: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAEN	50,823,609	37.0%	111,289,433	37.5%	99,237,849	94,077,537	89,602,121	85,771,136	85,255,753	77.1
060802-300624: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE BELLAVISTA	6,421,903	4.7%	14,162,859	4.8%	12,953,228	12,350,587	11,892,413	11,884,413	11,883,453	83.9
060803-300625: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHONTALI	8,401,552	6.1%	13,678,847	4.6%	12,819,581	12,335,468	12,266,520	11,225,689	11,224,759	82.1
060804-300626: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	14,753,359	10.7%	30,386,009	10.2%	29,571,645	29,276,661	22,110,519	21,871,056	21,865,603	72.0
060805-300627: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUABAL	5,468,612	4.0%	13,284,564	4.5%	12,490,982	12,190,060	12,139,436	9,721,721	9,721,721	73.2
060806-300628: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAS PIRIAS	12,901,908	9.4%	19,739,699	6.7%	19,378,844	19,237,510	18,103,942	17,738,920	17,738,920	89.9
060807-300629: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POMAHUACA	6,829,161	5.0%	24,896,904	8.4%	24,466,429	24,145,222	23,910,585	23,904,844	23,856,828	96.0
060808-300630: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUCARA	2,380,257	1.7%	5,446,594	1.8%	5,182,229	4,903,070	4,889,459	4,855,527	4,849,797	89.1
060809-300631: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALLIQUE	3,057,544	2.2%	8,302,594	2.8%	6,986,933	6,854,611	6,834,006	6,639,586	6,637,906	80.0
060810-300632: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN FELIPE	2,129,606	1.6%	6,038,448	2.0%	5,428,618	5,136,165	5,134,465	5,129,310	5,129,310	84.9
060811-300633: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DEL ALTO	2,554,228	1.9%	10,016,513	3.4%	8,973,145	8,566,525	8,566,165	7,210,488	7,210,233	72.0
060812-300634: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA	21,589,236	15.7%	39,237,366	13.2%	37,858,017	30,843,177	29,113,085	16,631,503	16,631,503	42.4

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 05-junio-2024

Año de Ejecución: **2022**

Incluye: **Actividades y Proyectos**

TOTAL	197,002,269,014		238,070,181,438		225,523,178,395	215,880,903,410	212,490,213,911	209,330,242,464	208,897,407,315	87.9
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	21,572,594,607		52,886,839,768		48,341,429,675	42,306,145,655	40,094,217,973	37,743,057,664	37,737,383,403	71.4
Gob.Loc./Mancor. M: MUNICIPALIDADES	21,572,594,607		52,860,445,822		48,328,245,661	42,300,790,422	40,088,868,391	37,737,743,849	37,732,069,588	71.4
Departamento 06: CAJAMARCA	966,829,864		2,970,577,391		2,774,837,142	2,496,735,963	2,392,586,224	2,181,766,865	2,181,611,952	73.4
Provincia 0608: JAEN	102,739,983		320,640,143		300,947,101	281,383,686	276,398,841	251,291,052	251,235,231	78.4

Municipalidad	PIA	%	PIM	%	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
							Atención de	Devengado		Girado
060801-300623: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAEN	52,451,614	51.1%	134,341,093	41.9%	123,855,377	113,285,483	111,727,329	101,054,960	101,004,139	75.2
060802-300624: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE BELLAVISTA	5,429,970	5.3%	11,533,948	3.6%	10,557,866	10,443,509	10,381,846	10,340,110	10,340,110	89.6
060803-300625: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHONTALI	4,208,354	4.1%	8,950,402	2.8%	8,396,566	7,809,657	7,800,773	7,800,773	7,800,773	87.2
060804-300626: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	6,526,191	6.4%	30,602,779	9.5%	29,998,091	24,523,360	23,124,780	15,942,329	15,942,329	52.1
060805-300627: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUABAL	3,429,113	3.3%	14,099,741	4.4%	13,520,713	13,036,056	12,821,693	11,372,754	11,372,754	80.7
060806-300628: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAS PIRIAS	1,850,672	1.8%	6,583,894	2.1%	4,164,767	3,769,768	3,613,066	3,516,483	3,516,483	53.4
060807-300629: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POMAHUACA	12,293,648	12.0%	34,457,965	10.7%	34,044,612	34,036,365	34,031,480	33,978,826	33,978,826	98.6
060808-300630: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUCARA	2,628,300	2.6%	4,987,593	1.6%	4,723,956	4,175,195	4,174,516	4,174,516	4,174,516	83.7
060809-300631: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALLIQUE	3,433,060	3.3%	10,182,083	3.2%	10,079,785	9,783,429	9,752,395	9,658,315	9,658,315	94.9
060810-300632: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN FELIPE	2,495,378	2.4%	8,125,102	2.5%	7,524,475	7,282,290	7,246,703	7,082,168	7,082,168	87.2
060811-300633: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DEL ALTO	3,512,571	3.4%	9,788,185	3.1%	8,038,312	7,493,355	7,489,521	6,914,770	6,909,770	70.6
060812-300634: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA	4,481,112	4.4%	46,987,358	14.7%	46,042,581	45,745,218	44,234,740	39,455,049	39,455,049	84.0

Consulta Amigable

Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha de la Consulta: 05-junio-2024

Año de Ejecución: **2023**

Incluye: **Actividades y Proyectos**

TOTAL	214,790,274,052		249,946,928,959		235,745,478,380	228,519,176,353	225,861,672,625	223,079,725,303	222,770,075,611	89.3
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	29,796,996,756		49,738,366,515		44,728,091,979	40,194,937,762	38,306,291,019	36,126,102,028	36,077,379,179	72.6
Gob.Loc./Mancor. M: MUNICIPALIDADES	29,796,996,756		49,714,945,309		44,705,740,864	40,172,605,419	38,292,122,390	36,113,577,359	36,065,026,433	72.6
Departamento 06: CAJAMARCA	1,483,636,441		2,597,275,626		2,323,975,013	2,184,718,445	2,076,809,763	1,902,798,012	1,900,935,220	73.3
Provincia 0608: JAEN	192,398,815		316,210,474		278,233,419	264,732,492	258,615,158	238,926,269	238,383,251	75.6

Municipalidad	PIA	%	PIM	%	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
							Atención de	Devengado		Girado
060801-300623: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAEN	69,088,149	35.9%	117,452,666	37.1%	103,710,625	97,767,926	97,082,351	84,787,443	84,306,852	72.2
060802-300624: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE BELLAVISTA	7,236,161	3.8%	14,128,048	4.5%	12,907,737	12,791,174	10,038,346	9,571,038	9,570,659	67.7
060803-300625: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHONTALI	5,460,635	2.8%	7,625,638	2.4%	6,434,936	6,364,923	6,207,796	6,165,234	6,163,412	80.8
060804-300626: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY	32,827,611	17.1%	43,758,912	13.8%	42,244,438	41,977,868	41,960,908	37,328,089	37,328,089	85.3
060805-300627: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUABAL	4,586,905	2.4%	8,589,046	2.7%	8,407,674	6,369,036	6,295,498	5,930,851	5,930,851	69.1
060806-300628: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAS PIRIAS	2,384,299	1.2%	13,300,308	4.2%	12,838,814	11,340,602	11,286,689	10,962,224	10,938,406	82.4
060807-300629: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POMAHUACA	18,875,402	9.8%	29,471,167	9.3%	19,704,200	19,566,625	19,038,164	19,036,399	19,024,072	64.6
060808-300630: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUCARA	3,305,896	1.7%	6,765,625	2.1%	6,072,294	5,866,285	5,789,152	5,686,248	5,682,767	84.0
060809-300631: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALLIQUE	11,159,513	5.8%	16,426,771	5.2%	14,090,575	14,019,564	12,289,015	11,978,407	11,959,879	72.9
060810-300632: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN FELIPE	9,589,491	5.0%	13,509,630	4.3%	12,817,320	12,309,891	12,282,224	12,270,783	12,270,403	90.8
060811-300633: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JOSE DEL ALTO	4,260,628	2.2%	9,112,950	2.9%	7,944,170	7,279,303	7,266,961	6,934,741	6,933,048	76.1
060812-300634: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA	23,624,125	12.3%	36,069,713	11.4%	31,060,636	29,079,296	29,078,054	28,274,812	28,274,812	78.4

ANEXO 3

EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE COLASAY – JAEN – CAJAMARCA.

Consulta Amigable

Año de Ejecución: 2019

Incluye: Actividades y Proyectos

Código	Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
						Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2005978	Construcción de trochas carrozables	360,000	100,000	0	0	0	0	0	0.0%
2007751	Construcción de sistema de abastecimiento de agua potable y desagu	636,401	33,278	0	0	0	0	0	0.0%
2054317	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillad	0	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	100.0%
2238394	Mejoramiento, ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado	140,000	140,000	0	0	0	0	0	0.0%
2273644	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	1,884,363	1,884,362	1,795,333	303,343	14,760	14,760	0.8%
2275213	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillad	0	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	100.0%
2289073	Recuperación de los servicios de protección contra inundaciones en la	0	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	100.0%
2291012	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable e instalación d	0	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500	100.0%
2300061	Mejoramiento e instalación del sistema de agua potable y alcantarillad	0	5,100	5,100	5,100	5,100	5,100	5,100	100.0%
2309797	Mejoramiento del servicio educativo en la I.E.P.S.MN 16090 de la local	0	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	100.0%
2310132	Creación del puente carrozable sobre el Rio Guayobamba de la localid	0	239,206	239,206	239,206	239,206	239,206	239,206	100.0%
2310135	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	17,000	17,000	17,000	17,000	17,000	17,000	100.0%
2310136	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	2,491	0	0	0	0	0	0.0%
2424269	Recuperación y rehabilitación de camino vecinal - 32km en CP. Tabac	1,275,989	4,336,805	3,728,756	3,437,877	3,437,877	3,437,877	3,437,877	79.3%
2424512	Renovación de captación de agua de manantial, Línea de conducción	0	245,288	198,168	198,168	198,168	198,168	198,168	80.8%
2424514	Renovación de capacitación de agua de manantial, reservorios y unida	0	81,339	79,222	79,222	79,222	79,222	79,222	97.4%
2424517	Renovación de captación de agua de manantial, captación de agua de	0	293,107	291,770	291,770	291,770	291,770	291,770	99.5%
2424518	Renovación de captación de agua de manantial, línea de conducción, t	0	285,278	245,328	245,328	245,328	245,328	245,328	86.0%
2430121	Creación del local de usos múltiples en la localidad de Colapón del Dis	0	19,380	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	20.6%
2439870	Mejoramiento de la losa multiusos en el Centro Poblado Los Cedros d	0	467,507	466,632	466,632	466,632	466,632	466,632	99.8%
2440795	Creación de la losa multiusos en el Caserío de Samanga del Distrito d	0	282,719	282,718	282,718	282,718	282,718	282,718	100.0%
2445034	Creación del camino vecinal el cruce La Fila y El Suro del Distrito de C	0	75,923	72,158	72,158	72,158	72,158	72,158	95.0%
2445394	Creación del camino vecinal Villasana y El Naranjal del Distrito de Col	0	47,233	46,675	46,675	46,675	46,675	46,675	98.8%
2445397	Mejoramiento del camino vecinal Cabramayo, Cedro del Pasto y Agua	0	154,830	154,250	154,250	154,250	154,250	154,250	99.6%
2447547	Mejoramiento y ampliación de la I.E.P.S N° 17587 Augusto Vargas Alz	0	93,608	86,278	86,278	86,278	86,278	86,278	92.2%
2454042	Creación de la losa multiusos en la localidad de El Lirio del Distrito de	0	8,000	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	30.0%
2458548	Mejoramiento y ampliación de la capacidad operativa del pool de maqu	0	600,000	538,061	0	0	0	0	0.0%
3000001	Acciones comunes	0	100,688	100,688	100,688	100,688	100,688	100,688	100.0%
3000133	Camino vecinal con mantenimiento vial	52,000	147,693	145,353	145,353	145,353	145,353	145,353	98.4%
3000355	Patrullaje por sector	2,000	19,244	18,944	18,944	18,944	18,944	18,944	98.4%
3000380	Productores agrícolas con menor presencia de plagas priorizadas	9,000	20,854	20,854	20,854	20,854	20,854	20,854	100.0%
3000523	Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus ani	7,000	25,405	25,405	25,405	25,405	25,405	25,405	100.0%
3000627	Servicio de agua potable y saneamiento para hogares rurales	18,100	77,026	70,807	70,807	70,807	70,807	70,807	91.9%
3000735	Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente	0	2,858	2,858	2,858	2,858	2,858	2,858	100.0%
3000776	Personas adultas mayores atendidos involucrando al entorno familiar y	0	315	315	315	315	315	315	100.0%
3000848	Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente	64,332	94,504	94,503	94,503	94,503	94,503	94,503	100.0%
3033251	Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactan	0	31,363	29,832	29,831	29,831	29,831	29,831	95.1%
3999999	Sin producto	2,485,970	2,449,245	2,419,074	2,419,074	2,419,074	2,419,074	2,418,707	98.8%

Consulta Amigable

Año de Ejecución: 2020

Incluye: Actividades y Proyectos

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %
					Atención de	Devengado	
2000032 Apoyo a la producción agropecuaria	30,000	30,000					
2001621 Estudios de pre-inversión	70,000	113,351	7,215	7,215	7,215	7,215	6.4
2005978 Construcción de trochas carrozables	147,323	30					
2054317 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado		4,509,347	4,509,347	4,509,347	0	0	0.0
2061667 Mejoramiento de vías vecinales	170,000	21,345					
2238394 Mejoramiento, ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado	35,853	35,853					
2273644 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	4,362,405	6,148,184	6,123,723	6,093,183	1,183,130	1,183,130	1,183,130
2275213 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado		1,790,717	1,790,717	1,790,717	431,653	431,653	431,653
2275903 Mejoramiento e instalación del sistema de agua potable y saneamiento	20,000	20,000					
2300061 Mejoramiento e instalación del sistema de agua potable y alcantarillado		11,900	6,800	6,800	6,800	6,800	6,800
2301641 Mejoramiento, ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	10,000	0					0.0
2309760 Mejoramiento del servicio educativo de la Institución Educativa N 1610	15,000	15,000	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500
2309797 Mejoramiento del servicio educativo en la I.E.P.S.M.N 16090 de la localid	15,000	10,500	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
2309808 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	15,000	0					0.0
2310127 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento		15,800	11,060	11,060	11,060	11,060	11,060
2310130 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	15,000	0					0.0
2310132 Creación del puente carrozable sobre el Río Guayobamba de la localidad		2,892,129	2,892,129	0	0	0	0.0
2310133 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	15,000	0					0.0
2310134 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	15,000	0					0.0
2310135 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento		1,736,689	1,736,689	1,736,689	369,570	369,570	369,570
2310136 Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento		18,800	13,160	13,160	13,160	13,160	13,160
2310142 Mejoramiento de los servicios de educación en la I.E. N 16138 de la localid	15,000	0					0.0
2310143 Mejoramiento del servicio educativo de las I.E.P. N° 17580 del Caserío	15,000	0					0.0
2310352 Mejoramiento de los servicios de educación inicial escolarizada en la localid	20,000	20,000					
2332144 Mejoramiento del servicio de transitabilidad en las calles perifericas de		15,000					
2336218 Creación del servicio de agua potable y disposición sanitaria de excret	15,000	32,000	0	0	0	0	0.0
2340652 Mejoramiento del camino vecinal Ca-672, empalme pe - 3N Playa Azul		53,000	9,300	9,300	9,300	9,300	9,300
2377941 Mejoramiento del camino vecinal Colasay -Chunchuquillo, Distrito de C	54,960	31,600					
2424269 Recuperación y rehabilitación de camino vecinal - 32km en CP. Tabaco		898,928	847,791	847,791	847,791	847,790	847,790
2424512 Renovación de captación de agua de manantial, línea de conducción y		47,120					
2424514 Renovación de captación de agua de manantial, reservorios y unidad d		2,117					
2424517 Renovación de captación de agua de manantial, captación de agua de		1,337					
2424518 Renovación de captación de agua de manantial, línea de conducción, r		39,950					
2430121 Creación del local de usos múltiples en la localidad de Colapan del Dist		7,006					
2439870 Mejoramiento de la losa multiusos en el Centro Poblado Los Cedros de		1,350	851	851	851	851	851
2440795 Creación de la losa multiusos en el Caserío de Samanga del Distrito de		17,500	14,240	14,240	14,240	14,240	14,240
2445026 Mejoramiento del camino vecinal entre La Unión y La Higuera del Distri		92,740	643	0	0	0	0.0
2445034 Creación del camino vecinal el cruce La Fila y El Suro del Distrito de C		9,720	9,720	9,720	9,720	9,720	100.0
2445394 Creación del camino vecinal Villasana y El Naranjal del Distrito de Col		57,160	56,841	56,841	56,841	56,841	56,841
2445397 Mejoramiento del camino vecinal Cabramayo, Cedro del Pasto y Agua		80,000	13,600	13,600	13,600	13,600	13,600
2445554 Mejoramiento del camino vecinal cruce La Unión - Caserío Bolívar del		109,065	108,209	102,031	102,031	102,031	102,031
2447547 Mejoramiento y ampliación de la I.E.P.S N° 17587 Augusto Vargas Alz		165,013	129,627	129,627	129,627	129,627	129,627
2454042 Creación de la losa multiusos en la localidad de El Lirio del Distrito de		242,000	68,253	68,253	68,253	68,253	68,253
2456158 Creación del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el Cent		16,000	11,200	11,200	11,200	11,200	11,200
2458548 Mejoramiento y ampliación de la capacidad operativa del pool de maq		630,000	629,000	628,000	628,000	628,000	628,000
2487756 Creación y ampliación del servicio de energía eléctrica mediante el sis		19,600	19,600	19,600	19,600	19,600	19,600
2492760 Renovación de pista y vereda; construcción de pista y vereda; en el(la)		1,153,736	1,153,735	1,099,534	412,474	412,474	412,474
2499194 Mejoramiento y ampliación de la losa de usos múltiples en el Centro P		98,288	39,394	39,394	36,273	36,273	36,273
2499885 Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal Ahuyac		111,000	96,450	65,950	65,950	65,950	65,950
2500272 Adquisición de terreno; en el(la) EESS Cuyca - Colasay en la localid		6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
2503368 Creación del camino vecinal Bolívar y Sector Requejo del Distrito de C		40,000	24,550	24,550	24,550	24,550	24,550
2504067 Creación del camino vecinal entre las localidades Huanchama y Huay		15,000	7,915	7,915	7,915	7,915	7,915
3000133 Camino vecinal con mantenimiento vial	170,000	307,818	298,627	298,627	298,627	298,627	298,627
3000355 Patrullaje por sector	30,520	78,040	71,243	71,243	71,243	71,243	71,243
3000380 Productores agrícolas con menor presencia de plagas priorizadas	9,000	3,888	2,790	2,790	2,790	2,790	2,790
3000523 Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus ani	37,500	26,292	25,851	25,851	25,851	25,851	25,851
3000528 Productores agrarios con competencias para el aprovechamiento del		3,600	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
3000626 Hogar con suministro eléctrico en el ámbito rural		8,400	8,400	8,400	8,400	8,400	8,400
3000627 Servicio de agua potable y saneamiento para hogares rurales	130,497	136,132	126,086	126,086	126,086	126,086	126,086
3000734 Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emerger		212,600	211,105	211,105	211,105	211,105	211,105
3000735 Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente	20,000	17,000	5,190	5,190	5,190	5,190	5,190
3000808 Entidades supervisadas y fiscalizadas en el cumplimiento de los com		4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
3000848 Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente	112,649	126,712	124,089	123,996	123,996	123,996	123,996
3033251 Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactan		20,555	20,554	20,554	20,554	20,554	20,554
3999999 Sin producto	2,758,769	2,963,731	2,811,959	2,811,896	2,811,896	2,810,448	2,809,369

Consulta Amigable

Año de Ejecución: 2021

Incluye: Actividades y Proyectos

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %
					Atención de	Devengado	
2001621 Estudios de pre-inversion	80,000	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	100.0
2054317 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y alcantarillado	56,000	4,572,327	4,572,327	4,565,347	3,921,538	3,921,538	85.8
2273644 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y saneamiento	3,948,543	5,303,401	4,950,052	4,950,052	2,193,859	2,171,024	40.9
2275213 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y alcantarillado	2,724,540	4,141,165	4,141,165	4,141,165	4,126,177	4,124,919	99.6
2289073 Recuperacion de los servicios de proteccion contra inundaciones en la	0	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	100.0
2300061 Mejoramiento e instalacion del sistema de agua potable y alcantarillado	0	5,100	5,100	5,100	5,100	5,100	100.0
2310127 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y saneamiento	0	438,307	433,567	433,567	0	0	0.0
2310132 Creacion del puente carrozable sobre el rio Guayobamba de la localidad	1,966,002	3,142,693	3,142,693	3,142,693	0	0	0.0
2310135 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y saneamiento	2,801,083	4,110,641	3,866,113	3,866,113	3,822,548	3,822,548	93.0
2332144 Mejoramiento del servicio de transitabilidad en las calles perifericas de	0	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	100.0
2340652 Mejoramiento del camino vecinal CA-672, empalme PE - En Playa Azul	0	42,169	32,869	32,869	32,869	32,869	77.9
2342852 Creacion del servicio de transitabilidad del camino vecinal entre los Ca	0	80,000	80,000	15,100	15,100	15,100	18.9
2377941 Mejoramiento del camino vecinal Colasay - Chunchuquillo, Distrito de C	120,000	0	0	0	0	0	0.0
2412993 Mejoramiento de las actividades recreativas y deportivas en la localidad	0	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	100.0
2424269 Recuperacion y rehabilitacion de camino vecinal - 32km en cp. Tabaco	0	51,138	49,092	49,092	49,092	49,092	96.0
2424512 Renovacion de captacion de agua de manantial, linea de conduccion y	0	47,120	0	0	0	0	0.0
2424514 Renovacion de captacion de agua de manantial, reservorios y unidad d	0	2,117	0	0	0	0	0.0
2424517 Renovacion de captacion de agua de manantial, captacion de agua de	0	1,337	0	0	0	0	0.0
2424518 Renovacion de captacion de agua de manantial, linea de conduccion, t	0	39,950	0	0	0	0	0.0
2445026 Mejoramiento del camino vecinal entre La Union y La Higuera del Distr	223,892	236,379	236,379	236,379	236,379	236,379	100.0
2445394 Creacion del camino vecinal Villasana y El Naranjal del Distrito de Col	0	89,136	84,265	84,265	84,265	84,265	94.5
2445397 Mejoramiento del camino vecinal Cabramayo, Cedro del Pasto y Agua	0	95,246	74,012	72,276	72,276	72,276	75.9
2445554 Mejoramiento del camino vecinal cruce La Union - Caserio Bolivar del	150,000	0	0	0	0	0	0.0
2447547 Mejoramiento y ampliacion de la I.E.P.S N° 17587 Augusto Vargas Alz	0	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	100.0
2454042 Creacion de la losa multiusos en la localidad de El Lirio del Distrito de	80,000	196,393	196,392	196,392	196,392	196,392	100.0
2454061 Creacion de la losa multiusos en la localidad de Juan Diaz del Distrito	150,000	464,964	460,417	460,417	431,536	431,536	92.8
2456158 Creacion del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el Cent	0	4,800	0	0	0	0	0.0
2492760 Renovacion de pista y vereda; construccion de pista y vereda; en ella	17,299	726,398	707,562	707,562	707,561	707,561	97.4
2499194 Mejoramiento y ampliacion de la losa de usos multiples en el Centro P	0	1,204,668	1,200,707	1,200,707	1,184,689	1,163,641	96.9
2499885 Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal Ahuyac	0	57,313	57,313	57,313	57,313	57,313	100.0
2503368 Creacion del camino vecinal Bolivar y Sector requejo del distrito de col	0	24,597	24,597	24,597	24,597	24,597	100.0
2504067 Creacion del camino vecinal entre las localidades Huanchama y Huay	0	7,100	7,100	7,100	7,100	7,100	100.0
2504640 Creacion del servicio de agua potable y saneamiento basico en el cas	0	25,000	25,000	25,000	25,000	7,500	30.0
2507109 Creacion de la losa de usos multiples en la localidad de La Higuera de	0	9,800	9,800	9,800	9,800	9,800	100.0
2511143 Creacion del parque principal en el Centro Poblado de San Lorenzo de	0	313,432	299,527	299,527	284,527	284,527	90.8
2513324 Creacion del parque principal del Centro Poblado de Cedro del Pasto d	0	81,096	81,096	41,829	18,705	0	0.0
2516779 Creacion del camino vecinal Pichilingue y La Poderosa del Distrito de	0	69,557	69,557	0	0	0	0.0
2537321 Construccion de puente; en el(la) puente Bailey sobre el rio Chunchu	0	22,000	22,000	0	0	0	0.0
3000133 Camino vecinal con mantenimiento vial	110,865	285,455	285,449	285,449	284,090	284,090	99.5
3000355 Patrullaje por sector	20,400	8,163	8,163	8,163	8,163	8,163	100.0
3000384 Areas forestales recuperadas que cuenten con un adecuado manejo f	0	7,480	7,480	7,480	7,480	7,480	100.0
3000523 Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus ani	50,216	37,686	37,685	37,685	37,685	37,685	100.0
3000626 Hogar con suministro electrico en el ambito rural	0	13,811	13,811	12,567	12,567	12,567	91.0
3000734 Capacidad instalada para la preparacion y respuesta frente a emergen	3,000	6,960	6,960	6,960	6,960	6,960	100.0
3000735 Desarrollo de medidas de intervencion para la proteccion fisica frente	13,000	54,259	54,259	54,259	54,259	54,259	100.0
3000826 Hectareas de ecosistemas recuperados para mejorar la provision de s	0	30,465	30,465	30,465	30,465	30,465	100.0
3000848 Residuos solidos del ambito municipal dispuestos adecuadamente	75,111	137,065	137,065	137,065	133,117	133,117	97.1
3000882 Hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y dispos	122,587	159,088	159,087	150,324	149,736	148,733	93.5
3033251 Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactan	15,435	50,911	50,911	50,911	50,911	50,860	99.9
3999999 Sin producto	2,025,386	3,944,322	3,906,608	3,826,071	3,754,781	3,622,552	91.8

Consulta Amigable

Año de Ejecución: 2022

Incluye: Actividades y Proyectos

Código	Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
						Atención de	Devengado		
2054317	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado	0	656,974	656,973	656,972	656,972	656,971	656,971	100.0
2273644	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	2,327,320	2,327,320	2,327,320	2,327,320	2,327,320	2,327,320	100.0
2275213	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado	0	12,632	12,632	12,632	12,632	0	0	0.0
2300061	Mejoramiento e instalación del sistema de agua potable y alcantarillado	0	2,948,830	2,948,830	2,948,830	2,948,830	437,547	437,547	14.8
2310127	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	4,607,535	4,335,664	4,335,664	3,789,129	3,680,562	3,680,562	79.9
2310132	Creación del puente carrozable sobre el río Guayobamba de la localidad	2,353,381	4,319,384	4,303,844	4,303,844	4,303,844	92,580	92,580	2.1
2310135	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	73,566	73,566	73,566	73,566	73,566	73,566	100.0
2310136	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento	0	2,642,430	2,642,430	2,642,430	1,889,571	1,889,571	1,889,571	71.5
2340652	Mejoramiento del camino vecinal ca-672, empalme pe - en Playa Azul	0	5,429,442	5,420,142	0	0	0	0	0.0
2342852	Creación del servicio de transitabilidad del camino vecinal entre los Ca	0	229,737	138,033	138,033	138,033	138,033	138,033	60.1
2430121	Creación del local de usos múltiples en la localidad de Colapon del Dis	0	3,500	3,500	3,500	3,500	1,050	1,050	30.0
2439870	Mejoramiento de la losa multiusos en el Centro Poblado los Cedros de	0	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	100.0
2440795	Creación de la losa multiusos en el caserío de Samanga del Distrito de	0	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	100.0
2445034	Creación del camino vecinal el cruce La Fila y El Suro del Distrito de C	0	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	100.0
2445394	Creación del camino vecinal Villasana y el Naranjal del Distrito de Cola	0	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	100.0
2445397	Mejoramiento del camino vecinal Cabramayo, Cedro del Pasto y Agua	640,000	77,577	77,577	77,577	77,577	77,577	77,577	100.0
2454042	Creación de la losa multiusos en la localidad de El Lirio del Distrito de	0	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	100.0
2454061	Creación de la losa multiusos en la localidad de Juan Díaz del Distrito	0	91,511	91,511	91,511	91,511	91,511	91,511	100.0
2456158	Creación del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el Cent	0	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	100.0
2458548	Mejoramiento y ampliación de la capacidad operativa del pool de maqu	0	3,500	3,500	3,500	3,500	1,050	1,050	30.0
2499194	Mejoramiento y ampliación de la losa de usos múltiples en el Centro P	0	266,633	217,465	217,465	217,465	213,965	213,965	80.2
2504640	Creación del servicio de agua potable y saneamiento básico en el Cas	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0
2507109	Creación de la losa de usos múltiples en la localidad de La Higuera de	370,000	377,817	377,816	377,816	377,712	374,212	374,212	99.0
2511143	Creación del parque principal en el Centro Poblado de San Lorenzo de	0	172,539	172,538	172,538	172,538	169,038	169,038	98.0
2513324	Creación del parque principal del centro poblado de cedro del pasto de	0	205,269	205,268	205,268	205,267	201,767	201,767	98.3
2516779	Creación del camino vecinal Pichilingue y La Poderosa del Distrito de	0	139,745	139,744	139,744	139,744	139,744	139,744	100.0
2527589	Mejoramiento del camino vecinal entre las localidades Bombocá y Vist	0	235,933	235,932	235,931	235,931	225,074	225,074	95.4
2532903	Creación del servicio de transitabilidad del camino vecinal entre los Ca	0	33,458	33,457	33,457	33,457	33,457	33,457	100.0
2536737	Creación del local de usos múltiples del C. P. de Chunchuquillo del Dis	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0
2537321	Construcción de puente; en el(la) puente Bailey sobre el río Chunchuc	0	737,277	620,370	599,429	502,817	199,966	199,966	27.1
2551137	Creación del local de usos múltiples La Palma del Lirio del Distrito de	0	223,303	223,183	220,005	217,535	217,017	217,017	97.2
2558722	Creación de los servicios de práctica deportiva y recreativa en el com	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0
3000001	Acciones comunes	0	760	760	760	760	760	760	100.0
3000133	Camino vecinal con mantenimiento vial	165,110	215,329	215,329	215,329	215,329	215,329	215,329	100.0
3000356	Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana	31,220	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	100.0
3000523	Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus ani	48,400	39,161	39,161	38,329	38,328	37,992	37,992	97.0
3000734	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emerger	5,000	3,233	3,233	3,233	3,233	3,233	3,233	100.0
3000735	Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente	20,000	110,004	109,744	109,744	109,744	109,744	109,744	99.8
3000736	Edificaciones seguras ante el riesgo de desastres	4,000	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	100.0
3000776	Personas adultas mayores atendidos involucrando al entorno familiar y	6,200	3,000	3,000	2,950	2,950	2,950	2,950	98.3
3000826	Hectareas de ecosistemas recuperados para mejorar la provisión de s	0	71,499	71,498	71,498	71,498	71,498	71,498	100.0
3000848	Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente	129,391	121,962	121,879	121,879	121,879	121,879	121,879	99.9
3000882	Hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y dispos	125,357	130,910	130,909	130,540	130,540	130,540	130,540	99.7
3033251	Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactan	17,897	48,632	48,601	48,601	48,601	48,601	48,601	99.9
3999999	Sin producto	2,610,235	3,983,964	3,934,270	3,905,055	3,905,055	3,899,813	3,899,813	97.9

Consulta Amigable

Año de Ejecución: 2023

Incluye: Actividades y Proyectos

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %
					Atención de	Devengado	
2001621 Estudios de pre-inversion	170,000	792,238	161,674	161,674	161,674	141,674	17.9
2273644 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y saneamiento	411,708	411,708	411,708	411,708	411,708	411,708	100.0
2289073 Recuperacion de los servicios de proteccion contra inundaciones en la	30,000	30,000	0	0	0	0	0.0
2300061 Mejoramiento e instalacion del sistema de agua potable y alcantarillado	6,880,600	9,391,883	9,391,883	9,391,883	9,391,012	9,391,012	100.0
2310127 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y saneamiento	0	840,789	838,630	725,212	725,211	703,546	83.7
2310132 Creacion del puente carrozable sobre el rio Guayobamba de la localidad	0	4,211,263	4,210,633	4,210,633	4,210,633	0	0.0
2310136 Mejoramiento y ampliacion del sistema de agua potable y saneamiento	6,173,076	6,956,468	6,956,466	6,956,466	6,953,466	6,932,414	99.7
2332144 Mejoramiento del servicio de transitabilidad en las calles perifericas de	30,000	30,000	0	0	0	0	0.0
2340652 Mejoramiento del camino vecinal ca-672, empalme pe - en Playa Azul	14,220,000	14,100,000	14,100,000	14,100,000	14,100,000	13,939,856	98.9
2447547 Mejoramiento y ampliacion de la I.E.P.S N° 17587 Augusto Vargas Alz	522,311	85,044	0	0	0	0	0.0
2456158 Creacion del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el Cent	30,000	30,000	0	0	0	0	0.0
2487756 Creacion y ampliacion del servicio de energia electrica mediante el sis	60,000	0	0	0	0	0	0.0
2504640 Creacion del servicio de agua potable y saneamiento basico en el Cas	20,000	20,000	0	0	0	0	0.0
2540524 Creacion de losa de usos multiples en la localidad de Joronga Alto del	424,645	330,389	0	0	0	0	0.0
2576643 Renovacion de ambiente de recreacion activa: en el(la) parque princip	0	266,882	266,882	265,410	265,410	265,410	99.4
2577841 Creacion de los servicios publicos de integracion economica y social e	0	50,000	25,000	25,000	25,000	7,500	15.0
2577843 Creacion del servicio de movilidad urbana en pistas y veredas de la lo	0	70,000	35,000	35,000	35,000	10,500	15.0
2586133 Mejoramiento y ampliacion del servicio de agua potable rural y creacio	0	78,000	39,000	39,000	39,000	11,700	15.0
2608397 Renovacion de vias vecinales; en el(la) camino vecinal emp. Ca- 672 d	0	377,267	377,267	253,298	240,749	213,146	56.5
2610432 Reparacion de ambiente de preparacion y expendio de alimentos; con	0	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	100.0
2611429 Reparacion de ambiente de preparacion y expendio de alimentos, labo	0	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	100.0
2613650 Creacion del servicios de espacios publicos urbanos en complejo dep	0	39,000	39,000	39,000	39,000	11,700	30.0
3000001 Acciones comunes	0	219,195	219,182	219,182	219,182	179,795	82.0
3000133 Camino vecinal con mantenimiento vial	289,642	482,613	482,607	482,607	482,607	477,759	99.0
3000356 Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana	36,020	48,165	44,841	44,561	44,561	42,312	87.8
3000380 Productores agricolas con menor presencia de plagas priorizadas	0	17,825	17,825	17,825	17,825	17,825	100.0
3000523 Productor pecuario con menor presencia de enfermedades en sus ani	60,000	49,838	40,059	40,059	40,059	40,059	80.4
3000734 Capacidad instalada para la preparacion y respuesta frente a emergen	6,500	12,962	12,476	12,476	12,476	9,271	71.5
3000735 Desarrollo de medidas de intervencion para la proteccion fisica frente	26,500	54,133	54,132	54,132	54,132	41,259	76.2
3000736 Edificaciones seguras ante el riesgo de desastres	7,000	15,806	13,325	13,325	13,325	13,325	84.3
3000776 Personas adultas mayores atendidos involucrando al entorno familiar y	9,800	2,146	2,145	2,145	2,145	2,145	100.0
3000808 Entidades supervisadas y fiscalizadas en el cumplimiento de los comp	6,100	3,696	3,695	3,695	3,695	3,695	100.0
3000848 Residuos solidos del ambito municipal dispuestos adecuadamente	158,701	157,278	134,536	134,536	134,536	134,536	85.5
3000882 Hogares rurales concentrados con servicios de agua potable y dispos	131,670	296,533	279,739	271,598	271,598	270,696	91.3
3033251 Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactan	36,300	57,883	55,390	51,309	51,309	50,127	86.6
3999999 Sin producto	3,087,038	4,159,908	3,961,344	3,946,134	3,945,595	3,935,119	94.6

ANEXO 4

Plan de Implementación de las Recomendaciones.

Objetivo General:

Mejorar la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Colasay, implementando un conjunto de medidas para mitigar el impacto de eventos externos, fortalecer las capacidades administrativas y técnicas, y garantizar una ejecución presupuestaria más estable y predecible.

Fase 1: Diagnóstico y Evaluación (1-2 meses)

- Evaluación de Capacidades Internas:
 - ✓ Realizar una auditoría de las competencias técnicas y administrativas del personal clave involucrado en la gestión presupuestal.
 - ✓ Identificar brechas en formación, experiencia y procesos administrativos.
- Revisión de Procedimientos de Planificación:
 - ✓ Evaluar la planificación presupuestaria.
 - ✓ Analizar los mecanismos de respuesta a eventos externos (pandemia, desastres naturales) y transiciones políticas.
- Diagnóstico de Herramientas de Seguimiento:
 - ✓ Revisar los sistemas de monitoreo y seguimiento de la ejecución de proyectos.

Fase 2: Diseño de un Sistema de Planificación Flexible y Capacitación (2-4 meses)

- Desarrollo de un Sistema de Planificación Presupuestaria Flexible:
 - ✓ Crear un modelo de planificación presupuestaria que permita adaptarse a crisis y cambios, asegurando la continuidad de proyectos prioritarios.
 - ✓ Incluir módulos para la reorientación de recursos en casos de emergencias y procedimientos para ajustarse a nuevas prioridades.
- Capacitación Técnica y Administrativa del Personal:
 - ✓ Diseñar y ejecutar un programa de formación continua para mejorar las capacidades del personal en áreas clave como planificación, ejecución presupuestal y gestión de crisis.
 - ✓ Implementar talleres de actualización para directivos sobre manejo de presupuestos y evaluación de proyectos.

- Fortalecimiento de la Evaluación y Monitoreo:
 - ✓ Implementar un sistema de monitoreo continuo de la ejecución presupuestal, que permita hacer ajustes periódicos y garantice que se cumplan los cronogramas de ejecución.

Fase 3: Implementación de Planes y Evaluación Continua (6 meses)

- Mejora de la Coordinación entre Áreas:
 - ✓ Crear comités de coordinación entre áreas de planificación, ejecución y monitoreo para asegurar una alineación continua entre los recursos disponibles y los objetivos del municipio.
- Seguimiento y Evaluación Continua:
 - ✓ Realizar evaluaciones trimestrales sobre el progreso de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las recomendaciones implementadas.
 - ✓ Ajustar las estrategias de acuerdo con los resultados obtenidos, asegurando una mejora continua.

Fase 4: Consolidación y Mejora Continua (12 meses)

- Evaluación Integral del Proceso:
 - ✓ Realizar una evaluación integral del proceso de implementación para identificar los logros, desafíos y lecciones aprendidas.
- Ajustes Futuros en la Gestión:
 - ✓ Proponer nuevas medidas o ajustes en función de los resultados obtenidos y la evolución de las condiciones socioeconómicas y políticas.